



# PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ,  
VÝVOJOVÉ A INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ  
ČINNOSTI

VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÉ  
UNIVERZITY BRNO

NA ROK 2020



VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÁ  
UNIVERZITA BRNO





VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÁ  
UNIVERZITA BRNO

# PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ,  
VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ  
A INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ  
ČINNOSTI

VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÉ  
UNIVERZITY BRNO

NA ROK 2020

Předkládá:

prof. MVDr. Alois Nečas, PhD., MBA – rektor VFU Brno

Vypracoval:

prof. MVDr. Vladimír Večerek, CSc., MBA a členové  
kolegia rektora

Schváleno Vědeckou radou VFU Brno dne:

14. října 2019

Schváleno Akademickým senátem VFU Brno dne:

15. října 2019

Schváleno Správní radou VFU Brno dne:

17. října 2019

Brno, září 2019



# H L A V N Í Č Á S T

1. ÚVOD	7
2. POSLÁNÍ UNIVERZITY	9
3. STRATEGICKÉ CÍLE	13
4. POSTAVENÍ UNIVERZITY	15
5. PRIORITY	19
<b>5.1. Mezinárodní, národní a regionální kredit (prestiž) univerzity</b>	<b>19</b>
<b>5.2. Zajišťování kvality</b>	<b>19</b>
<b>5.3. Vzdělávání</b>	<b>19</b>
5.3.1. Pregraduální a doktorské vzdělávání	19
5.3.2. Celoživotní vzdělávání	20
5.3.3.2. Programy evropských specializací	20
5.3.4. Studium v cizím jazyce	20
5.3.5. Systém výuky, formy a metody vzdělávání	20
5.3.6. Kvalita, diverzita, dostupnost, relevance, úspěšnost ve vzdělávání	20
5.3.7. Poradenství	21
5.3.8. Studenti a péče o studenty	21
5.3.9. Absolventi, zaměstnatelnost a uplatnitelnost	21
<b>5.4. Tvůrčí činnost (vědecká, výzkumná, vývojová, inovační a další tvůrčí činnost)</b>	<b>21</b>
<b>5.5. Třetí role univerzity – odborná činnost, spolupráce s praxí, společenské působení</b>	<b>22</b>
<b>5.6. Internacionalizace</b>	<b>22</b>
<b>5.7. Pracovníci</b>	<b>23</b>
<b>5.8. Vnitřní předpisy</b>	<b>24</b>

<b>5.9. Prostorové, přístrojové, materiálové, informační a administrativní zajištění činnosti</b>	<b>24</b>
<b>5.10. Financování</b>	<b>24</b>
5.10.1. Neinvestiční financování	24
5.10.2. Investiční financování	25
<b>5.11. Řízení univerzity</b>	<b>25</b>
<b>5.12. Propagace a marketing</b>	<b>25</b>
<b>5.13. Rozvoj s podporou prostředků Evropských strukturálních a investičních fondů</b>	<b>26</b>

6. ZÁVĚR	29
----------	----

## P Ř Í L O H Y

PLÁN INVESTIČNÍCH AKTIVIT VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÉ UNIVERZITY BRNO PRO ROK 2020	33
<b>1. Shrnutí investičních aktivit pro rok 2020</b>	<b>33</b>
<b>2. Seznam jednotlivých investičních akcí, jejichž realizace bude probíhat v roce 2020</b>	<b>33</b>
Souhrnná informace o pořízování strojního a přístrojového vybavení v roce 2020	37
RÁMEC VÝZKUMNÝCH AKTIVIT VFU BRNO NA ROK 2020	41
<b>1. Mise a vize vysoké školy ve výzkumu, experimentálním vývoji a inovacích</b>	<b>41</b>
<b>2. Cíle a strategie jejich dosažení v oblasti VaVal pro období dalšího strategického záměru</b>	<b>41</b>
<b>3. Národní a mezinárodní kontext VaVal</b>	<b>42</b>
<b>4. Institucionální nástroje pro naplňování výzkumné strategie</b>	<b>43</b>









# 1. ÚVOD

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o vysokých školách“), předkládá Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2020.

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti VFU Brno na rok 2020 vychází z legislativního rámce daného zejména zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů, zákonem č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, dokumentů vlády, dokumentů a pokynů MŠMT, dále z právních předpisů upravujících veterinární činnost a veterinární vzdělávání, zejména zákona č. 166/1999 Sb., o veterinární péči a o změně souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcích předpisů, z právních předpisů upravujících farmaceutickou činnost a vzdělávání, zejména zákona č. 95/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání odborné způsobilosti a specializované odbornosti k výkonu zdravotnického povolání lékaře, zubního lékaře a farmaceuta, ve znění pozdějších

předpisů, a jeho prováděcích předpisů, a dále směrnicí Evropského parlamentu a Rady č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, ve znění pozdějších předpisů, která upravuje specifické regulované požadavky na vzdělávání veterinárních lékařů a farmaceutů.

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2020 navazuje zejména na Strategický záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020, na Strategický záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 a jeho plán realizace na rok 2020, na Standardy a postupy pro zajištění kvality v Evropském prostoru terciárního vzdělávání z roku 2015 (European Standards for Quality Assurance in Higher Education – ESG), výsledky a doporučení vyplývající z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci VFU Brno schválené v roce 2005 a 2014 Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult (European Association of Establishments for Veterinary Education – EAEVE), a na výsledky činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno v uplynulém roce 2019.



## 2. POSLÁNÍ UNIVERZITY

V souladu se Strategickým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno je posláním Veterinární a farmaceutické univerzity Brno realizovat univerzitní vzdělávání, dále vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost, dále odbornou činnost v oblasti veteri-

nárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, veterinárních aspektů gastronomie a v oblasti farmacie, dále naplňovat roli společenského působení univerzity a uskutečňovat další činnosti naplňující poslání VFU Brno jako akademické instituce.







### 3. STRATEGICKÉ CÍLE

Strategický záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno vymezuje strategický cíl pro období 2016 – 2020 rozvoj VFU Brno jako mezinárodně uznané univerzitní instituce se specificky orientovaným odborným zaměřením na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, veterinární aspekty gastronomie a farmacie, poskytující velmi kvalitní vzdělávání, realizující excelentní vědu, výzkum a další tvůrčí činnosti

a uskutečňující na nejvyšší úrovni profesní odborné činnosti, naplňující roli společenského působení univerzity a působící jako mezinárodně otevřená univerzita a jako univerzita spolupracující s odbornou praxí, prosazující se v národním i evropském vysokoškolském prostoru, disponující akademickým prostředím a hodnotami, využívající znalostní kvalifikované řízení a efektivní financování a modernizující své stavební, technologické a přístrojové zázemí na úroveň odpovídající současným požadavkům na obdobné univerzitní instituce ve vyspělých zemích.





## 4. POSTAVENÍ UNIVERZITY

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno (dále též „VFU Brno“) byla zřízena zákonem č. 76/1918 Sb. z. a n., o zřízení československé státní Vysoké školy zvěrolékařské v Brně.

V současné době je podle zákona o vysokých školách vysokou školou zřízenou ze zákona s názvem Veterinární a farmaceutická univerzita Brno a je zařazena mezi veřejné vysoké školy.







## 5. PRIORITY

### 5.1. MEZINÁRODNÍ, NÁRODNÍ A REGIONÁLNÍ KREDIT (PRESTIŽ) UNIVERZITY

#### *Strategický cíl*

Rozvoj VFU Brno jako součást společenství evropských univerzitních veterinárních a farmaceutických institucí aktivně ovlivňující koncepci dalšího vývoje evropského veterinárního a farmaceutického vzdělávání.

Rozvoj VFU Brno jako součást společenství českých vysokých škol s posláním speciálně profesně orientované univerzity zaměřené na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii a na farmacii, splňující požadavky národní legislativy pro univerzitní vzdělávání a tvůrčí činnost a profesní legislativu upravující národní požadavky na regulovaná povolání veterinárního lékaře a farmaceuta, a naplňující požadavky akreditační kompetentní autority pro vzdělávání ve studijních programech univerzity.

VFU Brno jako jediná univerzita v České republice poskytující veterinární vzdělávání a jedna ze dvou univerzit v České republice poskytující farmaceutické vzdělávání přispívá k rozvoji regionu v podpoře jeho jedinečnosti jako výjimečného univerzitního vzdělávacího centra, v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a farmacie, jako jedinečného centra veterinární, hygienické a farmaceutické odborné činnosti a profese veterinárního lékaře a farmaceuta v České republice.

*V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) vytváření podmínek pro naplňování nových SOP EAEVE platných od července 2019 pro mezinárodní uznání veterinárního vzdělávání na univerzitě,
- b) plnění podmínek pro uvedení na prestižním Seznamu evropských institucí poskytujících veterinární vzdělávání a splňující evropské legislativní a další profesní požadavky na veterinární vzdělávání (List of Evaluated and Approved Institutions by EAEVE), a to zejména z pohledu požadavků EAEVE,
- c) rozvoj podmínek pro univerzitní veterinární a farmaceutické vzdělávání stanovených Evropskou unií pro regulovaná povolání veterinárního lékaře a far-

maceuta a tím uznání diplomu VFU Brno veterinárního lékaře a farmaceuta evropskými právními předpisy (Směrnice č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací),

- d) naplňování podmínek vyplývajících z přidruženého členství v AAVMC (Association of American Veterinary Medical Colleges).

### 5.2. ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY

#### *Strategický cíl*

Vypracování, uskutečňování a zdokonalování systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality s cílem udržovat a zvyšovat kvalitu vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) realizace systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností na VFU Brno podle výsledků vnitřní akreditace studijních programů (bakalářské, magisterské, doktorské) z roku 2019,
- b) akreditace oborů habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem ve smyslu návaznosti na doktorské studijní programy akreditované v rámci vnitřního akreditačního systému VFU Brno v roce 2019,
- c) realizace činnosti Rady pro vnitřní hodnocení na VFU Brno ve smyslu činností navazujících na vnitřní akreditaci studijních programů z roku 2019 na VFU Brno,
- d) vypracování Aktualizace Zprávy o kvalitě činnosti na VFU Brno v roce 2020,
- e) realizace relevantních opatření k zvyšování úrovně kvality činnosti na VFU Brno vyplývajících z Aktualizace Zprávy o kvalitě činnosti na VFU Brno vypracované v roce 2019.

