

**Veterinární a farmaceutická univerzita Brno**

**Aktualizace Dlouhodobého záměru  
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a  
inovační a další tvůrčí činnosti  
Veterinární a farmaceutické univerzity Brno  
na rok 2012**

Projednáno Vědeckou radou VFU Brno  
Projednáno Správní radou VFU Brno  
Schváleno Akademickým senátem VFU Brno

dne 26. září 2011  
dne 7. října 2011  
dne 31. října 2011

**Brno, září 2011**

## 1. Úvod

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2012 (dále též Aktualizace DZ VFU) představuje koncepci a postup realizace této koncepce k dalšímu rozvoji Veterinární a farmaceutické univerzity Brno (dále též VFU Brno) v roce 2012.

Aktualizace DZ VFU vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2011 až 2015 (dále též DZ MŠMT), který vytyčuje hlavní strategické cíle vysokoškolské politiky pro současné období, z Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na rok 2012 (dále též Aktualizace DZ MŠMT), jejímž záměrem je konkretizovat naplňování strategických cílů vysokoškolské politiky pro rok 2012, a dále vychází z dalších priorit MŠMT k rozvoji vysokého školství. Na úrovni Veterinární a farmaceutické univerzity Brno navazuje na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 až 2015 (dále též DZ VFU), který určuje strategické cíle univerzity pro období do roku 2015, navazuje na Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2011 a na výsledky dosažené při jejím plnění, navazuje na výsledky při plnění doporučení vyplývající z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci Veterinární a farmaceutické univerzity Brno schválené v roce 2005 v Bruselu Evropskou asociací veterinárních fakult - European Association of Establishments for Veterinary Education (dále též EAEVE) a Federací veterinárních lékařů Evropy - Federation of Veterinarians of Europe (dále též FVE) a z mezinárodních trendů ve veterinárním vzdělávání vyplývajících z jednání a dokumentů EAEVE, a dále navazuje na závěry vyplývající z hodnocení činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno provedené Akreditační komisí v roce 2006. Právním rámcem, z něhož Aktualizace DZ VFU vychází, je zejména zákon č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů (dále též zákon o vysokých školách), a jeho prováděcí předpisy, zákon č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, dále právní předpisy upravující veterinární činnost a veterinární vzdělávání, zejména zákon č. 166/1999 Sb., o veterinární péči a o změně souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcí předpisy, právní předpisy upravující farmaceutickou činnost a vzdělávání, zejména zákon č. 95/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání odborné způsobilosti a specializované odbornosti k výkonu zdravotnického povolání lékaře, zubního lékaře a farmaceuta, ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcí předpisy, a dále směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, která upravuje specifické regulované požadavky na vzdělávání veterinárních lékařů a farmaceutů.

## 2. Poslání Veterinární a farmaceutické univerzity Brno

Posláním Veterinární a farmaceutické univerzity Brno je realizovat univerzitní vzdělávání a uskutečňovat vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost, a dále provádět odbornou činnost v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin a v oblasti farmacie a uskutečňovat další činnosti naplňující poslání VFU Brno jako akademické instituce.

V současné době je VFU Brno třífakultní univerzitou. Je jedinečnou univerzitou v České republice, zejména z pohledu, že Fakulta veterinárního lékařství a Fakulta veterinární hygieny ekologie jsou jedinými fakultami svého druhu a Farmaceutická fakulta je jednou ze dvou farmaceutických fakult v České republice. Studijní programy zaměřené na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii a farmacii jsou zahrnuty mezi vybrané univerzitní obory s mezinárodní kontrolou kvality vzdělávání vyplývající z požadavku přísnější regulace přístupu do povolání dané směrnicí 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací.

### **3. Priority Veterinární a farmaceutické univerzity Brno a jejich zajištění na rok 2012**

Priority Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno vychází z DZ VFU Brno na období 2011 až 2015 a jsou jimi:

- právní postavení univerzity,
- mezinárodní, národní a regionální působení univerzity,
- kvalita a relevance,
- otevřenost,
- efektivita a financování.

