

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno

**Institucionální plán
VFU Brno
na rok 2014**

Projednáno Vědeckou radou VFU Brno
Projednáno Správní radou VFU Brno
Schváleno Akademickým senátem VFU Brno

dne 23. září 2013
dne 14. října 2013
dne 16. října 2013

Brno, září 2013

1. Úvod

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno v souladu s Vyhlášením rozvojových programů pro veřejné vysoké školy pro rok 2014 Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy předkládá Institucionální plán Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2014.

Institucionální plán Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2014 vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2011 až 2015 (dále též DZ MŠMT), který vytyčuje hlavní strategické cíle vysokoškolské politiky pro stanovené období, z Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na rok 2014 (dále též Aktualizace DZ MŠMT), jejímž záměrem je konkretizovat naplňování strategických cílů vysokoškolské politiky pro rok 2014, z dalších priorit MŠMT k rozvoji vysokého školství a z podmínek Vyhlášení rozvojových programů pro veřejné vysoké školy pro rok 2014 daných MŠMT. Na úrovni Veterinární a farmaceutické univerzity Brno navazuje na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 až 2015 (dále též DZ VFU), který určuje strategické cíle univerzity pro období do roku 2015, navazuje na Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2013 a na výsledky dosažené při jejím plnění, navazuje na výsledky při plnění doporučení vyplývající z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci Veterinární a farmaceutické univerzity Brno schválené v roce 2005 v Bruselu Evropskou asociací veterinárních fakult - European Association of Establishments for Veterinary Education (dále též EAEVE) a Federací veterinárních lékařů Evropy - Federation of Veterinarians of Europe (dále též FVE) a z mezinárodních trendů ve veterinárním vzdělávání vyplývajících z jednání a dokumentů EAEVE, a dále navazuje na závěry vyplývající z hodnocení činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno provedené Akreditační komisí v roce 2006, a dále na směrnici Evropského parlamentu a Rady č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, která upravuje specifické regulované požadavky na vzdělávání veterinárních lékařů a farmaceutů a je základem pro zabezpečení kvality vysokoškolského vzdělávání v oborech nadnárodně regulovaného povolání.

2. Poslání univerzity

V souladu s DZ VFU Brno je posláním Veterinární a farmaceutické univerzity Brno realizovat univerzitní vzdělávání a uskutečňovat vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost, a dále provádět odbornou činnost v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin a v oblasti farmacie a uskutečňovat další činnosti naplňující poslání VFU Brno jako akademické instituce.

3. Strategické cíle

Strategickým cílem Veterinární a farmaceutické univerzity Brno je rozvíjet její postavení mezinárodně uznané univerzitní instituce se specificky orientovaným odborným zaměřením na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, bezpečnost a kvalitu potravin a farmacii poskytující velmi kvalitní vzdělávání, realizující excelentní výzkum a

uskutečňující na nejvyšší odborné úrovni profesní činnosti, působící jako otevřená univerzita prosazující se v národním i evropském vysokoškolském prostoru, disponující akademickou autonomií, využívající efektivní možnosti financování a modernizující své stavební, technologické a přístrojové zázemí na úroveň odpovídající současným požadavkům na obdobné univerzitní instituce ve vyspělých zemích.

4. Strategické záměry a cíle pro rok 2014

Strategickým záměrem Veterinární a farmaceutické univerzity Brno a cílem odpovídajícím Dlouhodobému záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 až 2015 a navazující na Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na rok 2013 je pro rok 2014:

- a) v oblasti mezinárodního uznání univerzitní instituce zhodnotit mezinárodní evaluaci/akreditaci veterinárního lékařství a veterinární hygieny a ekologie z října 2013, naplňovat podmínky vzdělávání dané pro evropským právem regulované povolání veterinárního lékařství a hygieny a také farmacie upravené evropskou směrnicí pro regulovaná povolání č. 36/2005/EC, a uvedení univerzity na prestižním seznamu kvalitních veterinárních univerzit a fakult Evropy,
- b) v oblasti vzdělávání prohlubovat kvalitu poskytovaných teoretických znalostí, praktických zkušeností a „day one skills“ dovedností tak, aby absolventi univerzity splňovali požadavky na uplatnění v profesi na vysoké úrovni a přinášeli do praxe nejnovější poznatky v oboru,
- c) v oblasti vědecké, výzkumné a tvůrčích činností být výzkumnou univerzitou, soustředit se na problematiku, v níž dosahuje univerzita jedinečných výsledků, podporovat excelentní výzkumné aktivity na univerzitě a vytvářet podmínky pro výzkum v problematikách dalších, odpovídajících potřebám moderního rozvoje poznatků,
- d) v oblasti odborné profesní činnosti zkvalitňovat podmínky pro realizaci veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti na nejvyšší odborné úrovni, vytvářející na univerzitě centrum kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost,
- e) působit jako otevřená univerzita na národní i mezinárodní úrovni s výukou studentů v českém i anglickém jazyce, s navýšením počtu zahraničních studentů, rozšiřující možnosti mobility do i ze zahraničí pro studenty i akademické pracovníky, a prosazující se na mezinárodní i národní úrovni jako kvalitní univerzitní instituce spolupracující s vybranými mezinárodními i národními subjekty v oblasti vzdělávání, výzkumu i odborných činností, a posilující svůj kredit v rámci vysokoškolského prostoru, v odborné komunitě i u veřejnosti,
- f) v oblasti řízení univerzity posilující akademickou autonomii vysokoškolské instituce,
- g) v oblasti financování univerzity opírající se o v Evropě tradičně silný podíl státních prostředků, využívající současných i nových možností financování činností univerzity,
- h) v oblasti modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí pokračovat v dalším dobudování prostorového a technologického zázemí univerzity a v obnovování a doplňování moderní přístrojové techniky umožňující vzdělávání, výzkum a odborné činnosti na vysoké úrovni kvality.

