

**Veterinární a farmaceutická univerzita Brno**

**Aktualizace Dlouhodobého záměru  
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a  
inovační a další tvůrčí činnosti  
Veterinární a farmaceutické univerzity Brno  
na rok 2014**

Projednáno Vědeckou radou VFU Brno  
Projednáno Správní radou VFU Brno  
Schváleno Akademickým senátem VFU Brno

dne 23. září 2013  
dne 14. října 2013  
dne 16. října 2013

**Brno, září 2013**

## 1. Úvod

Předkládaná Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2014 (dále též Aktualizace DZ VFU) představuje koncepci a postup realizace této koncepce k dalšímu rozvoji Veterinární a farmaceutické univerzity Brno (dále též VFU Brno) v roce 2014.

Aktualizace DZ VFU vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2011 až 2015 (dále též DZ MŠMT), který vytyčuje hlavní strategické cíle vysokoškolské politiky pro současné období, z Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na rok 2014 (dále též Aktualizace DZ MŠMT), jejímž záměrem je konkretizovat naplňování strategických cílů vysokoškolské politiky pro rok 2014, a dále vychází z dalších priorit MŠMT k rozvoji vysokého školství. Na úrovni Veterinární a farmaceutické univerzity Brno navazuje na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 až 2015 (dále též DZ VFU), který určuje strategické cíle univerzity pro období do roku 2015, navazuje na Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2013 a na výsledky dosažené při jejím plnění, navazuje na výsledky při plnění doporučení vyplývajících z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci Veterinární a farmaceutické univerzity Brno schválené v roce 2005 v Bruselu Evropskou asociací veterinárních fakult - European Association of Establishments for Veterinary Education (dále též EAEVE) a Federací veterinárních lékařů Evropy - Federation of Veterinarians of Europe (dále též FVE) a z mezinárodních trendů ve veterinárním vzdělávání vyplývajících z jednání a dokumentů EAEVE, a dále navazuje na závěry vyplývající z hodnocení činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno provedené Akreditační komisí v roce 2006. Právním rámcem, z něhož Aktualizace DZ VFU vychází, je zejména zákon č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů (dále též zákon o vysokých školách), a jeho prováděcí předpisy, zákon č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, dále právní předpisy upravující veterinární činnost a veterinární vzdělávání, zejména zákon č. 166/1999 Sb., o veterinární péči a o změně souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcí předpisy, právní předpisy upravující farmaceutickou činnost a vzdělávání, zejména zákon č. 95/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání odborné způsobilosti a specializované odbornosti k výkonu zdravotnického povolání lékaře, zubního lékaře a farmaceuta, ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcí předpisy, a dále směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, která upravuje specifické regulované požadavky na vzdělávání veterinárních lékařů a farmaceutů.

## 2. Poslání Veterinární a farmaceutické univerzity Brno

Posláním Veterinární a farmaceutické univerzity Brno je realizovat univerzitní vzdělávání a uskutečňovat vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost, a dále provádět odbornou činnost v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin, ochrany zvířat a welfare a v oblasti farmacie a uskutečňovat další činnosti naplňující poslání VFU Brno jako akademické instituce.

V současné době je VFU Brno třífakultní univerzitou. Je jedinečnou univerzitou v České republice, zejména z pohledu, že Fakulta veterinárního lékařství a Fakulta veterinární hygieny ekologie jsou jedinými fakultami svého druhu a Farmaceutická fakulta je jednou ze dvou farmaceutických fakult v České republice. Studijní programy zaměřené na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii a farmacii jsou zahrnuty mezi vybrané univerzitní obory s mezinárodní kontrolou kvality vzdělávání vyplývající z požadavku přísnější regulace přístupu do povolání dané směrnicí 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací.

### **3. Priority Veterinární a farmaceutické univerzity Brno a jejich zajištění na rok 2014**

Priority Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno vychází z DZ VFU Brno na období 2011 až 2015 a jsou jimi:

- právní postavení univerzity,
- mezinárodní, národní a regionální působení univerzity,
- kvalita a relevance,
- otevřenost,
- efektivita a financování.