#### **3.1. Právní postavení univerzity**

V prioritě právní postavení univerzity bude VFU Brno podporovat v roce 2012 zejména následující oblasti:

1. Součinnost univerzity s MŠMT při přípravě nového zákona o vysokoškolském vzdělávání. V roce 2012 se bude VFU Brno podílet na procesu přípravy nového zákona o vysokoškolském vzdělávání.
2. Součinnost univerzity s MZe a MZd při přípravě profesních právních předpisů upravujících vzdělávání v oblastech tradovaných univerzitou, zejména předpisů navazujících na nový zákon o veterinární péči. V roce 2012 se bude VFU Brno účastnit přípravy vyhlášek navazujících na nový zákon o veterinární péči.

#### **3.2. Mezinárodní, národní a regionální působení univerzity**

V prioritě mezinárodní, národní a regionální působení univerzity bude VFU Brno podporovat v roce 2012 zejména následující oblasti:

1. Plnění mezinárodních doporučení Závěrečné zprávy o evaluaci veterinárních fakult VFU Brno a dalších mezinárodních trendů ve veterinárním vzdělávání vyplývajících z jednání a dokumentů EAEVE. V roce 2012 bude podle doporučení evaluační komise zřízena Rada pro veterinární vzdělávání VFU Brno, která bude koordinovat změny curricula veterinárního lékařství a veterinární hygieny a ekologie, a změny systému, forem a metod výuky ve smyslu jejich užší koordinace v rámci zvyšování kvality veterinárního vzdělávání při přípravě na mezinárodní evaluaci.
2. Plnění národních požadavků Akreditační komise pro akreditaci nového oboru Ochrana zvířat a welfare ve studijním programu Veterinární hygiena a ekologie. V roce 2012 v návaznosti na podání akreditace v tomto oboru bude v případě úspěšné akreditace připravena výuka v tomto oboru pro studenty od září 2012.

3. Plnění záměru Akreditační komise pro zvyšování kvality stávajících studijních programů bakalářských, navazujících magisterských, magisterských a doktorských oborů, oborů habilitačního a řízení ke jmenování profesorem. V roce 2012 budou realizována opatření ke zkvalitnění oborů doktorských studijních programů na základě doporučení vyplývajících z Akreditační komise, dále bude zřízena komise pro znovuposouzení kritérií VFU Brno pro habilitační řízení a pro jmenovací řízení profesorem.
4. Rozšíření činnosti univerzity v rámci regionálně významného výzkumného projektu centra excelence vytvářeného brněnskými univerzitami a některými výzkumnými ústavy a ústavy akademie věd CEITEC, jehož cílem je realizovat evropské centrum špičkového výzkumu s využitím evropských fondů v jihomoravském regionu. V roce 2012 tak bude v rámci organizačního, prostorového a personálního zázemí CEITEC na VFU Brno uskutečňována excelentní výzkumná činnost rozvíjející tento výzkumný projekt.
5. Posouzení dalšího zapojení univerzity do projektu ICRC na vybudování mezinárodního centra klinického výzkumu vytvářeného FN u sv. Anny, Mayo Clinic v USA a VFU Brno z pohledu přínosu účasti na tomto projektu VFU Brno ve srovnání s jinou činností a jinými významnými projekty. Projekt ICRC nepřisuzuje význam spolupráce s VFU Brno na úrovni odpovídající postavení VFU Brno v rámci excelentního výzkumu, v roce 2012 bude proto nezbytné současnou spolupráci posoudit a případně přehodnotit.