### 5.3. VZDĚLÁVÁNÍ

#### 5.3.1. Pregraduální a doktorské vzdělávání

#### *Strategický cíl*

Uskutečňovat univerzitní vzdělávání na vysoké úrovni a dále zvyšovat jeho kvalitu se změřením na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, nezávadnost potravin v gastronomii a na farmacii, a to v akreditovaných oborech na úrovni bakalářských, navazujících magisterských, magisterských a doktorských studijních programů.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- realizace závěrů z procesu vnitřní akreditace studijních programů pro pregraduální a doktorské vzdělávání,
- dokončení vypracování modelu přijímacího řízení na fakultách směřujícího k snížení studijní neúspěšnosti,
- realizace závěrů z posouzení pregraduálních i doktorských studijních programů z pohledu celouniverzitního systému vzdělávání z pohledu parametrů systému kvality činností VFU Brno,
- dokončení popisu studijních programů a předmětů prostřednictvím stanovení výsledků učení,
- další rozšíření podpory studentů při modernizaci vzdělávací činnosti na univerzitě, a to zejména prostřednictvím Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA) a podpora této univerzitní agentury,
- dokončení modernizace elektronizace studijní agendy k vytvoření výstupů hodnocení studijních výsledků studentů v rámci systému kvality univerzity.

### 5.3.2. Celoživotní vzdělávání

#### Strategický cíl

Zajišťování celoživotního vzdělávání orientovaného na výkon povolání, dále zajišťování celoživotního vzdělávání v zájmových oblastech a pokračování v organizaci vzdělávání pro seniory v rámci Univerzity třetího věku.

Rozšiřování zapojení univerzity do systému vzdělávání v rámci evropských veterinárních specializací.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- realizace závěrů z posouzení programů celoživotního vzdělávání a jejich úpravy z pohledu parametrů systému kvality činností VFU Brno,
- pokračování ve vytváření nových, inovaci stávajících a pokračování v realizaci kurzů celoživotního vzdělávání orientovaných na výkon povolání, kurzů zaměřených na zájmové oblasti, a to pro odbornou i ostatní veřejnost, včetně kurzů pro seniory v rámci Univerzity třetího věku.

#### 5.3.3.2. Programy evropských specializací

##### Strategický cíl

Rozšiřování zapojení univerzity do systému vzdělávání v rámci evropských veterinárních specializací.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- podpora akademických pracovníků – veterinárních lékařů v jejich zapojení do studia v rámci evropského systému veterinárních specializací a nebo do jiných specializačních národních a nebo nadnárodních vzdělávacích aktivit (např. atestace, jiná státem uznaná specializační vzdělávání).

### 5.3.4. Studium v cizím jazyce

#### Strategický cíl

Rozvíjet na univerzitě prostředí pro studium zahraničních studentů uskutečňováním studijních programů v anglickém jazyce.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- aktivní propagace studia v anglických studijních programech VFU Brno pro zahraniční studenty,
- realizace závěrů z procesu vnitřní akreditace studijních programů VFU Brno pro studium v cizím jazyce,
- realizace závěrů z posouzení pregraduálních i doktorských studijních programů pro studium v cizím jazyce z pohledu celouniverzitního systému vzdělávání se zapracováním parametrů systému kvality činností VFU Brno.

### 5.3.5. Systém výuky, formy a metody vzdělávání

#### Strategický cíl

Zkvalitňování systému výuky, formy a metody vzdělávání rozvíjející tvůrčí schopnosti studentů a uplatnitelů absolventů.

Posilování kvality studia v národním i mezinárodním rozměru plněním požadavků na mezinárodní formální i obsahové standardy vysoké úrovně vzdělávání.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- zvyšování úrovně bakalářských, diplomových, odborných a rigorózních prací, zejména z pohledu zaměření tématu, způsobu zpracovávání prací a jejich prezentace, včetně odhalování plagiátorství, proškolením školitelů kvalifikačních prací,
- prohloubení zpětných vazeb k získávání informací o vzdělávání v studijních programech – hodnocení studentů, hodnocení výuky studenty, hodnocení výuky absolventy aj., a to zejména na základě objektivních dat ze systému kvality,
- podpora praktické výuky v studijních programech s cílem prohlubovat praktické zkušenosti a dovednosti studentů, zvláště na úrovni zkvalitňování prostředí praktické výuky.

### 5.3.6. Kvalita, diverzita, dostupnost, relevance, úspěšnost ve vzdělávání

#### Strategický cíl

Zvyšování kvality ve vzdělávání uplatněním systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávání na univerzitě.

Zvyšování diverzity ve vzdělávání s cílem reflektovat různost studentů v jejich schopnostech v získávání poznatků, ve schopnostech tvůrčího myšlení a ve schopnostech praktických dovedností ve smyslu vytváření podmínek diverzity pro standardní studenty, vytváření

podmínek odborné diferenciace ve vzdělávání až po vytváření příležitostí pro získávání nadstandardních znalostí mimořádně nadanými studenty.

Zvyšování dostupnosti vzdělávání pro uchazeče o studium v oborech tradovaných na univerzitě bez ohledu na pohlaví, národnost, věk, sociální zázemí, ekonomické zázemí, zvláštní potřeby způsobené zdravotními obtížemi.

Reflektování společenských potřeb univerzitou z pohledu zejména zaměření studijních programů, počtu studentů, obsahu studijních programů, úrovně znalostí, zkušebnosti a dovedností absolventů, zaměstnatelnosti absolventů.

Zvyšovat studijní úspěšnost studentů v bakalářských, navazujících magisterských, magisterských i doktorských studijních programech. Vytváření podmínek pro odpovídající míru úspěšnosti ve vzdělávání studentů.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) zvýšení relevance společenských potřeb ve vzdělávání, zejména v počtu přijímaných studentů do studijních programů, obsahu studijních programů a dovednostech absolventů,
- b) podpora příležitostí pro získávání nadstandardních znalostí mimořádně nadanými studenty (např. v rámci tvůrčích agentur IVA, IGA a v rámci získávání mezinárodních zkušeností studenty – IMA),
- c) podpora opatření směřujících k vyšší studijní úspěšnosti studentů.

### 5.3.7. Poradenství

#### *Strategický cíl*

Zkvalitňovat a rozšiřovat poradenství na univerzitě pro zájemce a pro uchazeče o studium na univerzitě, pro studenty prvního a dalších roků studia na univerzitě, pro studenty se specifickými potřebami i potenciální absolventy univerzity s cílem zvyšovat úroveň uchazečů o studium, zlepšovat informovanost studentů o systému studia na univerzitě, zvyšovat úroveň informací o možnostech uplatnění absolventů na trhu práce.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) zvýraznění poradenské činnosti pro uchazeče, studenty a pro potenciální absolventy ve smyslu naplňování požadavků systému kvality činností na univerzitě,
- b) rozšiřování poradenství na univerzitě pro studenty prvního roku studia na univerzitě, zejména v oblasti systému výuky, organizace výuky, obsahu, formách a metodách výuky, orientace na univerzitě, využívání zařízení univerzity, v oblasti studijních, sportovních, kulturních, zájmových a ubytovacích náležitostí studentského života, a v oblasti dalších problematik studia na univerzitě, a to formou informačně poradenského soustředění pro studenty

1. ročníků studia zaměřených na studium ve zvořeném studijním programu.

### 5.3.8. Studenti a péče o studenty

#### *Strategický cíl*

Zkvalitňovat a rozšiřovat podporu studentů v průběhu jejich studia na univerzitě s cílem jejich motivace k lepším výsledkům studia, řešení obtížných sociálních situací, řešení ubytovacích potřeb studentů, řešení stravování studentů, zhodnocování studijního prostředí na univerzitě, podpory sportovních, zájmových, kulturních a společenských aktivit studentů a podpora sounáležitosti studentů s univerzitou.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) podpora stipendijních programů pro studenty a další podpora studentů v jejich studiu a jejich působení na univerzitě, zejména ve smyslu naplňování požadavků systému kvality činností na univerzitě,
- b) podpora kulturních a společenských aktivit studentů formou podpory studentských akcí (např. majáles, ples, vítání prváků aj.),
- c) podpora sounáležitosti studentů s univerzitou prostřednictvím společných akcí k oslavě 100. výročí doktorských promocií na VFU Brno.

### 5.3.9. Absolventi, zaměstnatelnost a uplatnitelnost

#### *Strategický cíl*

Zkvalitňování výstupní vzdělanostní úrovně absolventů podporující jejich uplatnitelnost v praxi v národním i mezinárodním měřítku.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) další spolupráce se zaměstnavateli absolventů a dalšími stakeholdery, při formování vzdělanostní úrovně absolventů s důrazem na propojenost výuky na univerzitě a praktické činnosti v profesii a usnadňující uplatnitelnost absolventů v praxi ve smyslu systému kvality činností na univerzitě.

## 5.4. TVŮRČÍ ČINNOST (VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST)

#### *Strategický cíl*

Univerzitu rozvíjet jako výzkumnou univerzitu, rozšiřovat a zkvalitňovat vědeckou, výzkumnou, inovační a další tvůrčí činnost na univerzitě v oblastech veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a dále v oblasti farmacie směřující k úspěšnému získávání, řešení a zakončování projektů s uplatnitelnými výstupy a kvalitní tvůrčí činností naplňování podmínek pro výzkumné univerzity.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) realizace strategického rozvojového plánu tvůrčí činnosti na univerzitě,
- b) orientace institucionálního výzkumu univerzity na výzkumné priority univerzity formulované v strategickém rozvojovém plánu tvůrčí činnosti univerzity zohledňující jejich sociální dopady,
- c) rozvoj Interní tvůrčí agentury VFU Brno (ITA) zřízené v roce 2019 pro projekty institucionálního výzkumu,
- d) rozvoj projektového pracoviště univerzity vytvářející podporu výzkumným skupinám univerzity v podávání projektů národních grantových agentur,
- e) zřízení vysokoškolského výzkumného ústavu posilujícího excelentní výzkum na univerzitě s předpokladem dlouhodobé udržitelnosti výzkumu re-alizovaného zejména v rámci CEITEC,
- f) další rozvoj výzkumu v rámci projektu CEITEC vytvářejícího propojení s dalšími excelentními výzkumnými pracovišti u nás i v zahraničí,
- g) realizace projektů ICRC s cílem dalšího rozvoje poznatků a postupů v klinické medicíně,
- h) další pokračování v specifickém výzkumu univerzity s cílem širokého zapojování nadaných studentů do výzkumných aktivit univerzity, a to zejména prostřednictvím Interní grantové agentury univerzity (IGA VFU) (podpora v rámci prostředků specifického výzkumu univerzity),
- i) rozvoj publikační činnosti z výsledků tvůrčí činnosti na univerzitě s preferencí aplikace těchto výstupů v uznaných mezinárodních vědeckých časopisech a v mezinárodních vědeckých databázích a informačních médiích zejména kategorie Q1 a Q2, realizace zpětné vazby prostřednictvím HAP systému univerzity,
- j) orientace publikačních a dalších výstupů na uznatelné výstupy podporované Metodikou 17+.

### 5.5. TŘETÍ ROLE UNIVERZITY – ODBORNÁ ČINNOST, SPOLUPRÁCE S PRAXÍ, SPOLEČENSKÉ PŮSOBNÍ

#### *Strategický cíl*

Prohloubení postavení univerzity jako profesního centra veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti pro odbornou i ostatní veřejnost a jako centra dalších odborných činností a činnosti zemědělské pro výuku studentů a tvůrčí činnosti.