Konkrétní cíle, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a cílové hodnoty pro rok 2014

- 1) V oblasti mezinárodního uznání veterinárního vzdělávání:

- a) Zhodnotit mezinárodní evaluaci/akreditaci veterinárního vzdělávání na VFU Brno provedené mezinárodní komisí EAEVE v říjnu 2013 podle směrnice č. 36/2005/EC, SOP EAEVE, dispozic EAEVE, mezinárodních trendů ve veterinárním vzdělávání a zkušeností z ostatních veterinárních fakult v Evropě. (Výchozí hodnota: mezinárodní evaluace/akreditace se uskutečnila v termínu říjen 2013, zhodnocení bude provedeno v roce 2014.)
 - b) Zhodnotit nové změny curricula veterinárního lékařství a veterinární hygieny a ekologie ve smyslu zvyšování kvality veterinárního vzdělávání. (Výchozí hodnota: bylo změněno curriculum s realizací od akademického roku 2012/2013 a změny budou zhodnoceny v roce 2014.)
 - c) Rozvoj mobility studentů a akademických pracovníků na univerzitě prostřednictvím Interní mobility agentury VFU Brno (IMA VFU) financující mobility studentů a akademických pracovníků z prostředků přidělených na Institucionální plán VFU Brno. (Výchozí hodnota: Interní mobility agentura univerzity (IMA) na VFU Brno není zřízena, a není realizován celouniverzitní mobility program na základě projektů mobility z univerzitních prostředků jako celouniverzitní podpora zvýšení mobility studentů a učitelů jsou uskutečňovány mobility vyplývající evropských programů a projektů, a na základě fakultní podpory, jejichž rozsah je omezen).
 - d) Podpora prezentace univerzity v zahraničí se zaměřením na zvýšení informovanosti o univerzitě a na posílení kreditu univerzity při získávání studentů ze zahraničí do studijních programů vyučovaných v anglickém jazyce na VFU Brno. (Výchozí hodnota: univerzita se neúčastní, anebo jen ve velmi omezené míře světových vzdělávacích veletrhů a je nezbytné aktivitu univerzity v této oblasti rozšířit).
- 2) V oblasti národní akreditace bakalářských, navazujících magisterských, magisterských a doktorských studijních programů:
- a) Zkvalitnění vzdělávání v oborech doktorských studijních programů na základě doporučení Akreditační komise. (Výchozí hodnota: Akreditační komise na podzim 2012 a na jaře 2013 provedla kontrolu doktorských studijních programů Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie a doporučení Akreditační komise budou realizována v roce 2014.)
 - b) Inovace vzdělávací činnosti na univerzitě prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti inovace vzdělávací činnosti z prostředků přidělených na Institucionální plán VFU Brno. (Výchozí hodnota: Interní vzdělávací agentura na univerzitě není zřízena, celouniverzitní podpora tvůrčím vzdělávacím činnostem na univerzitě je nezbytná).
 - c) Rozvoj systému vnitřního hodnocení kvality s důrazem na zajišťování kvality studijních programů na univerzitě. V roce 2014 bude vypracován univerzitní systém vnitřního hodnocení kvality. (Výchozí hodnota: komplexní systém vnitřního hodnocení kvality na univerzitě není zpracován a realizován, i když existují některé dílčí programy hodnocení kvality.)
 - d) Rozšíření a zkvalitnění poradenství na univerzitě. Zkvalitnění poradenství na univerzitě s cílem zvyšovat úroveň uchazečů o studium, zlepšovat informovanost studentů o systému studia na univerzitě a rozšíření poradenství na univerzitě zejména pro studenty se zaměřením na pomoc studentům v obtížně řešitelných osobních situacích spojených s náročností studia na VFU Brno. (Výchozí hodnota: ucelený systém studijního poradenství včetně poradenství v obtížných situacích není na univerzitě realizován, i když existují dílčí části ve smyslu poradenství na studijních

odděleních a poradenství v oblasti pomoci studentům v obtížně řešitelných osobních situacích bylo zahájeno na podzim roku 2013.)