### **3.3. Kvalita a relevance**

V prioritě kvalita a relevance univerzity bude VFU Brno podporovat v roce 2012 zejména následující oblasti:

1. Podání žádosti Akreditační komisi o akreditaci nového oboru Ochrana zvířat a welfare ve studijním programu Veterinární hygiena a ekologie a v případě úspěšné akreditace bude v roce 2012 připravena výuka v tomto oboru pro studenty k zahájení od září 2012.
2. Plnění záměru zvyšování kvality stávajících studijních programů bakalářských, navazujících magisterských, magisterských a doktorských oborů, oborů habilitačního a řízení ke jmenování profesorem. V roce 2012 budou realizována opatření ke zkvalitnění oborů doktorských studijních programů na základě doporučení vyplývajících z Akreditační komise, dále bude zřízena komise pro znovuposouzení kritérií VFU Brno pro habilitační řízení a pro řízení ke jmenování profesorem.
3. Pokračování v inovaci oborů stávajících studijních programů zejména z pohledu zastoupení jednotlivých předmětů, návaznosti jednotlivých předmětů, zařazování nových předmětů, sylabů předmětů z pohledu jejich modernizace podle nejnovějších poznatků v oboru, zařazení praktické výuky podporující získání nejen zkušeností, ale také dovedností, dále stáží a praxí do výuky, směřující k formování moderních studijních programů v oborech tradovaných na univerzitě. V roce 2012 budou inovovány zejména magisterské studijní programy Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie v rámci výsledků řešení projektů OP VK zaměřených do oblasti inovace studijních programů.
4. Modernizace forem výuky, zejména z pohledu prezentace teoretických znalostí s využitím multimediálních prostředků, předávání praktických zkušeností zejména při praktické výuce na klinikách, v laboratořích, specializovaných laboratořích, poloprovozních dílnách, jatkách, v podnicích, chovech zvířat a při dozorové činnosti, a dále podpora výuky orientované na získávání dovedností pro provádění praktických

odborných úkonů v oboru, a podpora stáží pro poznání prostředí praktického výkonu profese. V roce 2012 bude modernizována výuka ve studijních programech Veterinární lékařství, Veterinární hygiena a ekologie a Farmacie v rámci řešení projektů OP VK zaměřených do oblasti modernizace forem výuky studijních programů.

5. Zvyšování kvality praktické klinické výuky a vysoké úrovně výuky v oblasti veterinární hygieny a bezpečnosti a kvality potravin podporující evropskou jedinečnost univerzity v oblasti veterinární medicíny. V roce 2012 budou vytvářeny podmínky pro posílení zázemí v oblasti výuky chorob koní pro studenty FVL i FVHE, a to přípravou zřízení krytého prostoru pro diagnostiku chorob pohybového aparátu koní a jízdárny, a dále v roce 2012 budou vytvářeny podmínky pro posílení zázemí v oblasti výuky veterinárních aspektů technologie masa a masných výrobků pro studenty FVL i FVHE, a to přípravou zřízení centra technologie masa a masných výrobků FVHE s podporou evropských prostředků v rámci VaVpI.
6. Zvyšování kvality farmaceutické výuky, a to vytvářením dalšího zázemí pro kvalitní výuku farmaceutických předmětů v rámci studijního oboru Farmacie. V roce 2012 bude posilováno zázemí v oblasti výuky přírodních léčiv, farmaceutické biotechnologie a aplikované farmacie přípravou dalšího centra farmaceutické výuky (Farmacie II) na VFU Brno s podporou evropských prostředků v rámci VaVpI.
7. Zkvalitňování personálního zajištění výuky studentů pracovníky se zkušenostmi z praxe, experty z veterinární činnosti, veterinárních, potravinářských a farmaceutických provozů a podniků, experty se zahraničními zkušenostmi a ze zahraničí. V roce 2012 bude pokračovat zapojování expertů z praxe do výuky studentů.
8. Rozvoj systému hodnocení kvality na univerzitě a podpora jeho využívání pro další směřování akademických činností na univerzitě. V roce 2012 bude využit vypracovaný systém hodnocení kvality vzdělávání a dalších akademických činností v oblasti veterinárního lékařství a hygieny pro další posílení kvality veterinárního vzdělávání.
9. Posilování jedinečné úrovně univerzity v oblasti veterinárního klinického výzkumu a výzkumu v oblasti veterinárních aspektů bezpečnosti a kvality potravin a rozvoj univerzitního výzkumu v oblasti farmacie.
10. Další zvyšování úrovně výzkumného prostředí univerzity. V roce 2012 bude podporován rozvoj v oblasti vnějších informačních zdrojů vytvářejících podklady pro nové myšlenky v oblasti vědy, výzkumu a tvůrčích činností, a to zejména podporou studijního a informačního střediska univerzity, elektronických informačních zdrojů, výměny vědeckých poznatků v rámci univerzitních i mimouniverzitních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů, mobility akademických pracovníků přinášející nové poznatky z jiných univerzit a výzkumných pracovišť.
11. Začleňování univerzity do velkých výzkumných projektů vytvářející propojení s dalšími excelentními výzkumnými pracovišti u nás i v zahraničí. V roce 2012 bude univerzita rozvíjet výzkumnou činnost v rámci výzkumného projektu centra excellence CEITEC případně dalších velkých výzkumných projektů.
12. Podpora řešení mezinárodních i národních výzkumných projektů rozvíjejících výzkumné prostředí na univerzitě s významnými uplatnitelnými výsledky vědy, výzkumu a tvůrčích činností. V roce 2012 bude VFU Brno podporovat zapojování řešitelských kolektivů univerzity do velkých výzkumných projektů a řešení dalších výzkumných projektů s jejich výstupy do kvalitních publikací.