Rozšiřovat společenské působení univerzity činností ve společnosti šířením poznatků svého profesního zaměření i obecných společenských hodnot a tak kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí.

Rozšiřovat spolupráci s institucemi, organizacemi a podniky a dalšími subjekty, které působí v oblasti pů-

sobení univerzity a u nichž nachází uplatnění absolventů univerzity.

Poskytovat profesní praxi odborné služby vysokého profesního standardu.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) další rozvoj odborné veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti na univerzitě,
- b) rozvoj zemědělské činnosti na Školním zemědělském podniku Nový Jičín, zejména v oblasti rostlinné a živočišné produkce,
- c) další aktivní působení ve smyslu šíření odborných poznatků profesního zaměření univerzity na úrovni zákonodárných orgánů (poslanců a senátorů), na úrovni státní a veřejné správy a regionální samosprávy, organizací, institucí, podniků i dalších právnických a fyzických osob,
- d) další zapojování představitelů a zástupců institucí, organizací, podniků a dalších subjektů z praxe do formování studijních programů, do výuky k předávání praktických zkušeností a dovedností z praxe studentům, do zkušebních komisí, odborných komisí, k pozitivnímu ovlivňování dalšího směřování vzdělávání a výzkumu na univerzitě,
- e) poskytování profesní praxi odborných služeb vysokého profesního standardu,
- f) posilování společenské odpovědnosti na základě spolupráce s partnery v regionech.

### 5.6. INTERNACIONALIZACE

#### *Strategický cíl*

Posilovat postavení univerzity ve smyslu otevřené evropské vzdělávací instituce, která zejména v rámci evropského vysokoškolského prostoru spolupůsobí v evropských organizacích ovlivňujících evropské univerzitní vzdělávání, která má mezinárodní uznání a je řazena mezi prestižní evropské vysokoškolské instituce splňující podmínky evropské směrnice o uznávání odborných kvalifikací, a která na základě otevřenosti realizuje vzdělávání kromě českého také v anglickém jazyce, která rozšiřuje zahraniční mobility studentů a akademických pracovníků, a ve které je dalšími formami posilován mezinárodní kredit vysokoškolské instituce v evropském vysokoškolském prostoru.

Prohlubovat mezinárodní kredit univerzity jako významné kvalitní univerzitní instituce v oblasti tvůrčích činností (zejména výzkumu, vývoje a inovací) zaměřené na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii a farmácii, a to zejména účastí na mezinárodních výzkumných projektech, řešením vědeckých a výzkumných projektů s mezinárodním dopadem, publikací vědeckých výsledků v uznaných mezinárodních časopisech, organizování mezinárodních kongresů, konferencí, seminářů



a workshopů a účastí akademických pracovníků na zahraničních kongresech, konferencích a dalších aktivitách mezinárodní prezentace vědeckých, výzkumných a dalších výsledků tvůrčí činnosti na univerzitě.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) uplatňování nejnovějších trendů ve veterinárním vzdělávání v Evropě stanovených předpisy EU, požadavky EAEVE ve veterinárním vzdělávání a požadavky EAFP ve farmaceutickém vzdělávání, v roce 2020 VFU Brno bude v návaznosti na zahájení v roce 2019 dokončeno zhodnocení studijních programů Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie podle mezinárodních standardů pro veterinární vzdělávání obsažené v Standardních operačních postupech pro mezinárodní evaluace veterinárních fakult Evropské asociace veterinárních fakult a univerzit (SOP EAEVE),
- b) implementace relevantních mezinárodních požadavků v oblasti kvality vzdělávání se zaměřením na veterinární lékařství a hygienu a na farmacii (směrnice 36/2005/EC, Standardy a postupy zajištění kvality v Evropské prostoru terciálního vzdělávání ESG 2015, SOP 2019, požadavky EAEVE, požadavky EAFP, požadavky AAVMC – Association of American Veterinary Medical Colleges aj.),
- c) v přijatelném počtu studentů uskutečňování vzdělávání ve studijních programech univerzity v anglickém jazyce pro zahraniční studenty,
- d) zvýšení podpory mobility na zahraniční pracoviště pro studenty prostřednictvím Interní mobilní agentury univerzity (IMA) a podpora této univerzitní agentury,
- e) podpora mobility na zahraniční pracoviště pro akademické pracovníky,
- f) prohlubování podmínek mezinárodního prostředí na univerzitě s komunikací nejen v českém, ale také v anglickém jazyce na univerzitě,
- g) aktivní podíl na činnosti evropských univerzitních asociací, zejména European Association of Establishments for Veterinary Education – EAEVE, ve Veterinary Network of European Student and Staff Transfer – VetNEST, v European Association of Faculties of Pharmacy – EAFP, v European University Association – EUA,
- h) realizace aktivit souvisejících s členstvím VFU Brno v AAVMC (Association of American Veterinary Medical Colleges), prohlubování spolupráce s veterinárním profesním prostředím v USA,
- i) rozvoj internacionalizace prostředí výzkumu na VFU Brno posilující potenciál univerzity pro přípravu účasti univerzity v projektech mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoji.

## 5.7. PRACOVNÍCI

### *Strategický cíl*

Zkvalitňování odborné úrovně a činnosti akademických pracovníků na univerzitě ve smyslu zvyšování úrovně při jejich přijímání na univerzitu, určování rozsahu a kvality vykonávané činnosti, zlepšování podmínek pro činnost akademických pracovníků, hodnocení jejich činnosti na univerzitě, jejich motivace ke zlepšování činnosti na univerzitě.

Zkvalitňování kvalifikační úrovně akademických pracovníků zvýšením podílu docentů a profesorů udržením stavu okolo 1/3 přepočteného počtu ze všech akademických pracovníků při splnění kritérií stanovených pro habilitační a profesorská řízení.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) na přijímání akademických pracovníků a řídicích pracovníků s důrazem na transparentní výběrová řízení při splnění požadovaných předpokladů pro činnost na univerzitě,
- b) v činnosti řídicích pracovníků (řídicí akademičtí pracovníci na úrovni univerzity, řídicí akademičtí pracovníci na úrovni fakult, vedoucí sekcí, přednostové ústavů) zohledňovat schopnosti v oblasti internacionalizace (např. jazykové kompetence) a podporovat jejich rozvoj,
- c) realizace změny ve smyslu větší flexibility v rozvrhování místa výkonu práce pro akademické pracovníky,
- d) podpora akademických pracovníků v prohlubování pedagogických schopností posilujících kvalitu vzdělávací činnosti,
- e) podpora akademických pracovníků v prohlubování tvůrčích dovedností posilujících kvalitu tvůrčí činnosti (akademické psaní aj.),
- f) podpora pracovníků v prohlubování znalostních, odborných, informačních, jazykových a dalších schopností,
- g) realizace modernizace hodnocení akademických (HAP) a neakademických pracovníků univerzity z pohledu rozsahu a kvality vykonávaných činností,
- h) využívání u vybraných studentů DSP omezených pracovněprávních vztahů s univerzitou k podpoře rozvoje potenciálu budoucích akademických pracovníků,
- i) uplatňování nových postupů daných evropským nařízením GDPR v prostředí VFU Brno ve smyslu naplňování ochrany osobních údajů zaměstnanců,
- j) rozvoj oblasti lidských zdrojů na vysoké škole s důrazem na internacionalizaci personální oblasti akademického prostředí VFU Brno,
- k) rozvoj ochrany osobních údajů uplatněním kodexu usměrňujícího chování zaměstnanců i studentů ve vztahu k osobním údajům v prostředí VFU Brno.

## 5.8. VNITŘNÍ PŘEDPISY

### *Strategický cíl*

Zkvalitňování právního prostředí na univerzitě nastavením práv, povinností a podmínek činnosti na univerzitě systémem provázaných aktuálních vnitřních předpisů navazujících na obecně závazné právní předpisy.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) naplňování nových vnitřních předpisů a vnitřních norem zaměřených na kvalitu činností VFU Brno,
- b) naplňování novelizovaných vnitřních předpisů a vnitřních norem změněných v návaznosti na novelu VŠ zákona.

## 5.9. PROSTOROVÉ, PŘÍSTROJOVÉ, MATERIÁLOVÉ, INFORMAČNÍ A ADMINISTRATIVNÍ ZAJIŠTĚNÍ ČINNOSTI

### *Strategický cíl*

Rozvoj prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti univerzity na úrovni odpovídající vykonávání vzdělávacích, tvůrčích, odborných činností a společenského působení veřejné vysoké školy v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a farmacie na úrovni odpovídající úrovni obdobně zaměřených univerzit ve vyspělých evropských zemích.

Rozvoj informačně technologického zabezpečení činnosti univerzity na úrovni odpovídající vykonávání vzdělávacích, tvůrčích, odborných činností a společenského působení veřejné vysoké školy na úrovni odpovídající úrovni obdobně zaměřených univerzit ve vyspělých evropských zemích.

Rozvoj Studijního a informačního centra vytvářejícího zázemí pro studijní činnost studentů, přístupy studentů a akademických pracovníků k tištěným informačním zdrojům ve formě knih, skript, vědeckých a odborných časopisů a dalších tištěných zdrojů, a dále přístup k elektronickým informačním zdrojům, které jsou nezbytné pro vzdělávací, tvůrčí, odbornou a další činnost univerzity.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) stabilizace prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti univerzity ke splnění všech požadavků pro naplnění poslání univerzity zejména v návaznosti na uvedení do plného provozu a využívání rekonstruovaných staveb (budova č. 25),
- b) zajištění prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti univerzity k naplnění požadavků na úspěšnou mezinárodní evaluaci/akreditaci vzdělávací činnosti, a plnění dalšího rozvoje vzdělávání podle nejnovějších trendů vzdělávání v oblastech profesního zaměření univerzity,

- c) modernizace informačních systémů a jejich datových rozhraní s ohledem na dlouhodobou udržitelnost jejich činnosti v dalším období,
- d) modernizace softwarového vybavení univerzity ve smyslu rozvoje počítačových systémů v rámci informačních technologií VFU Brno se zaměřením na správní agendu univerzity.

## 5.10. FINANCOVÁNÍ

### 5.10.1. Neinvestiční financování

#### *Strategický cíl*

Financování vzdělávací a související činnosti univerzity z prostředků normativního nebo kontraktovaného financování a z prostředků mimonormativního financování s cílem posilování kvality vzdělávací činnosti na univerzitě, tvůrčí činnosti na univerzitě, odborné činnosti a společenského působení univerzity.

Financování vzdělávací a související činnosti na univerzitě s využitím prostředků programů Evropské unie s důrazem na posilování kvality vzdělávací činnosti na univerzitě.

Financování vzdělávací činnosti na univerzitě s využitím dalších prostředků mimo státní rozpočet s důrazem na zvyšování kvality výuky a podmínek pro studium studentů.

Financování tvůrčí činnosti z prostředků výzkumných projektů a podpora těch pracovišť univerzity, které výzkumné projekty realizují.