- 3) V oblasti ukazatelů výkonu a kvality vzdělávání na univerzitě:
 - a) Udržení současného počtu přes 3000 studentů na univerzitě. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 3149 studentů)
 - b) Zajištění výuky odpovídajícím počtem docentů a profesorů - udržení současného počtu docentů a profesorů na univerzitě odpovídajícího úrovní 25 – 30% z celkového počtu akademických pracovníků. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 27,8%.)
 - c) Zajištění výuky odpovídajícím počtem pracovníků s vědeckou kvalifikací - udržení současného počtu pracovníků s vědeckou kvalifikací na univerzitě odpovídajícího úrovní minimálně 70 – 80% z celkového počtu akademických pracovníků. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 76,6%)

- 4) V oblasti specifického zázemí pro veterinární, hygienickou a farmaceutickou činnost:
 - a) Činnost kliniky chorob psů a koček zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku - udržení současného vysokého počtu přes 7500 pacientů ročně na klinice. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 8576 pacientů, v ukazateli pro rok 2014 je zvažován obecný ekonomický pokles v ČR.)
 - b) Činnost kliniky chorob ptáků, plazů a drobných savců zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku - udržení současného vysokého počtu přes 4250 pacientů ročně na klinice. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 5566 pacientů, v ukazateli pro rok 2014 je zvažován obecný ekonomický pokles v ČR.)
 - c) Činnost kliniky chorob koní zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku - udržení současného vysokého počtu přes 950 pacientů ročně na klinice. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 1110 pacientů, v ukazateli pro rok 2014 je zvažován obecný ekonomický pokles v ČR.)
 - d) Činnost kliniky chorob přežvýkavců a prasat zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku - udržení současného počtu přes 20000 ošetření na klinice nebo u chovatelů. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 28207 ošetření, v ukazateli pro rok 2014 je zvažován pokles zemědělské výroby a obecný ekonomický pokles v ČR.)
 - e) Činnost patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů pro veterinární výuku - udržení současného počtu přes 500 kadaverů a 1100 bioptátů ročně. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 736 pitev a 1326 bioptátů pacientů, v ukazateli pro rok 2014 je zvažováno uvádění do provozu nových technologií a rekonstruované budovy na VFU Brno.)
 - f) Činnost v oblasti technologie masa, ryb a mléka a v rámci porážení zvířat zajišťující dostatečné zázemí pro veterinární hygienickou výuku - udržení současného stavu umožňujícího přímou praktickou výuku studentů na poražených zvířatech a práci s masem, rybami a mlékem v rámci technologie výroby potravin. (Výchozí hodnota: zajišťování výuky na poražených zvířatech a práci s masem, rybami a mlékem.)
 - g) Činnost ŠZP zajišťující dostatečné zázemí pro veterinární výuku v chovech skotu a prasat, případně zvěře, a pro výuku v lokalitě volně žijících zvířat - udržení současného vysokého počtu hodin odučených v praxi na ŠZP přesahujícího 45 000 studentohodin ročně. (Výchozí hodnota: 53079 studentohodin, v ukazateli pro rok 2014 je zvažován obecný pokles zemědělské výroby.)

- h) Činnost lékárenská zajišťující dostatečné zázemí pro farmaceutickou výuku - udržení současného vysokého počtu přes 17 000 výdejů v lékárně na lékařský recept a přes 17 000 výdejů v lékárně bez lékařského předpisu ročně. (Výchozí hodnota: 19138 a 18112, v ukazateli pro rok 2014 je zvažován celkový ekonomický pokles v ČR).
- 5) V oblasti zvláštních pracovišť pro veterinární, hygienickou a farmaceutickou činnost:
- a) Plnění podmínek pro činnost pracovišť nakládajících s vysoce rizikovými biologickými agens a toxiny regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (Výchozí hodnota: plnění podmínek).
 - b) Plnění podmínek pro činnost pracovišť využívajících geneticky modifikované organismy regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (Výchozí hodnota: plnění podmínek).
 - c) Plnění podmínek pro činnost pracoviště pro práci s radioizotopy umožňující regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (Výchozí hodnota: plnění podmínek).
 - d) Plnění podmínek pro činnost pracovišť využívajících rentgenové přístroje regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (Výchozí hodnota: plnění podmínek.)
 - e) Plnění podmínek pro činnost pracovišť s oprávněním k nakládání s některými návykovými látkami regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (Výchozí hodnota: plnění podmínek).
 - f) Plnění podmínek pro činnost pracovišť s oprávněním nakládat s nebezpečnými chemickými látkami regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (Výchozí hodnota: plnění podmínek).
 - g) Plnění podmínek pro činnost pracovišť jako uživatelského zařízení pro provádění pokusů na zvířatech regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (Výchozí hodnota: plnění podmínek).
- 6) V oblasti vytváření podmínek pro jedinečný a excelentní výzkum na univerzitě:
- a) Rozvoj výzkumné činnosti v rámci Středoevropského technologického institutu – VFU Brno (CEITEC VFU Brno), a to na úrovni dílčí kompletnosti výzkumných týmů, zajišťování přístrojového vybavení, organizace výzkumné činnosti, uplatňování výsledků výzkumné činnosti zejména ve formě publikací v mezinárodních impaktovaných časopisech. (Výchozí hodnota: realizace výzkumné činnosti v rámci CEITEC).
- 7) V oblasti uplatňování výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací
- a) Udržení v publikační činnosti v průměru 0,6 až 0,7 publikace v impaktovaném vědeckém časopise na jednoho přepočteného akademického pracovníka. (Výchozí hodnota: 0,79).
 - b) Udržení v publikační činnosti celkové hodnoty univerzity za pětileté období nad 15 000 bodů v uplatnitelných výsledcích výzkumu, experimentálního vývoje a inovací univerzity podle stávající metodiky Hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací. (Výchozí hodnota: 18838).
- 8) V oblasti odborné profesní veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti:
- a) Udržení podmínek pro realizaci veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti s objemem těchto činností na úrovni 50 mil. Kč. (Výchozí hodnota: 59859 tis. Kč, v ukazateli pro rok 2014 je zvažován obecný ekonomický pokles v ČR).
- 9) V oblasti mezinárodní otevřenosti univerzity:

- a) Působení jako otevřená univerzita i na mezinárodní úrovni s výukou studentů v anglickém jazyce s udržení počtu zahraničních studentů nad 5% z celkového počtu studentů. (Výchozí hodnota: 8,99 %, v ukazateli pro rok 2014 je zvažován možný pokles zájmu o studium související s ekonomickým poklesem v Evropě).
 - b) Rozvíjení mezinárodního působení univerzity na základě mezinárodních letních škol, tj. uskutečnění 2 až 3 mezinárodních letních škol. (Výchozí hodnota: 3 mezinárodní letní školy).
- 10) V oblasti řízení univerzity posilující akademickou autonomii vysokoškolské instituce:
- a) Aplikace změn vyplývajících z úprav vysokoškolského zákona a jeho případných novel (v případě jeho schválení Parlamentem ČR) v podmínkách Veterinární a farmaceutické univerzity Brno. (Výchozí hodnota: předpoklad změn vysokoškolského zákona).
- 11) V oblasti financování univerzity:
- a) Uskutečňování multizdrojového financování činností na univerzitě s významným podílem prostředků získaných z veřejných soutěží, grantů a obdobných projektů a dále z neveřejných zdrojů, představující podíl 25 - 30% těchto prostředků v celkovém rozpočtu univerzity. (Výchozí hodnota: 37,67%, v ukazateli pro rok 2014 je zvažován obecný ekonomický pokles v ČR).
- 12) V oblasti modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí rozvíjení prostorového a technologického zázemí univerzity:
- a) Uvedení do provozu Pavilonu patobiologie řešícího vysoce rizikové provozy zacházející s kadavery zvířat (patologie), rizikové provozy a speciální laboratoře z hlediska nakažového a infekčních chorob; a umístění vědeckého zázemí v oblasti veterinárních věd pro vznikající rozsáhlý projekt CEITEC. (Výchozí hodnota: Pavilon patobiologie byl dokončen na podzim 2013).
 - b) Pokračování ve výstavbě Pavilonu farmacie II s cílem vybudovat další výukové a výzkumné centrum pro farmacii v rámci univerzity v rámci projektu OP VaVpI. (Výchozí hodnota: probíhá výstavba hrubé stavby pavilonu).
 - c) Vytvoření druhé botanické zahrady v areálu VFU Brno zaměřené na pěstování zejména víceletých farmaceuticky významných rostlin. (Výchozí hodnota: jsou připraveny podklady pro stavební zahájení realizace druhé botanické zahrady).
 - d) Vytvoření zázemí pro klinickou výuku v oblasti chorob drůbeže a ptactva vybudováním Centra aviární medicíny jako malé přístavby k Pavilonu klinik malých zvířat. (Výchozí hodnota: je zpracovávána projektová dokumentace).
 - e) Příprava na rekonstrukci budovy číslo 32 a případně její zahájení vyplývající ze statického, stavebního i technologického narušení budovy s cílem vytvoření efektivnějšího komunikačního propojení v rámci budovy sloužícího zejména studentům a se záměrem budovu celkově modernizovat na odpovídající výukové a výzkumné pracoviště univerzity. (Výchozí hodnota: je zpracovávána projektová dokumentace).

Aktivity k naplnění ukazatelů výkonu pro rok 2014

- 1) V oblasti mezinárodního uznání veterinárního vzdělávání:
 - a) Zhodnocení mezinárodní evaluace/akreditace veterinárního vzdělávání na VFU Brno provedené v říjnu 2013 mezinárodní komisí EAEVE podle směrnice č. 36/2005/EC, SOP EAEVE, dispozic EAEVE, mezinárodních trendů ve veterinárním vzdělávání a zkušeností z ostatních veterinárních fakult v Evropě. Posouzení doporučení vypracovaných mezinárodním expertním týmem a vytvoření návrhu na realizaci doporučení podporujících rozvoj VFU Brno.
 - b) Činnosti Rady pro veterinární vzdělávání VFU Brno s posláním koordinovat realizaci změny curricula veterinárního lékařství a veterinární hygieny a ekologie a realizace nového curricula ve smyslu zvyšování kvality veterinárního vzdělávání.
 - c) Rozvoj mobility studentů a akademických pracovníků na univerzitě. Zřízení Interní mobility agentury VFU Brno (IMA VFU) financující mobility studentů a akademických pracovníků z prostředků přidělených na Institucionální plán VFU Brno. Vypracování směrnice regulující činnost IMA VFU Brno. Vyhlášení soutěže o projekty IMA VFU Brno, výběr projektů a jejich realizace.
 - d) Podpora prezentace univerzity v zahraničí se zaměřením na zvýšení informovanosti o univerzitě a na posílení kreditu univerzity při získávání studentů ze zahraničí do studijních programů vyučovaných v anglickém jazyce na VFU Brno. Účast univerzity na zahraničních vzdělávacích veletrzích s cílem rozšířit spektrum nabídky studia na VFU Brno i do dalších států Evropy i světa.