13. Rozšiřování experimentálního zázemí univerzity pro provádění experimentální výzkumné a vývojové činnosti přinášející nové teoretické poznatky a praktické zkušenosti v oborech působení univerzity. V roce 2012 bude zejména rozšířeno experimentální zázemí pro výzkum v prostorách rekonstruovaného Pavilonu patobiologie s podporou evropských prostředků v rámci VaVpI.
14. Motivace akademických pracovníků k realizaci výsledků výzkumné, vývojové a tvůrčí činnosti. V roce 2012 bude pokračovat podpora realizace výsledků vědy a výzkumu na úrovni kvalitních publikací v uznaných vědeckých časopisech, a to zejména formou platového ohodnocení dosažených publikačních výsledků, plnění podmínek publikačních kritérií v rámci kvalifikačních postupů, hodnocení publikačních výsledků pracovníků v rámci dalších výběrových akademických činností a evidence publikací v uznaných vědeckých časopisech jako parametru výstupu vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti akademických pracovníků na univerzitě.
15. Podpora realizace výzkumné činnosti, experimentálního vývoje a inovací ve formě uznatelných výstupů z této činnosti. V roce 2012 bude dále zkvalitňována evidence uznatelných výstupů z výzkumu, experimentálního vývoje a inovací a jejich vykazování podle stanovené metodiky s cílem jejich předávání do informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací a případné navýšení bodového ohodnocení univerzity v uznatelných výstupech z výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.
16. Podpora profesního růstu akademických pracovníků zejména v oblasti vzdělávací, vědecké a další tvůrčí činnosti akademických pracovníků zvyšující jejich kvalifikační zařazení, s cílem zvyšovat počet zejména docentů a profesorů působících na VFU Brno. V roce 2012 bude VFU Brno pokračovat v motivaci akademických pracovníků k profesnímu růstu jejich diferenciací v odměňování podle dosažené kvalifikace a podle rozsahu a kvality akademických činností.
17. Prohlubování postavení univerzity jako profesního centra veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti pro odbornou i ostatní veřejnost. V roce 2012 bude dále zkvalitňováno zázemí pro odbornou činnost na univerzitě ze získaných prostředků touto činností a případně dalších prostředků a bude navyšován rozsah a kvalita odborných veterinárních (klinických a patologických), hygienických a farmaceutických činností.
18. Podpora činnosti zvláštních pracovišť k zajištění vysoké úrovně vzdělávací činnosti na univerzitě, k zajištění podmínek pro specializovanou výzkumnou činnost a pro odbornou veterinární, hygienickou a farmaceutickou činnost vyžadující speciální povolení. V roce 2012 budou dále na VFU Brno plněny podmínky pro činnost těchto zvláštních pracovišť a bude podporována činnost odborných komisí univerzity, které vykonávají kontrolu nad těmito zvláštními pracovišti a koordinují administrativní a další činnosti podle požadavků orgánů státní správy.
19. Rozvoj Školního zemědělského podniku Nový Jičín jako významného pracoviště pro praktickou výuku studentů k získávání praktických zkušeností v provozu živočišné výroby a praktických veterinárních dovedností při veterinární činnosti v praxi. V roce 2012 bude rozšiřována a zvyšována kvalita výuky na ŠZP Nový Jičín podle požadavků klinik a ústavů univerzity uskutečňující výuku studentů veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie a bezpečnosti a kvality potravin.