Financování odborné veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti z prostředků získaných touto činností, a financování činnosti zemědělské pro výuku studentů a tvůrčí činnost.

Financování společenského působení univerzity z prostředků multizdrojového původu.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) dokončení (v návaznosti na zahájení činnosti v roce 2019) institucionálních pravidel pro vnitřní rozdělování prostředků na tvůrčí činnost podle rozsahu a kvality činnosti pro prostředky institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj VFU Brno,
- b) zaměření na plnění parametrů stanovených pro získávání prostředků institucionálního financování pro vysoké školy,
- c) získávání prostředků z rozvojových projektů z programů MŠMT (centralizované rozvojové projekty MŠMT), projektů v rámci institucionálního plánu univerzity (Institucionální plán VFU Brno) a dalších projektů MŠMT nebo z rozpočtu krajů, měst a obcí a využití těchto prostředků s cílem dalšího rozvoje vzdělávací a tvůrčí činnosti na univerzitě,
- d) získávání prostředků tvůrčí činností univerzity, zejména z grantů národních grantových agentur, specifického vysokoškolského výzkumu a projektů smluvního výzkumu,

- e) získávání prostředků z veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti a podpora pracovišť, které tyto prostředky svojí činností získávají a vzdělávací činnost ve studijních programech podporují,
- f) získávání prostředků z anglického studijního programu a podpora pracovišť, které výuku v anglickém studijním programu zabezpečují a tak vzdělávací činnost v studijních programech podporují,
- g) získávání prostředků z doplňkové činnosti univerzity,
- h) získávání prostředků ze zemědělské činnosti na Školním zemědělském podniku Nový Jičín.

### 5.10.2. Investiční financování

#### *Strategický cíl*

Řešit prostorové zabezpečení univerzity z pohledu zajištění podmínek pro plnění požadavků vyplývajících ze zabezpečování vzdělávání a souvisejících činností na univerzitě, ze zabezpečování tvůrčí činnosti na univerzitě, ze zabezpečování odborné činnosti na univerzitě a zabezpečení pro společenské působení univerzity.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) zahájení rekonstrukce budovy č. 31 pro vytvoření prostorového zázemí pro Ústav biologie a chorob volně žijících zvířat,
- b) zahájení rekonstrukce budovy č. 15 k vyřešení prostorového zázemí zaměřeného na výživu zvířat, chov zvířat a biochemii a případně další související obory,
- c) příprava rekonstrukce části budovy č. 14 k vyřešení prostorového zázemí oborů FVHE,
- d) řešení budovy č. 16 přípravou a zahájením rekonstrukce k vyřešení prostorového zázemí pro Ústav hygieny a technologie potravin rostlinného původu,
- e) modernizace systému měření a regulace budovy č. 44 a napojení na centrální energetický systém univerzity,
- f) příprava k vybudování univerzitní lékárny a výukového centra aplikované farmacie s přístupem na ulici Palackého, řešící výrazně větší výukové možnosti v lékárenství a kvalitnější výuku farmacie než současné řešení lékárny na fakultě,
- g) příprava a dílčí rekonstrukce Pavilonu klinik velkých zvířat ve smyslu efektivity provozu a požadavků na zajištění výuky podle standardů SOP EAEVE a případně AAVMC, včetně zřízení centra výuky na umělých modelech tkání, orgánů a zvířat,
- h) příprava a dílčí rekonstrukce Pavilonu klinik malých zvířat ve smyslu efektivity provozu a požadavků na zajištění výuky podle standardů SOP EAEVE a případně AAVMC, včetně zřízení centra výuky na umělých modelech tkání, orgánů a zvířat,

- i) pokračování v přípravě záměru na zřízení kliniky chorob drůbeže a králíků,
- j) příprava modernizace stavby pro ustájení krav a souvisejících prostor na ŠZP Nový Jičín – Nové Dvory,
- k) rekonstrukce podrošťových systémů včetně technologie eros centra v chovu prasnic ŠZP Nový Jičín pracoviště Šenov u Nového Jičína
- l) nákup pozemků ŠZP Nový Jičín,
- m) Kaunicovy studentské koleje – modernizace plynové kotelny,
- n) pokračování v modernizaci investičního přístrojového na úrovni modernizace a dalšího dovybavení technologiemi a přístroji pro zajištění provozu univerzity,
- o) řešení havarijních situací a oprav budov a jejich technologií.

### 5.11. ŘÍZENÍ UNIVERZITY

#### *Strategický cíl*

Posilovat systém strategicky orientovaného řízení a rozvíjet řízení univerzity v dimenzích obecně závazné právní regulace s cílem zkvalitňovat systém řízení univerzity, organizaci řídicích procesů a zvyšovat kvalitu administrativního a personálního zajištění řídicích mechanismů univerzity.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) rozvoj akademických systémů řízení a akademické samosprávy při řízení univerzity, zejména ve smyslu rozvoje aktivit Rady pro vnitřní hodnocení,
- b) modernizace postupů při řízení univerzity ve smyslu změn vyplývajících z nových a novelizovaných právních předpisů,
- c) elektronizace studijní agendy vysoké školy, se zaměřením na přijímací řízení, dokladů na průběžné i celkové výsledky studia, doklady o studiu a další dokumenty související se studiem,
- d) modernizace administrativních procesů řízení s důrazem na standardy v administraci dokumentů, tiskopisů a smluv a se zvýrazněním procesů elektronizace administrativně správních činností,
- e) podpora projektového řízení s využitím nástrojů sdílení zkušeností z přípravy projektů, financování projektů a při využívání dotačních zdrojů, kontroly a auditů projektů, archivace.

### 5.12. PROPAGACE A MARKETING

#### *Strategický cíl*

Rozšířit a zkvalitnit mediální kredit univerzity na úrovni mezinárodní, dále na úrovni národní u veřejnosti, potenciálních uchazečů o studium, u zájemců o spolupráci s univerzitou, u odborné komunity veterinárních lékařů, potravinářů, pracovníků ochrany zvířat, a farmaceutů, u absolventů, u institucí státní správy, veřej-

né správy a samosprávy, škol, výzkumných organizací, podniků a dalších subjektů možné spolupráce a dále rozšířit a posílit sounáležitost s univerzitou u studentů, akademických pracovníků a dalších zaměstnanců univerzity.

V rámci fakult pak podporovat péči o historii, historické prostory, historické předměty a dokumenty univerzity, a podporovat aktivity vytvářející sounáležitost s univerzitou v jejich historickém kontextu u studentů, akademických pracovníků, penzionovaných pracovníků univerzity, u odborné i ostatní veřejnosti.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) podpora vydávání univerzitního časopisu *Vita Universitatis* v rozsahu 6 čísel ročně, informujícího o činnosti VFU Brno s důrazem na aktivity významné z pohledu kroniky univerzity,
- b) prezentace VFU Brno v rámci společenského působení univerzity s využitím potenciálu sdružených brněnských univerzit s cílem kultivovat společenské prostředí,
- c) zvýraznění podílu VFU Brno na vytváření excelentního vysokoškolského vzdělávacího, prostře-

dí v Brně trvajících již 100 let v rámci aktivit univerzity navazujících na 100 let existence univerzity (2018) a 100 let od zahájení výuky na VFU Brno (2019) a 100 let od prvních doktorských promocií na VFU Brno (2020).

### **5.13. ROZVOJ S PODPOROU PROSTŘEDKŮ EVROPSKÝCH STRUKTURÁLNÍCH A INVESTIČNÍCH FONDŮ**

#### *Strategický cíl*

Zapojení univerzity do Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV).

Zapojení univerzity do dalších programů Evropských strukturálních a investičních fondů v případě, že jejich zaměření a účast univerzity v těchto programech bude odpovídat oblastem činnosti univerzity.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) příprava, podání a případné řešení projektů univerzitou v rámci výzev programů ESF tak, aby bylo zřetelné zajištění řešení projektu, spolufinancování a udržitelnost projektu již ve fázi podávání projektu.





## 6. ZÁVĚR

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno uskutečněním Plánu realizace Strategického záměru univerzity pro rok 2020 dokončí naplňování Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti VFU Brno na období 2016 až 2020, jehož realizace umožní další pozitivní posun v zvyšování kvality činností na univerzitě, zejména v mezinárodním, národním a regionálním kreditu univerzity ve vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a v oblasti farmacie, dále v tvůrčí činnosti dosažením jedinečných výsledků v problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků, v realizaci odborné veterinární, hygienické a lékárenské činnosti vytvářející na univerzitě centrum

kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost, v naplnění společenské odpovědnosti univerzity v šíření poznatků profesního zaměření i obecných společenských hodnot a tím kultivace regionálního, národního i mezinárodního společenského prostředí, v internacionalizaci univerzity a posilování spolupráce s praxí a bude umožněn další pozitivní vývoj v budování univerzity z hlediska prostorového a technologického dokončování a rekonstrukce zásadních staveb univerzity a v modernizaci přístrojové techniky, v rozvoji prostředí akademické svobody, akademické samosprávy a univerzitního prostředí, v posílení pozitivního mediálního kreditu univerzity, a v podpoře zájmu odborné i laické veřejnosti o univerzitu a výsledky její činnosti.

*V Brně dne 27. 9. 2019*









# PLÁN INVESTIČNÍCH AKTIVIT VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÉ UNIVERZITY BRNO PRO ROK 2020

## 1. SHRNU TÍ INVESTIČNÍCH AKTIVIT PRO ROK 2020

Nejvýznamnější investiční aktivity Veterinární a farmaceutické univerzity Brno v roce 2020 představují kompletní rekonstrukce tří budov (budovy č. 31, 16, 15), u nichž se předpokládá krytí nákladů z programového financování MŠMT. Předpokládaná výše nákladů na tyto akce krytá z programového financování MŠMT činí 152 690 000 Kč. Všechny uvedené rekonstrukce by měly být dokončeny do 31. 12. 2020.

Další investiční aktivity stavebního charakteru spočívají v modernizacích systémů vytápění, a dále v přípravách a dílčích rekonstrukcích několika dalších budov v areálu Veterinární a farmaceutické univerzity Brno. Dále se jedná o stavební akce Školního zemědělského podniku Nový Jičín, které mají za cíl rozšíření kapacit pro ustájení a zlepšení welfare zvířat a zvýšení produktivity práce, a dále snižování energetické náročnosti objektů užívaných Školním zemědělským podnikem Nový Jičín. Většina těchto akcí by měla být dokončena do 31. 12. 2020. Dále Školní zemědělský podnik Nový Jičín plánuje v roce 2020 nákupy pozemků ke stabilizaci půdní držby v celkové výši 4 000 000 Kč.

Podrobný popis jednotlivých investičních aktivit včetně předpokládaných postupů realizace, zdrojů financování a zdůvodnění je uveden v bodě 2.