#### **3.1. Právní postavení univerzity**

V prioritě právní postavení univerzity bude VFU Brno podporovat v roce 2014 zejména následující oblasti:

1. Součinnost univerzity s MŠMT při přípravě nového zákona o vysokoškolském vzdělávání. V roce 2014 se bude VFU Brno podílet na další přípravě a případné realizaci novely zákona o vysokoškolském vzdělávání, v případě přijetí novely zákona o vysokoškolském vzdělávání zahájí úpravu vnitřních předpisů v návaznosti na změny, které budou obsaženy v nové právní úpravě.
2. Součinnost univerzity s MZe a MZd při přípravě profesních právních předpisů upravujících vzdělávání v oblastech tradovaných univerzitou. V roce 2014 se bude VFU Brno účastnit připomínkování právních předpisů týkajících se veterinární a farmaceutické profese.

#### **3.2. Mezinárodní, národní a regionální působení univerzity**

V prioritě mezinárodní, národní a regionální působení univerzity bude VFU Brno podporovat v roce 2014 zejména následující oblasti:

1. Mezinárodní evaluace veterinárního vzdělávání VFU Brno. Vyhodnocení mezinárodní evaluace/akreditace veterinárního vzdělávání na VFU Brno provedené v říjnu 2013 mezinárodní komisí EAEVE podle směrnice č. 36/2005/EC, SOP EAEVE, dispozic EAEVE, mezinárodních trendů ve veterinárním vzdělávání a zkušeností z ostatních veterinárních fakult v Evropě.
2. Plnění národních požadavků Akreditační komise pro studijní programy VFU. V roce 2014 budou podány žádosti o prodloužení akreditace studijních programů, u nichž akreditace končí v roce 2014.
3. Plnění záměru Akreditační komise pro zvyšování kvality stávajících studijních programů bakalářských, navazujících magisterských, magisterských a doktorských

oborů, oborů habilitačního a řízení ke jmenování profesorem. V roce 2014 budou realizována opatření ke zkvalitnění oborů doktorských studijních programů na základě doporučení, která vyplynula z posouzení doktorských studijních programů Akreditační komisí (provedené na konci roku 2012 a v roce 2013), dále budou realizována modernizovaná kritéria VFU Brno pro habilitační řízení a pro jmenovací řízení profesorem (schválená na konci roku 2012 a uvedená v realizaci v roce 2013).

4. Uskutečňování výzkumu na univerzitě v rámci regionálně významného výzkumného projektu mezinárodního centra excelence vytvářeného brněnskými univerzitami a některými výzkumnými ústavu a ústavu akademie věd CEITEC, jehož cílem je realizovat evropské centrum špičkového výzkumu s využitím evropských fondů v jihomoravském regionu. V roce 2014 tak bude v rámci organizačního, prostorového a personálního zázemí CEITEC na VFU Brno pokračováno v excelentní výzkumné činnosti rozvíjející tento výzkumný projekt.
5. Rozvoj výzkumné činnosti v rámci zapojení univerzity do projektu ICRC na vybudování mezinárodního centra klinického výzkumu vytvářeného FN u sv. Anny, Mayo Clinic v USA a VFU Brno. V roce 2014 bude činnost rozšiřována v návaznosti na směrnici rektora Realizace projektu ICRC – Mezinárodní centrum klinického výzkumu na VFU Brno a na zřízení samostatné organizační jednotky ICRC – Mezinárodní centrum klinického výzkumu VFU Brno (ICRC VFU Brno) na VFU Brno s cílem získání dalších významných výsledků v oblasti spojeného lékařského a veterinárního výzkumu.

### 3.3. Kvalita a relevance

V prioritě kvalita a relevance univerzity bude VFU Brno podporovat v roce 2014 zejména následující oblasti:

1. Uskutečňování nového curricula pro Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie splňujícího požadavky směrnice 36/2005/EC, mezinárodních evaluačních požadavků obsažených v SOP EAEVE, dalších požadavků EAEVE, zkušeností z ostatních veterinárních fakult v Evropě a tradic českého veterinárního vysokého školství.
2. Realizace výuky na úrovni dovedností ve veterinárním vzdělávání v modernizovaném rozsahu „day one skills“ odpovídající splnění požadavků na uplatnění v profesi od prvního dne po absolvování univerzitního studia. V roce 2014 bude pokračováno v realizaci day one skills v rámci samostatně vymezených částí klinických a hygienických předmětů v studijních programech Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie.
3. Pokračování v inovaci oborů stávajících studijních programů zejména z pohledu zastoupení jednotlivých předmětů, návaznosti jednotlivých předmětů, zařazování nových předmětů, sylabů předmětů z pohledu jejich modernizace podle nejnovějších poznatků v oboru, zařazení praktické výuky podporující získání nejen zkušeností, ale také dovedností, dále stáží a praxí do výuky, směřující k formování moderních studijních programů v oborech tradovaných na univerzitě. V roce 2014 budou inovovány zejména studijní programy v rámci výsledků řešení projektů OP VK zaměřených do oblasti inovace studijních programů.
4. Modernizace forem výuky, zejména z pohledu prezentace teoretických znalostí s využitím multimediálních prostředků, předávání praktických zkušeností zejména při praktické výuce na klinikách, v laboratořích, specializovaných laboratořích,