### 3.4. Otevřenost

V prioritě otevřenost univerzity bude VFU Brno podporovat v roce 2012 zejména následující oblasti:

1. Uskutečňování akreditovaných studijních programů a akreditace dalších programů univerzity v anglickém jazyce a navýšení počtu zahraničních studentů studujících v anglickém jazyce. V roce 2012 bude podle možností navýšen počet studentů studujících v angličtině na VFU Brno a tím bude posilováno dvojjazyčné prostředí na univerzitě a také mezinárodní otevřenost univerzity.
2. Rozšiřování mobility studentů a akademických pracovníků, které umožňují studentům i akademickým pracovníkům získávat zahraniční znalosti a zkušenosti přímo v prostředí zahraničních univerzit, výzkumných a odborných institucí, a které umožňují pobyty zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě a přispívají tak k prohlubování evropské meziuniverzitní komunikace v oblasti vzdělávání a posilování vysokého kreditu univerzity v zahraničí. V roce 2012 bude podle finančních možností univerzity navyšován počet výjezdů, zejména studentů, v rámci programu mobility.
3. Plnění podmínek pro mezinárodní uznání veterinárního vzdělávání na univerzitě a její uvedení na prestižním List of Evaluated and Approved Institutions by EAEVE, a plnění podmínek evropské směrnice č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací. V roce 2012 bude podle doporučení evaluační komise zřízena Rada pro veterinární vzdělávání VFU Brno, která bude koordinovat změny curricula veterinárního lékařství a veterinární hygieny a ekologie, a změny systému, forem a metod výuky ve smyslu jejich užší koordinace v rámci zvyšování kvality veterinárního vzdělávání při přípravě na mezinárodní evaluaci.
4. Organizace mezinárodních letních škol univerzitního vzdělávání ve spolupráci s evropskými univerzitami otevřených pro zahraniční studenty na univerzitě. V roce 2012 bude organizována mezinárodní Letní škola exotické medicíny a chirurgie, Letní škola chirurgie a také Letní škola veterinární hygieny.
5. Podíl na činnosti evropských univerzitních asociací, zejména v European Association of Establishments for Veterinary Education - EAEVE, ve Veterinary Network of European Student and Staff Transfer - VetNEST, v European Association of Faculties of Pharmacy - EAFF, v European University Association – EUA, v European Universities Continuing Education Network – EUCEN. V roce 2012 bude VFU Brno pokračovat v členství v těchto organizacích a zúčastní se zejména plenárního zasedání EAEVE, VetNEST a EAFF.
6. Publikace vědeckých výsledků získaných na univerzitě v uznaných mezinárodních vědeckých časopisech. V roce 2012 bude navyšována publikační činnost v kvalitních vědeckých časopisech.
7. Organizování mezinárodních konferencí a seminářů na univerzitě a účast akademických pracovníků a studentů na těchto aktivitách v zahraničí umožňující přímou výměnu vědeckých poznatků se zahraničními vědeckými a výzkumnými pracovníky. V roce 2012 bude organizována zejména mezinárodní konference Ochrana zvířat a welfare a Lenfeldovy a Höklovy dny.
8. Rozšiřování spolupráce s institucemi, organizacemi a podniky a dalšími subjekty, které mohou pozitivně ovlivňovat další směřování vzdělávání studentů a výzkumu v oborech působení univerzity a u nichž nachází uplatnění absolventi univerzity. V roce 2012 bude dále prohlubována spolupráce zejména se Státní veterinární správou, Komorou