V oblasti strojních investic plánuje Veterinární a farmaceutická univerzita Brno pokračování v modernizaci investičního přístrojového a dalšího vybavení technologiemi a přístroji pro zajištění provozu univerzity, jednak jako náhradu dosluhujících a poruchových přístrojů a zařízení, jednak směrem k modernizaci investičního přístrojového a dalšího vybavení technologiemi a přístroji pro zajištění provozu univerzity.

Podrobný popis plánovaného strojního a přístrojového vybavení na rok 2020 je uveden v bodě 3.

## 2. SEZNAM JEDNOTLIVÝCH INVESTIČNÍCH AKCÍ, JEJICHŽ REALIZACE BUDE PROBÍHAT V ROCE 2020:

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2020**

**Název akce: „Objekt č. 31 – Ústav biologie a chorob volně žijících zvířat“**

**Stručný popis akce:**

Jedná se o kompletní rekonstrukci objektu pro Ústav biologie a chorob volně žijících zvířat. Spočívá v kompletní

změně dispozičního řešení, bude provedena rekonstrukce střechy, fasády, výměna všech stávajících rozvodů, statické zajištění stávajících stropů, výměna stávajícího zastaralého výtahu, výměna oken a všech dveří, podlah a obkladů. **Náklady akce: 67, 770 mil. Kč** (z toho MŠMT 57,590 mil. Kč, VFU Brno 10,180 mil. Kč).

**Termíny přípravy a realizace akce:** příprava (04/2017 – 10/2019), realizace (11/2019 – 12/2020).

**Zdůvodnění akce:** Z důvodu nové Organizační struktury Fakulty veterinární hygieny a ekologie došlo k rozdělení původního Ústavu veřejného veterinářství, ochrany zvířat a welfare na Ústav ochrany zvířat, welfare a etologie a Ústav veřejného a soudního veterinárního lékařství, a tím i k přemístění Ústavu biologie a chorob volně žijících zvířat. Tento ústav sídlil původně v objektu č. 32, v rámci rekonstrukce objektu č. 32 byl přemístěn do náhradních prostor (objekt č. 2 v areálu VFU a laboratoře MENDELU).

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2020**

**Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** je zpracovaná studie, projektová dokumentace pro územní řízení a stavební povolení.

**Plán prací pro rok 2020:** pokračování realizace akce 01/2020-12/2020 (statické zajišťování objektů, přípojky pro média, sanační práce a následně zdění, omítky, nové rozvody a ostatní stavební práce podle harmonogramů).

**Předpoklad nákladů v roce 2020 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč):**

investice 2020			neinvestice 2020			celkem 2020		celkem 2020
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem
55,590	3,980	59,57	0,000	3,500	3,500	55,590	7,480	63,070

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2020**

**Název akce: „Objekt č. 16 – Ústav hygieny a technologie potravin rostlinného původu“**

**Stručný popis akce:**

Jedná se o kompletní rekonstrukci objektu, spočívá v kompletní změně dispozičního řešení pro potřeby Ústavu hygieny a technologie potravin rostlinného původu. Ze stávajícího objektu zůstanou pouze nosné a obvodové stěny a stropní konstrukce. Bude provedena nová střešní konstrukce.

**Náklady akce: 52,940 mil. Kč** (z toho MŠMT 45,000 mil. Kč, VFU Brno 7,940 mil. Kč).

**Termíny přípravy a realizace akce:** příprava (01/2017 – 10/2019), realizace (11/2019 – 12/2020).

**Zdůvodnění akce:** Ústav hygieny a technologie potravin rostlinného původu v současnosti sídlí v objektu č. 15 společně s Ústavem výživy zvířat a Ústavem zootechniky a zoohygieny. Po přemístění do objektu č. 16 dojde ke sloučení a rozšíření zbývajících dvou ústavů na Ústav výživy zvířat, zootechniky a biochemie. Prostory v objektu č. 16 nebudou navyšovány v rámci Ústavu, ale bude zde zřízena větší seminární místnost pro potřeby celé FVHE.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2020**

**Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** je zpracovaná studie, projektová dokumentace pro územní řízení a stavební povolení, je podána žádost o vydání územního rozhodnutí a stavebního povolení.

**Plán prací pro rok 2020:** ukončení přípravy akce 10/2019, realizace akce 01/2020-12/2020 (statické zajišťování objektů, přípojky pro média, sanační práce a následně zdění, omítky, nové rozvody a ostatní stavební práce podle harmonogramů).

**Předpoklad nákladů v roce 2020 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč):**

investice 2020			neinvestice 2020			celkem 2020		celkem 2020
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
45,000	3,640	48,640	0,000	1,500	1,500	45,000	5,140	50,140

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2020**

**Název akce:** „Objekt č. 15 – Ústav výživy zvířat, zootechniky a biochemie“

**Stručný popis akce:**

Rekonstrukce spočívá v kompletní změně dispozičního řešení pro potřeby Ústavu výživy zvířat, zootechniky a biochemie. Bude provedena kompletní rekonstrukce objektu.

**Náklady akce: 61,300 mil. Kč** (z toho MŠMT 52,100 mil. Kč, VFU Brno 9,200 mil. Kč).

**Termíny přípravy a realizace akce:** příprava (01/2017 – 12/2019), realizace (01/2020 – 12/2020).

**Zdůvodnění akce:** Ústav hygieny a technologie potravin rostlinného původu v současnosti sídlí v objektu č. 15 společně s Ústavem výživy zvířat a Ústavem zootechniky a zoohygieny. Po přemístění Ústavu hygieny a technologie potravin rostlinného původu do objektu č. 16 dojde ke sloučení a rozšíření zbývajících dvou ústavů na Ústav výživy zvířat, zootechniky a biochemie. Prostory v objektu č. 15 nebudou navyšovány.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2020**

**Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** je zpracovaná studie, uzavřená smlouva na zpracování projektové dokumentace všech navazujících stupňů

**Plán prací pro rok 2020:** ukončení přípravy akce 12/2019, realizace akce 01/2020 – 12/2020.

**Předpoklad nákladů v roce 2020 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč):**

investice 2020			neinvestice 2020			celkem 2020		celkem 2020
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
52,100	6,000	58,100	0	1,000	1,000	52,100	7,000	59,100

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2020**

**Název akce:** „Rekonstrukce objektu č. 14“

**Stručný popis akce:**

Rekonstrukce spočívá v částečné změně dispozičního řešení pro potřeby Ústavu asanace, zoohygieny a hygieny potravinářských provozů. Bude provedena částečná rekonstrukce objektu a vybudovány prostory pro potřeby Ústavu.

**Náklady akce: 4,350 mil. Kč** (z toho MŠMT 3,700 mil. Kč, VFU Brno 0,650 mil. Kč),

**Termíny přípravy a realizace akce:** příprava (04/2018 – 12/2020), realizace (01/2021 – 04/2022)

**Zdůvodnění akce:** Rekonstrukce spočívá v částečné změně dispozičního řešení pro potřeby Ústavu asanace, zoohygieny a hygieny potravinářských provozů. Bude provedena částečná rekonstrukce objektu a vybudovány prostory pro potřeby Ústavu.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2020**

**Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** je zpracovaná studie.

**Plán prací pro rok 2020:** průběh přípravy.

**Předpoklad nákladů v roce 2020 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč):**

investice 2020			neinvestice 2020			celkem 2020		celkem 2020
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0	0,300	0	0	0	0	0	0,300	0,300

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2020**

**Název akce:** „Modernizace systému měření a regulace budovy č. 44 a napojení na centrální systém energetiky VFU Brno“

**Stručný popis akce:**

Akce spočívá ve výměně stávajícího zastaralého systému měření a regulace vytápění, ohřevu teplé užitkové vody

a ovládání vzduchotechniky v budově č. 44 za nový odpovídající současným trendům v této oblasti a jeho napojení na centrální systém energetiky VFU Brno.

**Náklady akce: 1,000 mil. Kč** (z toho MŠMT 0,000 mil. Kč, VFU Brno 1,000 mil. Kč),

**Termíny přípravy a realizace akce: 2020** – výběr zhotovitele, vlastní realizace.

**Zdůvodnění akce:** nefunkční zastaralý systém měření a regulace.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2020**

**Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** příprava podkladů pro výběr zhotovitele díla.

**Plán prací pro rok 2020:** výběr zhotovitele, vlastní realizace.

**Předpoklad nákladů v roce 2020 a zdrojů jejich pokrytí:**

investice 2020			neinvestice 2020			celkem 2020		celkem 2020
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0	1,000	0	0	0	0	0	1,000	1,000

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2020**

**Název akce:** „Příprava k vybudování univerzitní lékárny a výukového centra aplikované farmacie s přístupem na ulici Palackého.“

**Stručný popis akce:**

Příprava k vybudování univerzitní lékárny a výukového centra aplikované farmacie s přístupem na ulici Palackého, řešící výrazně větší výukové možnosti v lékárenství a kvalitnější výuku farmacie než současné řešení lékárny na fakultě.

**Náklady akce: 10,000 mil. Kč** (z toho MŠMT 0,000 mil. Kč, VFU Brno 10,000 mil. Kč),

**Termíny přípravy a realizace akce:** příprava (03/2019 – 12/2019), realizace (01/2020 – 12/2021)

**Zdůvodnění akce:** výrazně větší možnosti pro výuku aplikované farmacie.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2020**

**Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** příprava podkladů pro vypracování projektové dokumentace pro stavební povolení a pro výběr zhotovitele díla.

**Plán prací pro rok 2020:** vypracování projektové dokumentace pro stavební povolení a pro výběr zhotovitele díla.

**Předpoklad nákladů v roce 2020 a zdrojů jejich pokrytí:**

investice 2020			neinvestice 2020			celkem 2020		celkem 2020
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0	1,000	0	0	0	0	0	1,000	1,000

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2020**

**Název akce:** „Příprava a dílčí rekonstrukce Pavilonu klinik velkých zvířat.“

**Stručný popis akce:**

Příprava a dílčí rekonstrukce Pavilonu klinik velkých zvířat ve smyslu efektivity provozu a požadavků na zajištění výuky podle standardů SOP EAEVE a případně AAVMC, včetně zřízení centra výuky na umělých modelech tkání, orgánů a zvířat.

**Náklady akce:** nejsou prozatím stanoveny.

**Termíny přípravy a realizace akce: 2020** – zahájení přípravy na zpracování studie.

**Zdůvodnění akce:** Vytvoření možnosti výuky dle moderních standardů.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2020**

**Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** zahájení přípravy na zpracování studie je plánováno na 2020.

**Plán prací pro rok 2020:** 2020 – zahájení přípravy na zpracování studie.

**Předpoklad nákladů v roce 2020 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč):**

investice 2020			neinvestice 2020			celkem 2020		celkem 2020
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0	1,300	0	0	0	0	0	1,300	1,300

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2020**

**Název akce:** „Příprava a dílčí rekonstrukce Pavilonu klinik malých zvířat.“

**Stručný popis akce:**

Příprava a dílčí rekonstrukce Pavilonu klinik malých zvířat ve smyslu efektivity provozu a požadavků na zajištění výuky podle standardů SOP EAEVE a případně AAVMC, včetně zřízení centra výuky na umělých modelech tkání, orgánů a zvířat.