poloprovozních dílnách, jatkách, v podnicích, chovech zvířat a při dozorové činnosti, a dále podpora výuky orientované na získávání dovedností pro provádění praktických odborných úkonů v oboru, a podpora stáží pro poznání prostředí praktického výkonu profese. V roce 2014 bude modernizována výuka ve studijních programech Veterinární lékařství, Veterinární hygiena a ekologie a Farmacie *v rámci řešení projektů OP VK zaměřených do oblasti modernizace forem výuky studijních programů.*

5. Inovace vzdělávací činnosti na univerzitě prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti inovace vzdělávací činnosti z prostředků přidělených a Institucionální plán VFU Brno. V roce 2014 bude zřízena Interní vzdělávací agentura VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí vzdělávací činnost a bude vyhlášena soutěž o prostředky této agentury na VFU Brno a realizován první ročník této činnosti. *V roce 2014 bude uskutečněno s podporou prostředků Institucionálního plánu.*
6. Zvyšování kvality praktické klinické výuky a vysoké úrovně výuky v oblasti veterinární hygieny a bezpečnosti a kvality potravin podporující evropskou jedinečnost univerzity v oblasti veterinární medicíny. V roce 2014 bude pokračováno v uvedení do provozu budovy č. 33 k podpoře integrace výzkumu a vzdělávací činnosti v oblasti patobiologie. Nedostatečnost univerzity v oblasti prostorového zabezpečení výuky chorob drůbeže a ptactva bude řešena dostavbou Centra aviární medicíny u Pavilonu klinik malých zvířat.
7. Zvyšování kvality praktické výuky v hygieně potravin a veterinární ochraně veřejného zdraví představující mimořádnou úroveň ve veterinárním vzdělávání na světové úrovni. V roce 2014 bude pokračovat příprava a případná realizace stavební modernizace budovy č. 32, k vytvoření moderních výukových provozů v oblasti veterinární ochrany veřejného zdraví, ochrany zvířat a welfare.
8. Zvyšování kvality farmaceutické výuky, a to vytvářením dalšího zázemí pro kvalitní výuku farmaceutických předmětů v rámci studijního oboru Farmacie. V roce 2014 bude dokončena druhá botanická zahrada zaměřená zejména na víceleté farmaceuticky významné rostliny. Dále se posílí zázemí v oblasti výuky přírodních léčiv, farmaceutické biotechnologie a aplikované farmacie pokračováním ve výstavbě dalšího centra farmaceutické výuky (Farmacie II) na VFU Brno.
9. Zkvalitňování personálního zajištění výuky studentů pracovníky se zkušenostmi z praxe, experty z veterinární činnosti, veterinárních, potravinářských a farmaceutických provozů a podniků, experty se zahraničními zkušenostmi a ze zahraničí. V roce 2014 bude pokračovat zapojování expertů z praxe do výuky studentů.
10. Rozvoj systému vnitřního hodnocení kvality s důrazem na zajišťování kvality studijních programů na univerzitě. V roce 2014 bude vypracován univerzitní systém vnitřního hodnocení kvality s důrazem na zajišťování kvality studijních programů na univerzitě, který bude zahrnovat současné systémy hodnocení kvality s případnou jejich modernizací (např. systém hodnocení kvality vzdělávání a dalších akademických činností v oblasti veterinárního lékařství a hygieny, hodnocení učitelů studenty apod.) a bude doplněn o další systémy hodnocení kvality (hodnocení akademických pracovníků apod.). *V roce 2014 bude uskutečněno s podporou Institucionálního plánu.*
11. Podpora studentů DSP na univerzitě. *V roce 2014 bude uskutečněno s podporou centralizovaného rozvojového programu MŠMT.*
12. Posilování jedinečné úrovně univerzity v oblasti veterinárního klinického výzkumu a výzkumu v oblasti veterinárních aspektů bezpečnosti a kvality potravin a rozvoj

univerzitního výzkumu v oblasti farmacie. Podpora řešení mezinárodních i národních výzkumných projektů rozvíjejících výzkumné prostředí na univerzitě s významnými uplatnitelnými výsledky vědy, výzkumu a tvůrčích činností. V roce 2014 bude VFU Brno podporovat zapojování řešitelských kolektivů univerzity do velkých výzkumných projektů a řešení dalších výzkumných projektů s jejich výstupy do kvalitních publikací.