veterinárních lékařů České republiky, Asociací veterinárních lékařů, potravinářskými podniky, Českou lékárnickou komorou a společností Zentiva.

9. V celoživotním vzdělávání vytváření nových kurzů, inovace stávajících a také pokračování v realizaci kurzů orientovaných na výkon povolání, kurzů zájmových a také kurzů pro seniory v rámci Univerzity třetího věku zaměřené zejména na zdraví zvířat, bezpečnost a kvalitu potravin a léky. V roce 2012 budou dále rozvíjeny kurzy podle požadavků státní správy, soukromé praxe i zájmu uchazečů včetně seniorů v rámci U3V. VFU bude podporovat aktivity celoživotního vzdělávání v rámci Asociace univerzit třetího věku.
10. Organizace přípravných vyrovnávacích znalostních kurzů pro uchazeče o studium k vyrovnání rozdílů kvality středních škol ve vzdělávání v klíčových oborech pro studium na univerzitě a zvyšování tak dostupnosti vzdělání na univerzitě. V roce 2012 bude VFU Brno pokračovat v organizaci těchto kurzů pro uchazeče o studium.
11. Organizace kurzů pro akademické pracovníky se zaměřením na informační technologie, prohloubení pedagogických kompetencí a zvyšování jazykových schopností. V roce 2012 budou organizovány tyto kurzy podle zájmu akademických pracovníků.
12. Rozšiřování poradenství na univerzitě s cílem zvyšovat úroveň uchazečů o studium, zlepšovat informovanost studentů o systému studia na univerzitě, zvyšovat úroveň informací o možnostech uplatnění absolventů na trhu práce. V roce 2012 bude dále posílána prezentační oblast zaměřená na zvýšení informovanosti o univerzitě.
13. Organizace aktivit připomínající významná výročí univerzity, fakult i jednotlivých pracovišť veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie a farmacie a organizace dalších činností podporujících péči o historii a tradice univerzity. V roce 2012 se bude jednat o řadu aktivit vyplývajících z konkrétních výročí v rámci univerzity.
14. Rozšiřování a zkvalitňování mediálního kreditu univerzity prohlubováním činnosti oddělení pro vnější vztahy v souvislosti s aktivitami zvyšujícími informovanost o univerzitě. V roce 2012 bude pokračováno ve vytváření objektivního mediálního kreditu univerzity.

### **3.5. Efektivita a financování**

V prioritě efektivita a financování univerzity bude VFU Brno podporovat v roce 2012 zejména následující oblasti:

1. Prohlubování systému řízení univerzity a organizace řídicích procesů, zvyšování účinnosti řídicích rozhodnutí a posilování odpovědnosti za přijatá rozhodnutí. V roce 2012 se bude jednat o případné úpravy organizační struktury v rámci rektorátu v návaznosti na prostorové změny týkající se pracovišť rektorátu, a dále o změny vnitřních předpisů zkvalitňující řídicí procesy na univerzitě.
2. Rozvoj postupů identifikace nákladů univerzity s využitím těchto informací k zvýšení úrovně řízení univerzity. V roce 2012 bude pokračovat vypracovávání systému identifikace nákladů univerzity. *Bude uskutečňováno s podporou projektu OPVK.*
3. Prohlubování systému správy majetku univerzity. V roce 2012 bude pokračovat zavádění elektronického systému správy údajů o nemovitém a dalším vybraném dlouhodobém majetku univerzity (pasportizace).