**Náklady akce:** nejsou prozatím stanoveny.

**Termíny přípravy a realizace akce: 2020** – zahájení přípravy na zpracování studie.

**Zdůvodnění akce:** Vytvoření možnosti výuky dle moderních standardů.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2020**

**Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** zahájení přípravy na zpracování studie je plánováno na 2020.

**Plán prací pro rok 2020:** 2020 – zahájení přípravy na zpracování studie.

**Předpoklad nákladů v roce 2020 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč):**

investice 2020			neinvestice 2020			celkem 2020		celkem 2020
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0	0,250	0	0	0	0	0	0,250	0,250

A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2020

Název akce: „Příprava záměru na zřízení kliniky chorob drůbeže a králíků.“

Stručný popis akce: VFU Brno připravuje zřízení kliniky chorob drůbeže a králíků

Náklady akce: nejsou prozatím stanoveny.

Termíny přípravy a realizace akce: 2020 – zahájení přípravy na zpracování studie.

Zdůvodnění akce: Z důvodů požadavků praxe VFU Brno připravuje zřízení kliniky chorob drůbeže a králíků.

B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2020

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce: zahájení přípravy na zpracování studie je plánováno na 2020.

Plán prací pro rok 2020: 2020 – zahájení přípravy na zpracování studie.

Předpoklad nákladů v roce 2020 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč):

investice 2020			neinvestice 2020			celkem 2020		celkem 2020
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0	0,150	0	0	0	0	0	0,150	0,150

A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2020

Název akce: „Kaunicovy studentské koleje – modernizace plynové kotelny.“

Stručný popis akce: výměna dvou dosluhujících plynových kotlů za moderní kotle s vyšší účinností

Náklady akce: 1,1 mil. Kč (z toho MŠMT 0,0 mil. Kč, VFU Brno 1,1 mil. Kč),

Termíny přípravy a realizace akce: příprava (10/2019 – 12/2019), realizace (01/2020)

Zdůvodnění akce: akce spočívá ve výměně dvou dosluhujících kotlů za moderní kotle s vyšší účinností k zajištění vytápění v Kaunicových studentských kolejích.

B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2020

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce: v roce 2019 bude proveden výběr zhotovitele.

Plán prací pro rok 2020: dodávka a instalace kotlů.

Předpoklad nákladů v roce 2020 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč):

investice 2020			neinvestice 2020			celkem 2020		celkem 2020
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0	1,100	0	0	0	0	0	1,100	1,100

A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2020

Název akce: „ŠZP Nový Jičín – Novostavba účelové – produkční stáje Nový Dvůr.“

Stručný popis akce:

Vybudování nové kapacity pro skot ŠZP Nový Jičín v Novém Dvoře se záměrem rozšíření kapacit pro ustájení a zlepšení welfare zvířat na tomto provozu a zvýšení produktivity práce.

Náklady akce: 35,000 mil. Kč (z toho MŠMT 0 mil. Kč, VFU Brno 35,000 mil. Kč).

Termíny přípravy a realizace akce: příprava (10/2018 – 12/2018), realizace (01/2020 – 12/2021).

Zdůvodnění akce: Vybudování nové kapacity pro skot ŠZP Nový Jičín v Novém Dvoře se záměrem rozšíření kapacit pro ustájení a zlepšení welfare zvířat na tomto provozu a zvýšení produktivity práce.

B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2020

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce: Projektová dokumentace je vypracována a je vydáno stavební povolení.

Plán prací pro rok 2020: Zahájení bouracích a stavebních prací počátkem roku 2020. Dokončení stavby, administrace a její ukončení do 31. 12. 2021.

Předpoklad nákladů v roce 2020 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč):

investice 2020			neinvestice 2020			celkem 2020		celkem 2020
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0	15,000	15,000	0,000	0,000	0,000	0	15,000	15,000

A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2020

Název akce: „ŠZP Nový Jičín – zateplení objektu bytového domu Kunín 14 + zřízení centrální kotelny.“

Stručný popis akce:

Ke snížení energetické náročnosti budovy bude provedeno zateplení včetně nové fasády, výměna okapového systému a zřízení centrální kotelny na vytápění.

Náklady akce: 2,200 mil. Kč (z toho MŠMT 0 mil. Kč, VFU Brno 2,200 mil. Kč).

Termíny přípravy a realizace akce: příprava (12/2019), realizace (03/2020 – 09/2020).

Zdůvodnění akce: Ke snížení energetické náročnosti budovy bude provedeno zateplení včetně nové fasády, výměna okapového systému a zřízení centrální kotelny na vytápění.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2020**

**Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** V roce 2019 bude zpracována projektová dokumentace.

**Plán prací pro rok 2020:** Zahájení a dokončení akce. Předpoklad nákladů v roce 2020 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč):

investice 2020			neinvestice 2020			celkem 2020		celkem 2020
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0	2,000	2,000	0,000	0,000	0,000	0	2,000	

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2020**

**Název akce:** „ŠZP Nový Jičín – rekonstrukce podroštových systémů včetně technologie eros centra v chovu prasnic pracoviště Šenov u Nového Jičína.“

**Stručný popis akce:**

Výměna podroštových systémů včetně nové technologie.

**Náklady akce: 5,000 mil. Kč** (z toho MŠMT 0 mil. Kč, VFU Brno 5,000 mil. Kč).

**Termíny přípravy a realizace akce:** příprava (01/2020), realizace (02/2020 – 09/2020).

**Zdůvodnění akce:** Dosluhující stávající technologie, nevyhovující pro navýšení stavu prasnic, zlepšení životních podmínek prasnic.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2020**

**Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** V roce 2020 bude proveden výběr zhotovitele.

**Plán prací pro rok 2020:** Zahájení a dokončení akce. Předpoklad nákladů v roce 2020 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč):

investice 2020			neinvestice 2020			celkem 2020		celkem 2020
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0	5,000	5,000	0,000	0,000	0,000	0	5,000	

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2020**

**Název akce:** „ŠZP Nový Jičín – plynofikace k bytovému domu Bartošovice 169 + areál TIMKO + bývalá ubytovna pro studenty“

**Stručný popis akce:** vybudování plynové přípojky.

**Náklady akce: 1,000 mil. Kč** (z toho MŠMT 0 mil. Kč, VFU Brno 1,000 mil. Kč).

**Termíny přípravy a realizace akce:** příprava (05-06/2020), realizace (07/2020 – 10/2020).

**Zdůvodnění akce:** K umožnění pronájmu zařízení, kde v současné době chybí zdroj tepla.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2020**

**Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** V roce 2020 bude proveden výběr zhotovitele.

**Plán prací pro rok 2020:** Zahájení a dokončení akce. Předpoklad nákladů v roce 2020 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč):

investice 2020			neinvestice 2020			celkem 2020		celkem 2020
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0	1,000	1,000	0,000	0,000	0,000	0	1,000	

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2020**

**Název akce:** „ŠZP Nový Jičín – nákup pozemků“

**Stručný popis akce:** nákup pozemků ke stabilizaci půdní držby.

**Náklady akce: 4,000 mil. Kč** (z toho MŠMT 0 mil. Kč, VFU Brno 4,000 mil. Kč).

**Termíny přípravy a realizace akce:** realizace (01/2020 – 12/2020).

**Zdůvodnění akce:** Nezbytnost nákupu pozemků je dána rozsahem živočišné produkce, která slouží k praktické výuce studentů VFU Brno.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2020**

**Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** V roce 2020 bude proveden nákup pozemků.

**Plán prací pro rok 2020:** Zahájení a dokončení akce. Předpoklad nákladů v roce 2020 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč):

investice 2020			neinvestice 2020			celkem 2020		celkem 2020
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0	4,000	4,000	0,000	0,000	0,000	0	4,000	

**Souhrn ostatních investičních („drobných“stavebních) aktivit v roce 2020 – jednotlivé akce do 1,0 mil Kč**

investice 2020			neinvestice 2020			celkem 2020		celkem 2020
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0,000	4,500	4,500	0,000	0,000	0,000	0,000	4,500	

**Souhrnná informace o pořizování strojního a přístrojového vybavení v roce 2020**

**A. Celkový plánovaný objem výdajů:** 22,300 mil. Kč (z toho MŠMT 0,0 mil. Kč, VFU Brno 22,300 mil. Kč).

**Členění po součástech vysoké školy**

ŠZP NJ (FRIM)	VFU (FRIM)	FVL (FRIM)	CELKEM
12,700	2,500	7,100	22,300

**B. Stručné shrnutí obsažených aktivit a zdůvodnění**  
pokračování v modernizaci investičního přístrojového a dalšího vybavení technologiemi a přístroji pro zajištění provozu univerzity; náhrada dosluhujících a poruchových přístrojů a zařízení, modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení technologiemi a přístroji pro zajištění provozu univerzity.

Termíny přípravy a realizace akce: příprava (bez přípravy – jedná se o nákup), realizace (01/2020 – 12/2020).

Školní zemědělský podnik Nový Jičín (ŠZP NJ) – zdroj FRIM ŠZP NJ:

skulovač swadro – 1,600 mil. Kč  
nákladní automobil – 5,500 mil. Kč  
mulčovač – 0,750 mil. Kč  
kultivační kola – 0,250 mil. Kč  
vývozní bečka – 0,800 mil. Kč  
secí stroj na kukuřici – 2,000 mil. Kč  
osobní automobil – 0,300 mil. Kč  
nákup služebního vozidla – 0,500 mil. Kč  
výdejní stojan na naftu – 0,600 mil. Kč  
modernizace kamerových systémů – 0,400 mil. Kč

**VFU – Centrum informačních technologií – zdroj celouniverzitní FRIM:**

**Servery:** výměna zastaralých serverů za nové v rámci udržitelného rozvoje; **UPS:** výměna staré dosluhující za novou – celkem 1,5 mil. Kč

**Posluchárna v budově č. 7** – kompletní výměna audio a video prvků (projektor, plátno, ozvučení, mix zvuku, AV kabeláž apod.) – 0,500 mil. Kč

**Posluchárna v budově č. 43** – kompletní výměna audio a video prvků (projektor, plátno, ozvučení, mix zvuku, AV kabeláž apod.) – 0,500 mil. Kč

**Fakulta veterinárního lékařství (FVL):**

**Průtokový cytometr** – 0,170 mil. Kč (*Neinvazivní registrace základních životních funkcí u zvířat, využití ve výuce*)

**Autokláv** – 0,330 mil. Kč (*Autokláv je důležitý pro práci v mikrobiologických laboratořích pro sterilizaci předmětů a materiálů. Dosavadní autoklávy jsou malokapacitní starší výroby a v případě havárie neopravitelné*)