13. Další zvyšování úrovně výzkumného prostředí univerzity. V roce 2014 bude podporován rozvoj v oblasti vnějších informačních zdrojů vytvářejících podklady pro nové myšlenky v oblasti vědy, výzkumu a tvůrčích činností, a to zejména podporou studijního a informačního střediska univerzity, elektronických informačních zdrojů, výměny vědeckých poznatků v rámci univerzitních i mimouniverzitních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů, mobility akademických pracovníků přinášející nové poznatky z jiných univerzit a výzkumných pracovišť.
14. Rozvoj zapojování studentů do výzkumné činnosti na univerzitě prostřednictvím Vnitřní grantové agentury VFU Brno (IGA VFU) a financování studentských výzkumných aktivit z prostředků specifického vysokoškolského výzkumu. V roce 2014 bude dále rozvíjen systém IGA VFU Brno.
15. Motivace akademických pracovníků k realizaci výsledků výzkumné, vývojové a tvůrčí činnosti. V roce 2014 bude pokračovat podpora realizace výsledků vědy a výzkumu na úrovni kvalitních publikací v uznávaných vědeckých časopisech, a to zejména formou platového ohodnocení dosažených publikačních výsledků, plnění podmínek publikačních kritérií v rámci kvalifikačních postupů, hodnocení publikačních výsledků pracovníků v rámci dalších výběrových akademických činností a evidence publikací v uznávaných vědeckých časopisech jako parametru výstupu vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti akademických pracovníků na univerzitě.
16. Podpora realizace výzkumné činnosti, experimentálního vývoje a inovací ve formě uznatelných výstupů z této činnosti. V roce 2014 bude dále pokračováno ve zkvalitňování evidence uznatelných výstupů z výzkumu, experimentálního vývoje a inovací a jejich vykazování podle stanovené metodiky s cílem jejich předávání do informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací a případné navýšení bodového ohodnocení univerzity v uznatelných výstupech z výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.
17. Podpora profesního růstu akademických pracovníků zejména v oblasti vzdělávací, vědecké a další tvůrčí činnosti akademických pracovníků zvyšující jejich kvalifikační zařazení, s cílem zvyšovat počet zejména docentů a profesorů působících na VFU Brno. V roce 2014 bude VFU Brno pokračovat v motivaci akademických pracovníků k profesnímu růstu jejich diferenciací v odměňování podle dosažené kvalifikace a podle rozsahu a kvality akademických činností.
18. Prohlubování postavení univerzity jako profesního centra veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti pro odbornou i ostatní veřejnost. V roce 2014 bude pokračováno ve zkvalitňování zázemí pro odbornou činnost na univerzitě ze získaných prostředků touto činností a případně dalších prostředků a bude zvyšována kvalita odborných veterinárních (klinických a patologických), hygienických a farmaceutických činností.
19. Podpora činnosti zvláštních pracovišť k zajištění vysoké úrovně vzdělávací činnosti na univerzitě, k zajištění podmínek pro specializovanou výzkumnou činnost a pro odbornou veterinární, hygienickou a farmaceutickou činnost vyžadující speciální povolení. V roce 2014 budou dále na VFU Brno plněny podmínky pro činnost těchto zvláštních pracovišť a bude podporována činnost odborných komisí univerzity, které

vykonávají kontrolu nad těmito zvláštními pracovišti a koordinují administrativní a další činnosti podle požadavků orgánů státní správy.

20. Rozvoj Školního zemědělského podniku Nový Jičín jako významného pracoviště pro praktickou výuku studentů k získávání praktických zkušeností v provozu živočišné výroby a praktických veterinárních dovedností při veterinární činnosti v praxi. V roce 2014 bude dále zvyšována kvalita výuky na ŠZP Nový Jičín podle požadavků klinik a ústavů univerzity uskutečňující výuku studentů veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie a bezpečnosti a kvality potravin.