- 2) V oblasti národní akreditace bakalářských, navazujících magisterských, magisterských a doktorských studijních programů:
 - a) Vyhodnocení připomínek Akreditační komise k zajišťování vzdělávání v oborech doktorských studijních programů na univerzitě na základě provedené kontroly v roce 2012 a 2013 na VFU Brno a jejich aplikace v jednotlivých oborech studia.
 - b) Zřízení Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti inovace vzdělávací činnosti z prostředků přidělených na Institucionální plán VFU Brno v následujících okruzích. Tvůrčí práce studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti, Podpora pedagogické práce akademických pracovníků do 35 let na vysoké škole, Profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů/kurzů. Vypracování směrnice regulující činnost IVA VFU Brno. Vyhlášení soutěže o projekty IVA VFU Brno, výběr projektů a jejich realizace.
 - c) Rozvoj systému vnitřního hodnocení kvality s důrazem na zajišťování kvality studijních programů na univerzitě. V roce 2014 bude vypracován komplexní univerzitní systém vnitřního hodnocení kvality
 - d) Modernizace informačních materiálů a dalších informačních zdrojů určených ke zkvalitnění poradenství na univerzitě s cílem zvyšovat úroveň uchazečů o studium, zlepšování informovanosti studentů o systému studia na univerzitě. Začlenění se poradenství pro studenty se zaměřením na obtížně řešitelné životní situace spojené s náročností studia na VFU Brno do systému poradenství na univerzitě a vytvoření podmínek pro jeho případné další rozšíření, a to zajištěním prostorových předpokladů, případného technického vybavení a zajištění personálního zabezpečení této poradenské činnosti.

- 3) V oblasti ukazatelů výkonu a kvality vzdělávání na univerzitě:

- a) Podpora informovanosti případných uchazečů o studium na univerzitě o oborech studia, podmínkách studia, uplatňování absolventů, společenské prestiži oborů a možnostech působení po absolvování studia u nás i v zahraničí. Přijímání počtu uchazečů ke studiu vycházejícího z počtů studentů na univerzitě podle jednotlivých studijních programů.
 - b) Motivace výkonných akademických pracovníků univerzity k dalšímu zkvalitňování jejich výuky a rozvoji vědecko-výzkumné činnosti a dalším akademickým činnostem a k následnému přihlášení se do habilitačních řízení a do řízení ke jmenování profesorem.
 - c) Vyhledávání talentovaných mladých absolventů studijních programů pro pokračování ve studiu na úrovni doktorských studijních programů a jejich následné zapojení do akademických činností na univerzitě na úrovni odborných asistentů.
- 4) V oblasti specifického zázemí pro veterinární, hygienickou a farmaceutickou činnost:
- a) Motivace Kliniky chorob psů a koček a jejich pracovníků (zejména na úrovni finančních prostředků v rámci veterinární činnosti) k rozvíjení činnosti zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku.
 - b) Motivace Kliniky chorob ptáků, plazů a drobných savců a jejich pracovníků (zejména na úrovni finančních prostředků v rámci veterinární činnosti) k rozvíjení činnosti zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku.
 - c) Motivace Kliniky chorob koní a jejich pracovníků (zejména na úrovni finančních prostředků v rámci veterinární činnosti) k rozvíjení činnosti zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku.
 - d) Motivace Kliniky chorob přežvýkavců a prasat a jejich pracovníků (zejména na úrovni finančních prostředků v rámci veterinární činnosti) k rozvíjení činnosti zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku.
 - e) Motivace Ústavu patologické morfologie a parazitologie k činnosti patomorfologické a jejich pracovníků (zejména na úrovni finančních prostředků v rámci veterinární činnosti) k rozvíjení činnosti zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů pro veterinární výuku.
 - f) Podpora činnosti zaměřené na praktickou výuku studentů v masné, rybí a mlékárenské dílně, dohoda o uskutečňování výuky na jatkách s externím subjektem k zajištění dostatečného počtu porážených zvířat pro veterinární výuku,
 - g) Financování výuky na ŠZP z normativního rozpočtu VFU Brno a z rozpočtu ŠZP zajišťující dostatečné zázemí pro veterinární výuku v chovech skotu a prasat, případně zvěře a pro výuku v lokalitě volně žijících zvířat.
 - h) Provozování lékárny na univerzitě zajišťující dostatečné zázemí pro farmaceutickou výuku.
- 5) V oblasti zvláštních pracovišť pro veterinární, hygienickou a farmaceutickou činnost:
- a) Činnost Komise pro nakládání s vysoce rizikovými biologickými agens a toxiny VFU Brno a plnění podmínek dozorového orgánu Oddělení pro kontrolu zákazu biologických zbraní Státního úřadu pro jadernou bezpečnost k zajištění činnosti pracovišť nakládajících s vysoce rizikovými biologickými agens a toxiny v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
 - b) Činnost Komise pro nakládání s geneticky modifikovanými organismy univerzity VFU Brno a plnění podmínek dozorového orgánu Odboru environmentálních rizik Ministerstva životního prostředí ČR k zajištění činnosti pracovišť využívajících geneticky modifikované organismy v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.