**Pultový mrazicí box** – 0,330 mil. Kč (*Mrazicí boxy používané ústavem pro hluboké mražení vzorků jsou staršího data výroby a nespĺňují již požadavky na práci a obsluhu. V případě poruchy jsou již neopravitelné*)

**Tři mikroskopy s příslušenstvím** – 0,120 mil. Kč (*Mikroskopy jsou zapotřebí pro výuku předmětu imunologie. Dosud používané mikroskopy již nespĺňují požadavky a jsou za zenitem faktického i morálního opotřebení a jejich seřizování je čím dál obtížnější*)

**Biopac Student Lab, Animal Physiology** – 2,599 mil. Kč (*Průtokový cytometr, důvod pořízení: rozšíření výzkumu v oblasti veterinární diagnostiky, získání původních vědeckých výsledků, výhled na komerční aplikace*)

**Autokláv (Parní sterilizátor)** – 0,968 mil. Kč (*V současné době se řeší porucha stávajícího sterilizátoru, oprava by byla ekonomicky nevýhodná*)

**Přímá digitalizace** – 1,331 mil. Kč (*Stávající akviziční systém – nepřímá digitalizace (CR) byl pořízen v roce 2006, jedná se tedy o systém technicky i morálně zastaralý. Tento systém bude nadále používán jako paralelní a záložní systém k výuce studentů*)

**Dva monochromatické diagnostické monitory** – 0,218 mil. Kč

**Systém pro přímou digitalizaci RTG obrazu** – 0,737 mil. Kč (*Současný používaný přístroj je již zastaralý a nespĺňuje požadavky na kvalitu zobrazení, také již byla překročena garantovaná životnost přístroje a hrozí jeho náhlé selhání a tím nenahraditelný výpadek v diagnostice zobrazovacích služeb*)

**Dentálního endoskop se zabudovanou videosestavou a dvěma výstupy USB a HDMI** – 0,297 mil. Kč (*Stále se zvyšující počet stomatologických pacientů, kteří byli ošetřováni a vyšetřováni pomocí laparoskopu, který je preferenčně využíván na laparoskopické zákroky v dutině břišní koně. Přetížení laparoskopu a nevhodné střídání operací s různou úrovní aseptiky. Hrozí nadměrné opotřebení laparoskopu a jeho ztráta přemírou sterilizace a rizikového využití pro zákroky v dutině ústní koně, pro které není primárně určen. Dentální endoskop disponuje protektivními prvky, které jej určují pro toto využití*).

**Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** jedná se o nákup v roce 2020.

**Plán prací pro rok 2020:** výběrové řízení na dodavatele, nákup.

**Předpoklad nákladů v roce 2020 a zdrojů jejich pokrytí:**

investice 2020			neinvestice 2020			celkem 2020		celkem 2020
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0,000	22,300	22,300	0,000	0,000	0,000	0,000	22,300	22,300

**Řešení havarijních situací a oprav budov a jejich technologií v roce 2020**

investice 2020			neinvestice 2020			celkem 2020		celkem 2020
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0,000	1,000	1,000	0,000	2,000	2,000	0,000	3,000	3,000







# RÁMEC VÝZKUMNÝCH AKTIVIT VFU BRNO NA ROK 2020

## 1. MISE A VIZE VYSOKÉ ŠKOLY VE VÝZKUMU, EXPERIMENTÁLNÍM VÝVOJI A INOVACÍCH

VFU Brno je výzkumnou univerzitou se zaměřením na teoretický i aplikovaný výzkum v oblastech veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a veterinárních aspektech gastronomie a v oblasti farmacie. Akademičtí pracovníci tak jsou významnými autory odborných a vědeckých publikací, monografií, vysokoškolských učebnic, patentů a dalších tvůrčích výstupů. Vědecký výzkum je dominantní a nejprestižnější aktivitou akademických pracovníků, která jim umožňuje nejen realizovat své tvůrčí ambice ale také zapojit do těchto aktivit studenty pregraduálního i postgraduálního studia a propojit tak tvůrčí a výukové prostředí univerzity.

VFU Brno si uvědomuje svou jedinečnost jako jediné vysoké školy v České republice v oblasti veterinárního lékařství a v oblasti veterinární hygieny a ekologie a je si také vědoma své zodpovědnosti rozvoje vědecké, výzkumné a inovační činnosti v těchto oblastech.

Vizi univerzity je realizace excelentních výzkumných aktivit srovnatelných na Evropské i mezinárodní výzkumné úrovni, podporovaných a financovaných národními i mezinárodními grantovými projekty, vytváření odpovídajících podmínek pro realizaci takového náročného výzkumu a dosahování jedinečných výstupů. Nemenší ambicí univerzity je stát se vyhledávaným a spolehlivým inovativním partnerem pro aplikační sféru, tedy komerční i akademické subjekty z oblasti veterinární praxe, zemědělské výroby, farmacie a dalších příbuzných odvětví.

K dosažení jmenovaných záměrů v nadcházejícím období je VFU Brno je připravena do oblasti vědy, výzkumu a inovací investovat značné množství zdrojů a prostředků a posunout VFU Brno na kvalitativně vyšší úroveň s rostoucím významem v evropském prostoru. Spojením historických tradic, výzkumného zázemí, pokročilých technologií a odborných znalostí je reálná šance naplnit tyto vize a zařadit univerzitu mezi ty nejvýznamnější ve sféře vědy, výzkumu a inovací.

## 2. CÍLE A STRATEGIE JEJICH DOSAŽENÍ V OBLASTI VAVAI PRO OBDOBÍ DALŠÍHO STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

Cíle a následné strategie VFU Brno v oblasti VaVaI budou zaměřeny do několika následujících stěžejních oblastí:

- udržení a další posílení mezinárodního charakteru výzkumné činnosti
- udržení a další rozvoj CEITEC VFU Brno
- zvýšení počtu a kvality vědeckých publikací
- zvýšení množství výsledků inovací a transferu technologií a znalostí do praxe

V oblasti **udržení a dalšího posílení mezinárodního charakteru výzkumné činnosti** na VFU Brno je prioritní ambicí univerzity zapojit se do mezinárodních grantových soutěží a získání odpovídajících grantových projektů.

Ke splnění tohoto cíle univerzita modernizovala vzdělávání DSP studentů a zmodernizovala jejich vzdělávání se zaměřením na vědeckou a výzkumnou činnost, ale i vzdělávání mladých akademických pracovníků v oblasti přípravy a podávání mezinárodních, především Evropských výzkumných projektů. **Podporovány jsou dále výzkumné stáže DSP studentů a mladých akademiků** na zahraničních výzkumných institucích. Takto získané zkušenosti, ale především navázané kontakty, budou představovat důležité impulzy v další vědecké kariéře těchto pracovníků. Univerzita podporuje své zaměstnance v navazování všech typů mezinárodní spolupráce a sama také prostřednictvím oddělení pro vědu, výzkum a zahraniční vztahy aktivně vyhledává možnosti perspektivní spolupráce se zahraničními pracovišti. Dokladem tohoto úsilí je celá řada smluv uzavřených v posledních dvou letech s pracovišti v Evropě nebo Spojených státech amerických. V oblasti posilování mezinárodního charakteru výzkumné činnosti univerzita plánuje potencovat další rozvoj vědeckých ambicí výzkumných pracovníků a jejich inspiraci **zvaním významných zahraničních vědců a odborníků v příslušných oborech**. Také popularizace vědecké činnosti mezi studenty všech studijních programů i studijních ročníků je již v současné době využívána k budování jejich vztahu k vědeckému profilování.

K udržení mezinárodního charakteru výzkumné činnosti univerzita rovněž plánuje přijímat větší množství studentů zahraničních univerzit do DSP studia na VFU Brno. Tito mladí vědci budou po návratu do svých domovin představovat potenciální partnery pro další mezinárodní spolupráci.

Udržení mezinárodního charakteru výzkumné činnosti vyžaduje rovněž aktivní prezentaci výsledků na mezinárodních konferencích a setkání. Tyto zahraniční aktivity budou na VFU Brno nejen podporovány, ale

také zohledňovány systémem hodnocení kvality akademických pracovníků.

Důležitým svědectvím o úrovni vědeckého výzkumu na VFU Brno je účast v konsorciu CEITEC. **Udržení a další rozvoj CEITEC VFU Brno** i po skončení období udržitelnosti v roce 2020 je proto pochopitelně dalším prioritním cílem VFU Brno v oblasti VaVaI.

Strategií udržení CEITEC VFU Brno jako jedné ze součástí univerzity je finanční i administrativní podpora ze strany univerzity za účelem stabilizace výzkumných týmů. Posilování výzkumných týmů CEITEC bude dále přednostně uskutečňováno přijímáním a stabilizací výzkumníků s podstatnou zahraniční zkušeností, a tudíž s dostatečně širokým rozhledem v mezinárodním výzkumném terénu. Dalším mechanismem, se kterým univerzita počítá při posilování výzkumných kapacit CEITEC je zřízení oborové rady DSP studia v rámci součásti CEITEC a přijímáním DSP studentů, jejichž školiteli budou akademičtí nebo výzkumní pracovníci CEITEC. Podpora bude rovněž věnována podněcování spolupráce výzkumných týmů v rámci projektu CEITEC vytvářející propojení s dalšími excelentními výzkumnými pracovišti u nás i v zahraničí, a dále rozvoj sdílené laboratoře projektu CEITEC ke zvýšení efektivity využití přístrojového vybavení CEITEC.

Třetím stěžejním cílem univerzity v oblasti VaVaI bude **zvýšení počtu vědeckých publikací** ve vědeckých časopisech řazených v odpovídajících oborech v prvních dvou kvartilech (Q1 a Q2) a **zrychlené uvádění výsledků inovací a transferu technologií a znalostí do praxe**. Strategií v této oblasti bude finanční ohodnocení autorských kolektivů publikujících v takto hodnocených časopisech a dále autorů jiných než bibliometrizovatelných výstupů, které jsou hodnoceny Metodikou 17+. Dalším krokem v této oblasti bude intenzivnější vzdělávání studentů a akademiků v oblasti transferu znalostí a technologií. Do studijního plánu DSP studia budovaného v rámci udělené národní akreditace bude od roku 2020 zařazena do vzdělávání DSP studentů odpovídající disciplína.

Univerzita klade značný důraz na získávání projektů kontrahovaného (smluvního) výzkumu. Pracovníkům VFU Brno se daří získávat tyto projekty spoluprací nejen s českými ale i zahraničními komerčními partnery a realizovat tak v aplikované sféře poznatky získané základním výzkumem. Pracovníci univerzity zaměřujících se na tento typ výsledků budou finančně motivováni a stimulováni tak k vyhledávání dalších projektů této kategorie.