### 3.4. Otevřenost

V prioritě otevřenost univerzity bude VFU Brno podporovat v roce 2014 zejména následující oblasti:

1. Plnění podmínek pro mezinárodní uznání veterinárního vzdělávání na univerzitě a její uvedení na prestižním List of Evaluated and Approved Institutions by EAEVE, a plnění podmínek evropské směrnice č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací. V roce 2014 bude pokračováno v realizaci moderního curricula splňujícího požadavky směrnice 36/2005/EC, mezinárodní evaluační požadavky obsažené v SOP EAEVE, další požadavky EAEVE, zkušenosti z ostatních veterinárních fakult v Evropě a tradice českého veterinárního vysokého školství.
2. Realizace činnosti, jako expertního centra Evropské komise v oblasti úředních veterinárních činností v případě pověření touto činností Evropskou komisí. V roce 2014 budou v případě pověření Evropskou komisí uskutečňovány vzdělávací kurzy na VFU Brno organizované pod záštitou Evropské komise EU, kdy Veterinární a farmaceutická univerzita Brno může být na základě celoevropského výběrového řízení pověřena Evropskou komisí jako mezinárodní instituce školením evropských komisařů v oblasti úředních veterinárních činností.
3. Organizace mezinárodních letních škol univerzitního vzdělávání ve spolupráci s evropskými univerzitami otevřených pro zahraniční studenty na univerzitě. V roce 2014 bude organizována mezinárodní Letní škola exotické medicíny a chirurgie, Letní škola chirurgie, a případně další mezinárodní letní školy.
4. Uskutečňování akreditovaných studijních programů a akreditace dalších programů univerzity v anglickém jazyce a udržení vysokého počtu zahraničních studentů studujících v anglickém jazyce. V roce 2014 bude podle možností udržen počet studentů studujících v angličtině na VFU Brno a tím bude posilováno dvojjazyčné prostředí na univerzitě a také mezinárodní otevřenost univerzity.
5. Rozšiřování mobility studentů a akademických pracovníků, které umožňují studentům i akademickým pracovníkům získávat zahraniční znalosti a zkušenosti přímo v prostředí zahraničních univerzit, výzkumných a odborných institucí a v zahraniční praxi, a které umožňují pobyty zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě a přispívají tak k prohlubování evropské vědecké a odborné komunikace a posilování vysokého kreditu univerzity v zahraničí. V roce 2014 budou podle finančních možností univerzity realizovány výjezdy do zahraničí studentů a akademických pracovníků také z vlastních prostředků univerzity získaných v rámci Institucionálního plánu. *V roce 2014 bude uskutečněno s podporou Institucionálního plánu.*
6. Podíl na činnosti evropských univerzitních asociací, zejména v European Association of Establishments for Veterinary Education - EAEVE, ve Veterinary Network of European

Student and Staff Transfer - VetNEST, v European Association of Faculties of Pharmacy - EAFP, v European University Association – EUA, v European Universities Continuing Education Network – EUCEN. V roce 2014 bude VFU Brno pokračovat v členství v těchto organizacích a zúčastní se zejména plenárního zasedání EAEVE, VetNEST a EAFP.