- c) Činnost Komise pro nakládání s radioizotopy univerzity a plnění podmínek dozorového orgánu Státního úřadu pro jadernou bezpečnost k zajištění činnosti pracoviště pro práci s radioizotopy v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
 - d) Činnost Komise pro práci s RTG přístroji univerzity a plnění podmínek dozorového orgánu Státního úřadu pro jadernou bezpečnost k zajištění činnosti pracovišť využívajících rentgenové přístroje v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
 - e) Činnost Komise pro nakládání s návykovými látkami a prekursory a plnění podmínek dozorového orgánu Inspektorátu omamných a psychotropních látek Ministerstva zdravotnictví ČR k zajištění činnosti pracovišť s oprávněním k nakládání s některými návykovými látkami v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
 - f) Činnost Komise pro nakládání s nebezpečnými chemickými látkami univerzity k zajištění činnosti pracovišť s oprávněním nakládat s nebezpečnými chemickými látkami v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
 - g) Činnost Odborné komise na ochranu zvířat univerzity a plnění podmínek dozorového orgánu Krajské veterinární správy pro Jihomoravský kraj k zajištění činnosti pracovišť jako uživatelského zařízení pro provádění pokusů na zvířatech v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
- 6) V oblasti vytváření podmínek pro jedinečný a excelentní výzkum na univerzitě:
- a) Uplatňování motivačních kritérií pro činnost Středoevropského technologického institutu – VFU Brno (CEITEC VFU Brno) v rámci jeho rozpočtu, a dále realizace výzkumné a publikační činnosti CEITEC VFU Brno.
- 7) V oblasti uplatňování výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací:
- a) Motivace akademických pracovníků k publikační činnosti v impaktovaných vědeckých časopisech.
 - b) Motivace akademických pracovníků k realizaci uplatnitelných výsledků podle metodiky Hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.
- 8) V oblasti odborné profesní veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti:
- a) Realizace veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti a motivace pracovišť a pracovníků k uskutečňování odborné činnosti na VFU Brno.
- 9) V oblasti mezinárodní otevřenosti univerzity:
- a) Přijímání na univerzitu zvýšeného počtu zahraničních studentů s výukou studijních programů v anglickém jazyce.
 - b) Uskutečnění mezinárodních letních škol podle možností v oblasti exotické medicíny, chirurgie a veterinární hygieny, případně dalších.
- 10) V oblasti řízení univerzity posilující akademickou autonomii vysokoškolské instituce:
- a) Podíl na přípravě nového právního prostředí pro vysokoškolské prostředí a jeho realizace na VFU Brno (v případě jeho schválení Parlamentem).
- 11) V oblasti financování univerzity:
- a) Multizdrojového financování činností na univerzitě s významným podílem prostředků získaných z veřejných soutěží, grantů a obdobných projektů a dále z neveřejných zdrojů.

- 12) V oblasti modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí rozvíjení prostorového a technologického zázemí univerzity:
- f) Uvedení do provozu Pavilonu patobiologie řešícího vysoce rizikové provozy zacházející s kadavery zvířat (patologie), rizikové provozy a speciální laboratoře z hlediska nakažového a infekčních chorob; a umístění vědeckého zázemí v oblasti veterinárních věd pro vznikající rozsáhlý projekt CEITEC.
 - g) Pokračování ve výstavbě Pavilonu farmacie II s cílem vybudovat další výukové a výzkumné centrum pro farmacii v rámci univerzity v rámci projektu OP VaVpI.
 - h) Vytvoření druhé botanické zahrady v areálu VFU Brno zaměřené na pěstování zejména víceletých farmaceuticky významných rostlin.
 - i) Vytvoření zázemí pro klinickou výuku v oblasti chorob drůbeže a ptactva vybudováním Centra aviární medicíny jako malé přístavby k Pavilonu klinik malých zvířat.
 - j) Příprava na rekonstrukci budovy číslo 32 a případně její zahájení vyplývající ze statického, stavebního i technologického narušení budovy s cílem vytvoření efektivnějšího komunikačního propojení v rámci budovy sloužícího zejména studentům a se záměrem budovu celkově modernizovat na odpovídající výukové a výzkumné pracoviště univerzity.

Zaměření Institucionálního plánu

Institucionální plán VFU Brno je zaměřen pro rok 2014 do následujících oblastí:

- 1) Inovace vzdělávací činnosti na univerzitě prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti inovace vzdělávací činnosti z prostředků přidělených na Institucionální plán VFU Brno v následujících okruzích: Tvůrčí práce studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti, Podpora pedagogické práce akademických pracovníků do 35 let na vysoké škole, Profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů/kurzů. V roce 2014 bude zřízena Interní vzdělávací agentura VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí vzdělávací činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti inovace vzdělávací činnosti, bude vypracována směrnice regulující činnost IVA VFU Brno. Bude vyhlášena soutěž o projekty IVA VFU Brno, proveden výběr projektů a bude realizován první ročník této činnosti.
- 2) Rozvoj systému vnitřního hodnocení kvality s důrazem na zajišťování kvality studijních programů na univerzitě. V roce 2014 bude vypracován univerzitní systém vnitřního hodnocení kvality s důrazem na zajišťování kvality studijních programů na univerzitě, který bude zahrnovat posouzení současných systémů hodnocení kvality s případnou jejich modernizací (např. systém hodnocení kvality vzdělávání a dalších akademických činností v oblasti veterinárního lékařství a hygieny, hodnocení učitelů studenty apod.) a bude doplněn o další systémy hodnocení kvality (hodnocení akademických pracovníků apod.).
- 3) Rozšíření a zkvalitnění poradenství na univerzitě. Zkvalitnění poradenství na univerzitě s cílem zvyšovat úroveň uchazečů o studium, zlepšovat informovanost studentů o systému studia na univerzitě modernizací informačních materiálů a dalších informačních zdrojů určených ke zkvalitnění studijního poradenství na univerzitě. Vytvoření podmínek pro rozšíření poradenství na univerzitě zejména pro studenty se zaměřením na obtížně řešitelné životní situace spojené s náročností studia na VFU Brno. Zajištěním prostorových předpokladů, případného technického vybavení a zajištění personálního zabezpečení této poradenské činnosti.
- 4) Podpora rozvoje mobility studentů a akademických pracovníků na univerzitě. Zřízení Interní mobilitní agentury VFU Brno (IMA VFU) financující mobility studentů a akademických pracovníků z prostředků přidělených na Institucionální plán VFU Brno. Vypracování směrnice regulující činnost IMA VFU Brno. Vyhlášení soutěže o projekty IMA VFU Brno, výběr projektů a jejich realizace.

Financování Institucionálního plánu

Institucionální plán VFU Brno je zaměřen na významné celouniverzitní aktivity rozvíjející činnosti celé univerzity ve smyslu Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2011 až 2015 a Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na rok 2014, z podmínek Vyhlášení rozvojových programů pro veřejné vysoké školy pro rok 2014 daných MŠMT a dále Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 až 2015 a Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2014.

Celkový finanční objem Institucionálního plánu VFU Brno na rok 2014 je 12, 472 mil. Kč a zahrnuje finanční příspěvek v následujícím členění na kapitálové a běžné finanční prostředky:

kapitálové prostředky: 0,0 tis. Kč

běžné finanční prostředky: 12, 472 mil. Kč

Rozčlenění těchto finančních prostředků do jednotlivých oblastí Institucionálního plánu je následující:

1. Inovace vzdělávací činnosti na univerzitě prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti inovace vzdělávací činnosti z prostředků přidělených a Institucionální plán VFU Brno. Prostředky budou určeny na zřízení Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU), vypracování směrnice regulující činnost IVA VFU Brno, vlastní činnost agentury univerzity, vyhlášení soutěže o projekty, oponování projektů, výběr projektů (celkově maximálně 10% přidělených prostředků na IVA VFU Brno) a na jednotlivé projekty a jejich realizaci v roce 2014. (celkově minimálně 90% přidělených prostředků na IVA VFU Brno).
Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: 4,2 mil. Kč.
2. Rozvoj systému vnitřního hodnocení kvality s důrazem na zajišťování kvality studijních programů na univerzitě. Prostředky budou určeny na vypracování univerzitního systému vnitřního hodnocení kvality s důrazem na zajišťování kvality studijních programů na univerzitě, který bude zahrnovat posouzení současných systémů hodnocení kvality s případnou jejich modernizací a jeho doplnění o další systémy hodnocení kvality.
Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: 2,472 mil. Kč.
3. Rozšíření a zkvalitnění poradenství na univerzitě. Prostředky budou určeny na zkvalitnění poradenství na univerzitě s cílem zvyšovat úroveň uchazečů o studium, zlepšovat informovanost studentů o systému studia na univerzitě modernizací informačních materiálů a dalších informačních zdrojů určených ke zkvalitnění studijního poradenství na univerzitě a dále na vytvoření podmínek pro rozšíření poradenství na univerzitě zejména pro studenty se zaměřením na obtížně řešitelné životní situace spojené s náročností studia na VFU Brno. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: 1,6 mil. Kč.
4. Podpora rozvoje mobility studentů a akademických pracovníků na univerzitě. Prostředky budou určeny na zřízení Interní mobility agentury VFU Brno (IMA VFU) financující mobility studentů a akademických pracovníků z prostředků přidělených na Institucionální plán VFU Brno, na vypracování směrnice regulující činnost IMA VFU Brno, vlastní činnost agentury univerzity, vyhlášení soutěže o projekty, oponování projektů, výběr

projektů (celkově maximálně 10% přidělených prostředků na IMA VFU Brno) a na jednotlivé projekty a jejich realizaci v roce 2014 (celkově minimálně 90% přidělených prostředků na IMA VFU Brno).

Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: 4,2 mil. Kč.