### 3. NÁRODNÍ A MEZINÁRODNÍ KONTEXT VAVAI

V oblasti plnění národních a nadnárodních strategických cílů v oblasti výzkumu vychází VFU Brno z Akčního plánu mezinárodní spolupráce ČR ve výzkumu a vývoji a internacionalizace prostředí výzkumu a vývoje v ČR na léta 2017-2020 a dále jsou její priority v oblasti VaVaI reali-

zovány v souladu s Národní politikou výzkumu, vývoje a inovací České republiky na léta 2016–2020 a Národní výzkumnou a inovační strategií pro inteligentní specializaci České republiky (RIS3).

V souladu s těmito dokumenty VFU Brno usiluje o:

Větší zapojení do evropského výzkumného prostoru, a to především vzděláváním mladé generace výzkumných pracovníků v oblasti přípravy mezinárodních grantových projektů. Za tímto účelem jsou a na univerzitě pořádány pravidelné přednášky pracovníků Technologického centra akademie věd, finančně jsou podporovány výjezdy vědeckých pracovníků na setkání zahraničních týmů připravujících evropské projekty typu Horizon2020. Tyto aktivity jsou opakovaně podporovány úspěšnými programy CRP řešenými ve spolupráci s dalšími univerzitami ČR (Umbrella 2020, Umbrella II). Vzhledem k novému programovému období evropských projektů (Horizon Europe) bude tento typ úspěšných aktivit pokračovat i v dalších letech.

Akademičtí pracovníci univerzity se úspěšně zapojují do mezinárodních programů VaV v rámci implementace programu INTER-EXCELLENCE a jeho podprogramu INTER-COST. Univerzita jejich aktivity podporuje formou seminářů a informačními službami. O úspěšnosti podpory těchto aktivit svědčí účast řady akademických pracovníků jako členů řídicích výborů mezinárodních projektů COST a také úspěšné aplikace v národních výzvěch programu COST.

Při zapojování do mezinárodní spolupráce je také akcentována makro-regionální spolupráce zemí Visegrádské skupiny. V uplynulém období byla univerzita úspěšným spoluřešitelem projektu Mezinárodního visegrádského fondu.

Další bilaterální nebo multilaterální spolupráce vědeckých a akademických pracovníků univerzity se děje například s využíváním programů MŠMT (programy KONTAKT, INTER-ACTION, AKTION), které po navázání spolupráce v bilaterálních programech budou pokračovat v podobě další vědecké spolupráce. Některé z takto navázaných spoluprací vykazují i aktivní rozvoj mezinárodní spolupráce ve vědě a výzkumu s mimoevropskými zeměmi v tématech, které mají globální rozměr (např. tlumení některých hospodářsky významných infekcí zvířat).

V souladu s národními i mezinárodními strategickými cíli se VFU Brno snaží o zvýšení objemu i úrovně aplikovaného výzkumu, ve kterém jsou zadavateli národní nebo zahraniční komerční subjekty. Vzhledem k jedinečnému charakteru výukové i výzkumné činnosti VFU Brno v oblasti veterinárních věd je smluvní výzkum nedocenený typ VaVaI aktivit. Jeho mimořádný potenciál spočívá v zapojení různých aktérů do výzkumných a inovačních aktivit (výzkumné organizace, podniky, veřejná správa, uživatelé...) a následné spolupráci těchto subjektů například při přípravě dalších projektů aplikovaného

a někdy i základního výzkumu. Projekty aplikovaného výzkumu navíc snižují závislost na dotačních nástrojích podpory, což je další z benefitů, kterým VFU Brno naplňuje finanční plán Evropské unie na období 2014–2020 k posunu směrem k větší koncentraci, specializaci, komplexnímu pokrytí různých fází inovačních aktivit a k většímu důrazu na využívání nedotačních nástrojů podpory.

Od roku 2020 v souladu s novou strategií vědeckého výzkumu na VFU Brno bude tento typ výzkumných projektů proaktivně stimulován prostřednictvím finančních odměn řešitelů.

Zvýšení reputace VFU Brno zahrnutím do mezinárodních žebříčků univerzit je jednou z nejdůležitějších priorit VFU Brno vůbec. Vzhledem ke své jedinečnosti veterinární výukové i výzkumné instituce v ČR a vzhledem k intenzivním snahám o mezinárodní charakter výuky i výzkumu, je pro univerzitu stěžejním ukazatelem její zařazení v žebříčku pozitivně evaluovaných veterinárních fakult v Evropě. Toto hodnocení je prováděno European Association of Establishments for Veterinary Education (EAEVE) a VFU Brno prošla jeho úspěšnou mezinárodní evaluací v roce 2013. Vzhledem k prestižnímu významu tohoto hodnocení pracuje univerzita v současném období na opakování procesu tohoto mezinárodního oborové uznání.

O mezinárodním uznání univerzity ale i o její intenzivní snaze o pronikání do dalších mezinárodních struktur svědčí i její přijetí jako člena do skupiny Visegrad university association (VUA) v roce 2018 a dále jako člena European university association (EUA) v roce 2019. V nadcházejícím období univerzita plánuje také akreditaci, která je nezbytná pro uplatnění absolventů v Spojených státech amerických (AVMA). Její získání představuje pro VFU Brno novou výzvu nejen v pedagogické, ale i vědecké oblasti, a tomu odpovídající zvýšení její prestiže na Evropském kontinentě.

#### 4. INSTITUCIONÁLNÍ NÁSTROJE PRO NAPLŇOVÁNÍ VÝZKUMNÉ STRATEGIE

Výzkumná strategie, kvalitní výzkum a inovativního prostředí je na VFU Brno v současném období podporováno řadou stimulačních nástrojů, některé z nich byly zavedeny v roce 2019 v pilotním režimu a očekáváme jejich plnou implementaci od roku 2020:

- Rozvoj nových grantových schémat
- Nové schéma rozdělování prostředků DKRVO
- Evaluace výzkumného výkonu výzkumných skupin i jednotlivců
- Zavedení elektronického systému evidence výzkumných projektů
- Optimalizace portfolia elektronických informačních zdrojů prostřednictvím projektu CzechELib
- Posílení kapacity oddělení pro vědu a výzkum
- Zřízení samostatného vysokoškolského výzkumného ústavu v rámci VFU Brno posilujícího excelentní vý-

zkum na univerzitě s předpokladem dlouhodobé udržitelnosti výzkumu realizovaného zejména v rámci CEITEC na VFU Brno.

Dva významné institucionální nástroje pro naplňování vytyčené strategie byly nastaveny v roce 2019 jako součást aktivit institucionálního plánu stanoveného pro rok 2019. Jedná se o spuštění nového typu interní grantové agentury zaměřené na vědecký výzkum a dále o nový způsob dělení prostředků DKRVO v rámci součásti univerzity. V roce 2019 bylo započato pilotní ověření obou nastavených mechanismů, v roce 2020 univerzita počítá s jejich plnou funkcí.

Základní i aplikovaný výzkum je tak na VFU Brno stimulován dvěma interními grantovými agenturami s odlišnými cílovými skupinami uchazečů:

- **Interní grantová agentura** VFU Brno, jejíž aktivity jsou hrazeny z prostředků specifického výzkumu, je určena především pro studenty doktorského nebo magisterského studia a jejím primárním cílem je podpora zájmu studentů o vědeckou činnost. Interní grantová agentura má na VFU Brno již dlouhodobou tradici a je odrazovým můstkem pro začínající výzkumníky do světa vědeckého, především základního výzkumu.
- **Interní tvůrčí agentura** VFU Brno byla nově zřízena v roce 2019 a její aktivity jsou hrazeny z prostředků DKRVO. Cílovou skupinou této nové agentury jsou všichni akademičtí i výzkumní pracovníci univerzity. Důvodem jejího zřízení je stimulace výzkumných programů v oblasti především základního výzkumu za účelem získání vědeckých dat usnadňující následnou aplikaci v národních nebo mezinárodních grantových soutěžích. ITA VFU Brno tak bude velmi potřebným katalyzátorem výzkumných aktivit univerzity.

**Prostředky určené na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace** jsou od roku 2019 v rámci univerzity rozdělovány mezi univerzitní součásti novým mechanismem beroucím do úvahy jednak stanovené priority univerzitního výzkumu a dále kvantitativní a kvalitativní parametry výzkumné, vývojové a inovativní činnosti těchto součástí. Tyto parametry mají oporu v parametrech zohledňovaných Metodikou 17+ ale i v interním systému hodnocení akademických pracovníků, budou každoročně evaluovány, případně modifikovány v závislosti na měnících se prioritách univerzity v oblasti VaVaI. Smyslem tohoto systémové opatření je kromě zohledňování strategických priorit univerzity také podpora udržitelnost CEITEC VFU Brno ale opatření je také mechanismem kompenzujícím dočasné znevýhodnění některých pracovišť nebo naopak podpora výzkumných týmů pracujících na nových perspektivních tématech s potenciálem uplatnění ve standardních národních nebo mezinárodních grantových agenturách.

Za další významný institucionální nástroj stimulující vědecký výzkum, lze též pokládat **posílení kapacity oddělení pro vědu a výzkum univerzity**. Stále složitější grantový systém, nárůst byrokratických požadavků a složitost grantových aplikací klade nové nároky na logistiku a pomoc výzkumným pracovníkům univerzity. Posílení oddělení VVZ má za účel čelit těmto překážkám a usnadňovat výzkumným pracovníkům aplikovat v grantových soutěžích. Toto opatření se plně projeví v roce 2020.

**Evaluace výzkumného výkonu výzkumných skupin i jednotlivců** v návaznosti na hodnocení výzkumných organizací podle Metodiky 17+ bude prováděna každoročně. Hodnocené parametry vědeckého výkonu jsou navázány na „hodnocení akademických pracovníků“ univerzity a umožňují průběžně sledovat jeho vývoj. Hodnocení vědeckých týmů i jednotlivců má následně vliv i na přidělování projektů Interní tvůrčí agentury.

K institucionálním nástrojům univerzity pro naplňování výzkumné strategie je nutno počítat i dostatečně široké portfolio elektronických informačních zdrojů (EIZ).

Univerzita kromě pořizování titulů vědeckých časopisů z vlastních zdrojů využívá také výhod sdíleného nákupu EIZ prostřednictvím systémového projektu „CzechELib“ Národní technické knihovny. O roku 2020 bude na VFU Brno vědeckým pracovníkům k dispozici 12 elektronických oborových a multioborových databází EIZ. Široké spektrum EIZ doplněné o některé analytické nástroje je nezbytným předpokladem pro úspěšné rozvíjení vědeckých a inovačních aktivit.

Z dalších podpůrných nástrojů pro usměrňování vědecké strategie klade univerzita důraz na **posílení oddělení vědy a výzkumu**, které od poloviny roku 2019 přijalo další referentku pro evidenci a administraci vědeckých projektů univerzity. Posílení oddělení VVZ umožní poskytovat vědeckým pracovníkům univerzity plnohodnotnější servis při tvorbě a podávání grantových projektů. Od roku 2020 bude dále zavedena elektronická administrace grantových projektů prostřednictvím softwaru GAP, která poskytne řešitelům projektů další usnadnění administrativních procesů a kontroly řešení projektů.