7. Publikace vědeckých výsledků získaných na univerzitě v uznávaných mezinárodních vědeckých časopisech. V roce 2014 bude udržována vysoká publikační činnost v kvalitních vědeckých časopisech.
8. Organizování mezinárodních konferencí a seminářů na univerzitě a účast akademických pracovníků a studentů na těchto aktivitách v zahraničí umožňující přímou výměnu vědeckých poznatků se zahraničními vědeckými a výzkumnými pracovníky. V roce 2014 bude organizována zejména mezinárodní konference Ochrana zvířat a welfare, Lenfeldovy a Höklovy dny a případně další mezinárodní konference.
9. Rozšiřování spolupráce s institucemi, organizacemi a podniky a dalšími subjekty, které mohou pozitivně ovlivňovat další směřování vzdělávání studentů a výzkumu v oborech působení univerzity a u nichž nachází uplatnění absolventi univerzity. V roce 2014 bude dále prohlubována spolupráce zejména se Státní veterinární správou, Komorou veterinárních lékařů České republiky, Asociací veterinárních lékařů, potravinářskými podniky, Českou lékárnickou komorou a společností Zentiva.
10. V celoživotním vzdělávání vytváření nových kurzů, inovace stávajících a také pokračování v realizaci kurzů orientovaných na výkon povolání, kurzů zájmových a také kurzů pro seniory v rámci Univerzity třetího věku zaměřené zejména na zdraví zvířat, bezpečnost a kvalitu potravin a léky. V roce 2014 budou dále rozvíjeny kurzy podle požadavků státní správy, soukromé praxe i zájmu uchazečů včetně seniorů v rámci U3V. VFU bude podporovat aktivity celoživotního vzdělávání v rámci Asociace univerzit třetího věku.
11. Organizace přípravných vyrovnávacích znalostních kurzů pro uchazeče o studium k vyrovnání rozdílů kvality středních škol ve vzdělávání v klíčových oborech pro studium na univerzitě a zvyšování tak dostupnosti vzdělání na univerzitě. V roce 2014 bude VFU Brno pokračovat v organizaci těchto kurzů pro uchazeče o studium.
12. Organizace kurzů pro akademické pracovníky se zaměřením na informační technologie, prohloubení pedagogických kompetencí a zvyšování jazykových schopností. V roce 2014 budou organizovány tyto kurzy podle zájmu akademických pracovníků. *Zvyšování pedagogických dovedností bude uskutečňováno částečně s podporou projektu OPVK.*
13. Zkvalitnění poradenství na univerzitě s cílem zvyšovat úroveň uchazečů o studium, zlepšovat informovanost studentů o systému studia na univerzitě. V roce 2014 budou aktualizovány informační materiály o studiu na univerzitě, informační zdroje o systému studia pro studenty a budou podpořeny další studijně informační a poradenské systémy na univerzitě. *V roce 2014 bude uskutečněno s podporou Institucionálního plánu.*
14. Rozšíření poradenství na univerzitě zejména pro studenty. Na základě požadavku studentů bude v roce 2014 zřízeno v areálu univerzity centrum poradenství v oblasti pomoci studentům v obtížně řešitelných osobních situacích spojených s náročností studia na VFU Brno. *V roce 2014 bude uskutečněno s podporou Institucionálního plánu.*
15. Podpora zvyšování efektivity v získávání pracovního uplatnění absolventů univerzity zřízením karierního centra pro studenty a absolventy univerzity ve spolupráci s dalšími univerzitami. Prostřednictvím karierního centra bude zvýšena úroveň informací o



možnostech uplatnění absolventů na trhu práce. *V roce 2014 bude uskutečněno s podporou centralizovaného rozvojového programu MŠMT.*

16. Organizace aktivit připomínající významná výročí univerzity, fakult i jednotlivých pracovišť veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie a farmacie a organizace dalších činností podporujících péči o historii a tradice univerzity.
17. Podpora prezentace univerzity v zahraničí se zaměřením na zvýšení informovanosti o univerzitě a na posílení kreditu univerzity při získávání studentů ze zahraničí do studijních programů vyučovaných v anglickém jazyce na VFU Brno.
18. Rozšiřování a zkvalitňování mediálního kreditu univerzity prohlubováním činnosti oddělení pro vnější vztahy v souvislosti s aktivitami zvyšujícími informovanost o univerzitě. V roce 2014 bude pokračováno ve vytváření objektivního mediálního kreditu univerzity.

### **3.5. Efektivita a financování**

V prioritě efektivita a financování univerzity bude VFU Brno podporovat v roce 2014 zejména následující oblasti:

1. Rozvoj strategických záměrů ve vysokém školství a na VFU Brno účastí na projektech MŠMT. *Bude uskutečněno s podporou projektu IPN KREDO MŠMT.*
2. Prohlubování systému řízení univerzity a organizace řídicích procesů, zvyšování účinnosti řídicích rozhodnutí a posilování odpovědnosti za přijatá rozhodnutí. V roce 2014 se bude jednat o případné úpravy v návaznosti na prostorové změny týkající se pracovišť rektorátu, a dále o změny vnitřních předpisů zkvalitňující řídicí procesy na univerzitě.
3. Rozvoj postupů identifikace nákladů univerzity s využitím těchto informací k zvýšení úrovně řízení univerzity. V roce 2014 bude pokračovat vypracovávání systému identifikace nákladů univerzity. *Bude uskutečňováno s podporou projektu OPVK.*
4. Pokračování v roce 2014 ve formalizaci a elektronizaci administrativních činností na univerzitě s cílem zvýšit úřadovatelnost administrativních podkladů v rámci řídicích činností.
5. Zvyšování kvality personálního zajištění řídicích mechanismů univerzity. V roce 2014 bude pokračováno ve výběru kvalitních řídicích pracovníků v rámci výběrových řízení a zvyšování kvalifikace řídicích pracovníků univerzity jejich dalším vzděláváním formou školení, stáží, celoživotního vzdělávání a dalšího vzdělávání vybraných pracovníků.
6. Rozvoj normativního financování vzdělávání. V roce 2014 se bude jednat zejména o prohlubování systému shromažďování, správy a kontroly datové základny související s ukazateli rozpočtu VFU Brno, a o aplikaci Zásad financování veřejných vysokých škol ve smyslu posilování ukazatelů rozhodujících pro normativní financování VFU Brno.
7. Využívání prostředků operačních programů Evropské unie k podpoře rozvoje kvality vzdělávání a dalších akademických činností na univerzitě. *V roce 2014 bude uskutečněno s podporou OP VK.* Bude pokračováno v rozvoji pracoviště na podporu přípravy a podávání dalších projektů z operačních programů EU. *V roce 2014 bude uskutečněno s podporou projektu OP VK.*
8. Využití nových možností financování pro další rozvoj vzdělávání, výzkumu a vývoje v rámci nového operačního programu Evropské unie využitelného univerzitou, a to

Výzkum, vývoj a vzdělávání. V roce 2014 v případě možnosti zapojení VFU Brno do nového operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání.

9. Využívání prostředků v rámci centralizovaných projektů MŠMT týkajících se více vysokých škol a prostředků Evropské unie v rámci společných projektů vysokých škol. V roce 2014 se bude jednat zejména o projekt zaměřený na sdílení kapacit a vytváření sítí vysokých škol v České republice zaměřený na informační technologie. *V roce 2014 bude uskutečněno s podporou centralizovaného rozvojového programu MŠMT.*
10. Financování výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z prostředků institucionální podpory výzkumných organizací. V roce 2014 se bude jednat zejména o další rozvoj systému financování tohoto výzkumu na základě zkušeností s jejich realizací v předchozím období.
11. Aplikace nových forem financování výzkumu, experimentálního vývoje a inovací. V roce 2014 půjde zejména o další rozvoj systému financování tohoto výzkumu z prostředků specifického vysokoškolského výzkumu na základě zkušeností získaných v předchozím období.
12. Uvedení do provozu Pavilonu patobiologie, řešícího vysoce rizikové provozy zacházející s kadavery zvířat (patologie), rizikové provozy a speciální laboratoře z hlediska nakažového a infekčních chorob včetně přechovávání vysoce rizikových původců onemocnění zvířat a lidí (infekční choroby a epizootologie, mikrobiologie, imunologie) a infekčních odpadů, umístění výukových a výzkumných provozů parazitologie a dále zajištění zdravotně bezpečnostních požadavků pro zaměstnance a studenty; a dále zaměřeného na vědecké zázemí v oblasti veterinárních věd pro vznikající rozsáhlý projekt CEITEC. V roce 2014 bude rekonstruovaný pavilon uveden do plného provozu.
13. Pokračování ve výstavbě Pavilonu farmacie II, řešící zkvalitnění zázemí pro rozšíření výuky a výzkumu v oblasti přírodních léčiv, farmaceutické biotechnologie a aplikované farmacie na univerzitě. *Bude uskutečněno s podporou projektu OP VaVpI.*
14. V návaznosti na přemístění botanické zahrady zaměřené na pěstování zejména jednoletých farmaceuticky významných rostlin v areálu VFU Brno, dokončení druhé botanické zahrady zaměřené zejména víceleté farmaceuticky významné rostliny.
15. V návaznosti na nedostatečnost univerzity v oblasti prostorového zabezpečení výuky chorob drůbeže a ptactva bude uskutečněna dostavba zázemí pro klinickou výuku v oblasti chorob drůbeže a ptactva vybudováním Centra aviární medicíny jako malé přístavby k Pavilonu klinik malých zvířat.
16. Příprava a případné zahájení rekonstrukce budovy č. 32, směřující k vytvoření moderních výukových provozů v oblasti veterinární ochrany veřejného zdraví, ochrany zvířat a welfare. V roce 2014 bude pokračováno v přípravě na rekonstrukci a v případné rekonstrukci této budovy a případně bude tato rekonstrukce zahájena.
17. Příprava a případné přemístění autoprovozu univerzity z centra areálu univerzity, kde je nevhodné a rušící provoz univerzity (zejména z důvodu blízkosti k nově otevřenému Studijnímu a informačnímu centru) do nových prostor v areálu univerzity a to na nově utvořenou plochu při severní hranici areálu za budovou č. 33 a budovou Pavilonu farmacie, které umožní efektivnější využití stávajících prostor zabraných současným autoprovozem.
18. Příprava a případné zřízení provozu uzamykatelných skříněk pro uložení ochranných pomůcek a oděvů studentů při studiu hygienicky náročných preklinických, klinických a

hygienických předmětů v rámci studia veterinární medicíny. V roce 2014 se bude jednat o pokračování v realizaci záměru těchto provozně hygienických prostor pro studenty.