Soulad zaměření Institucionálního plánu s Aktualizací DZ MŠMT na rok 2014

Zaměření Institucionálního plánu VFU Brno na rok 2014 je v souladu s Aktualizací Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na rok 2014 a s dalšími prioritami MŠMT k rozvoji vysokého školství, a to konkrétně s:

kapitolou 1 nazvanou Kvalita a relevance a podkapitolou Zajišťování kvality ve vysokém školství v části zaměřené na doporučení pro vysoké školy, odrážkou pátou, v níž je doporučeno vysokým školám vytvářet podmínky pro rozvoj pedagogických dovedností studentů doktorských studijních programů a mladých akademických pracovníků a dále s vyhlášením institucionálních programů pro veřejné vysoké školy pro rok 2014, které ukládá určenou část prostředků Institucionálního plánu určit na projekty univerzitní soutěže zaměřené na tvůrčí činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti podpory vzdělávací činnosti,

kapitolou 1 nazvanou Kvalita a relevance a podkapitolou Zajišťování kvality ve vysokém školství v části zaměřené na doporučení pro vysoké školy, odrážkou druhou, v níž je doporučeno vysokým školám rozvíjet systémy vnitřního hodnocení kvality s důrazem na zajišťování kvality jak studijních programů, tak výzkumných a vývojových aktivit s důrazem na kvalitu výsledků a přínosů pro jejich praktickou uplatnitelnost, včetně reflexe studentských hodnocení,

a je také v souladu s kapitolou 1 nazvanou Kvalita a relevance a podkapitolou Zajišťování kvality ve vysokém školství v části zaměřené na doporučení pro vysoké školy, odrážkou čtvrtou, v níž je doporučeno vysokým školám, systematicky se zabývat kvalitou poskytovaných služeb pro studenty (poradenství,...),

a je také v souladu s kapitolou 2 nazvanou Otevřenost a podkapitolou Internacionalizace v části zaměřené na doporučení pro vysoké školy, odrážkou druhou, v níž je doporučeno vysokým školám podporovat mobilitu studentů a akademických pracovníků, i z vlastních zdrojů.

Soulad zaměření Institucionálního plánu s Aktualizací DZ VFU na rok 2014

Zaměření Institucionálního plánu VFU Brno na rok 2014 je v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 – 2015, a v souladu s Aktualizací Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2014, a to konkrétně

s kapitolou 3.3 Kvalita a relevance odstavec 5, který uvádí, že VFU Brno bude podporovat inovaci vzdělávací činnosti na univerzitě prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti inovace vzdělávací činnosti z prostředků přidělených a Institucionální plán VFU Brno. V roce 2014 bude zřízena Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí vzdělávací činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti inovace vzdělávací činnosti a bude vyhlášena soutěž o prostředky této agentury na VFU Brno a realizován první ročník této činnosti,

s kapitolou 3.3 Kvalita a relevance, odstavec 10, který uvádí, že VFU Brno bude podporovat rozvoj systému vnitřního hodnocení kvality s důrazem na zajišťování kvality studijních programů na univerzitě. V roce 2014 bude vypracován univerzitní systém vnitřního hodnocení kvality s důrazem na zajišťování kvality studijních programů na univerzitě, který

bude zahrnovat současné systémy hodnocení kvality s případnou jejich modernizací (např. systém hodnocení kvality vzdělávání a dalších akademických činností v oblasti veterinárního lékařství a hygieny, hodnocení učitelů studenty apod.) a bude doplněn o další systémy hodnocení kvality (hodnocení akademických pracovníků apod.),

s kapitolou 3.4 Otevřenost, odstavec 13 a 14, který uvádí, že VFU Brno bude podporovat zkvalitnění poradenství na univerzitě s cílem zvyšovat úroveň uchazečů o studium, zlepšovat informovanost studentů o systému studia na univerzitě. V roce 2014 budou aktualizovány informační materiály o studiu na univerzitě, informační zdroje o systému studia pro studenty a budou podpořeny další studijně informační a poradenské systémy na univerzitě, a dále že bude podporovat rozšíření poradenství na univerzitě zejména pro studenty se zaměřením na obtížně řešitelné životní situace spojené s náročností studia na VFU Brno. Na základě požadavku zejména studentů bude v roce 2014 rozšířeno v areálu univerzity poradenství pro studenty.

s kapitolou 3.4 Otevřenost, odstavec 5, který uvádí, že VFU Brno bude podporovat rozšiřování mobility studentů a akademických pracovníků, které umožňují studentům i akademickým pracovníkům získávat zahraniční znalosti a zkušenosti přímo v prostředí zahraničních univerzit, výzkumných a odborných institucí a v zahraniční praxi, a které umožňují pobyty zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě a přispívají tak k prohlubování evropské vědecké a odborné komunikace a posilování vysokého kreditu univerzity v zahraničí také z vlastních prostředků univerzity získaných v rámci Institucionálního plánu.

V Brně dne 1. září 2013

Prof. MVDr. Vladimír Večerek, CSc., MBA
rektor VFU Brno

Příloha

Tabulka: Institucionální program pro rok 2014

| Vysoká škola | Název | Doba řešení plánu | Požadované prostředky (v tis. Kč) | | | Stan. Rady progr.* | Přidělené prostředky na rok 2014 (v tis. Kč)* | | | Poznámka |
|--------------|---|-------------------|-----------------------------------|-----|-----------|--------------------|---|-----|-------|----------|
| | | | 2014 | | | | NIV | INV | Celk. | |
| | | | NIV | INV | Celk. | | | | | |
| VFU Brno | Institucionální plán VFU Brno na rok 2014 | 1/14-12/14 | 12 472 | 0 | 12 472 | | | | | |