19. Příprava podmínek pro vytvoření stravování pro studenty v areálu univerzity, kdy stravování studentů zejména v poledních hodinách je velmi komplikované, spočívající v uvolnění místa pro úsporné vybudování menzy pro studenty a případně pro posílení stravovacích kapacit pro zaměstnance v areálu univerzity.
20. Podpora některých provozů ŠZP Nový Jičín k zajištění provozních a výukových potřeb univerzity zejména s ohledem na rostoucí obtížnost v získávání přístupu do zemědělských a dalších provozů, kde mohou studenti získávat praktické zkušenosti a dovednosti z oblasti chovu a veterinární péče různých druhů chovaných zvířat a zvěře.
21. Bude pokračováno v úpravách a scelování pozemků VFU Brno, zejména v rámci ŠZP Nový Jičín, a to jejich nákupem, prodejem, převodem a v uskutečňování dalších právních úkonů týkajících se zejména pozemků ŠZP Nový Jičín s cílem plnění zákonných nároků oprávněných osob a zvyšování efektivity činnosti ŠZP Nový Jičín. V roce 2014 bude pokračováno v uvedených úpravách pozemků zejména na ŠZP Nový Jičín.
22. Modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení výukových laboratoří a dalších provozů univerzity ke zkvalitnění podmínek pro výuku veterinárních a farmaceutických oborů a o získávání specifických praktických zkušeností v rámci výuky veterinární medicíny, veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin a farmacie. Modernizace přístrojového vybavení pro výuku v oborech veterinární medicíny, bezpečnosti a kvality potravin a farmacie je zásadní s ohledem na nezbytnost získávání praktických zkušeností a dovedností při konkrétní činnosti v rámci výuky a je v zásadě nenahraditelné jinými formami výuky. Obnova a další zvyšování úrovně přístrojového vybavení pozitivně ovlivňuje kvalitu vzdělávání poskytovaného VFU Brno.
23. Modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení studijního a informačního střediska, informačních technologií, vnitřní správy univerzity, autoprovozu a dalších podpůrných provozů univerzity z externích zdrojů i prostředků univerzity. V roce 2014 se bude jednat zejména o další rozvoj informačních technologií na univerzitě.

#### **4. Závěr**

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno bude plněním strategických cílů v jejich prioritách pro rok 2014 pokračovat v posilování svého postavení kvalitní a jedinečné univerzity na národní i evropské úrovni. Veterinární a farmaceutická univerzita Brno plněním Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti na rok 2014 dále podpoří svůj kredit univerzity s úspěšnou mezinárodní evaluací s jejím uvedením na prestižním Seznamu úspěšně evaluovaných evropských veterinárních institucí, plnící podmínky evropské směrnice 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, uskutečňující kvalitní výzkum v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny, bezpečnosti a kvality potravin a farmacie, působící jako profesní centrum pro odbornou i ostatní veřejnost, a která je otevřena široké národní i mezinárodní spolupráci ve vzdělávání, výzkumu i dalších akademických aktivitách, rozvíjející se jako obdobné vzdělávací a výzkumné instituce ve vyspělých zemích s jedinečnostími danými tradicí a mimořádnými podmínkami rozvoje těchto zvláštních specifických oblastí, vytvářející z ní výjimečnou univerzitu v evropském vysokoškolském prostoru. Realizace a úspěšnost dosažení cílů stanovených v jednotlivých bodech aktualizace však závisí významnou měrou na množství prostředků, které VFU Brno budou přiděleny z MŠMT v rámci normativního i mimonormativního financování pro rok 2014, a na možnostech získávání prostředků VFU Brno mimo státní rozpočet.

V Brně dne 1. září 2013

Prof. MVDr. Vladimír Večerek, CSc., MBA  
rektor VFU Brno