4. Pokračování ve formalizaci a elektronizaci administrativních činností na univerzitě s cílem zvýšit úřadovatelnost administrativních podkladů v rámci řídicích činností. V roce 2012 bude tato činnost zaměřena na evidenci a inventarizaci majetku VFU Brno.
5. Zvyšování kvality personálního zajištění řídicích mechanismů univerzity. V roce 2012 bude pokračováno ve výběru kvalitních řídicích pracovníků v rámci výběrových řízení a zvyšování kvalifikace řídicích pracovníků univerzity jejich dalším vzděláváním formou školení, stáží, celoživotního vzdělávání a dalšího vzdělávání vybraných pracovníků.
6. Rozvoj normativního financování vzdělávání. V roce 2012 se bude jednat zejména o prohlubování systému shromažďování, správy a kontroly datové základny související s ukazateli rozpočtu VFU Brno, a o aplikaci nových Zásad financování veřejných vysokých škol ve smyslu posilování ukazatelů rozhodujících pro normativní financování VFU Brno.
7. Využívání prostředků operačních programů Evropské unie k podpoře rozvoje kvality vzdělávání a dalších akademických činností na univerzitě. *V roce 2012 bude uskutečněno s podporou OP VK. Rozvoj pracoviště na podporu přípravy a podávání dalších projektů z operačních programů EU. V roce 2012 bude uskutečněno s podporou projektu OP VK.*
8. Využívání prostředků v rámci centralizovaných projektů MŠMT týkajících se více vysokých škol a prostředků Evropské unie v rámci společných projektů vysokých škol. V roce 2012 se bude jednat zejména o projekt zaměřený na sdílení kapacit a vytváření sítí vysokých škol v České republice, *bude uskutečněno s podporou rozvojového projektu na rok 2012;* a projekt zaměřený na vědecké a odborné knihovny, *bude uskutečněno s podporou prostředků OP VaVpI.*
9. Financování výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z prostředků institucionální podpory výzkumných organizací. V roce 2012 se bude jednat zejména o rozvoj systému financování tohoto výzkumu na základě zkušeností s jejich zavedením v roce 2010.
10. Aplikace nových forem financování výzkumu, experimentálního vývoje a inovací. V roce 2012 půjde zejména o rozvoj systému financování tohoto výzkumu z prostředků specifického vysokoškolského výzkumu na základě zkušeností získaných v předchozím období.
11. Zahájení činnosti Studijního a informačního střediska VFU Brno a dalších souvisejících provozů v nově vystavěném centru univerzity k zajištění potřebné prostorové úrovně a technického potenciálu zejména ústřední knihovny, podmínek pro akreditaci archivu univerzity, výuky cizích jazyků na univerzitě, a posílení kvality studijních podmínek pro studenty na univerzitě. V roce 2012 univerzita zahájí činnost v tomto novém centru a bude rozvíjet provozy tohoto pavilonu.
12. Rekonstrukce Pavilonu patobiologie, řešící vysoce rizikové provozy zacházející s kadavery zvířat (patologie), rizikové provozy a speciální laboratoře z hlediska nakažového a infekčních chorob včetně přechovávání vysoce rizikových původců onemocnění zvířat a lidí (infekční choroby a epizootologie, mikrobiologie, imunologie) a infekčních odpadů, umístění výukových a výzkumných provozů parazitologie a dále zajištění zdravotně bezpečnostních požadavků pro zaměstnance a studenty; v budově bude umístěno také vědecké zázemí v oblasti veterinárních věd pro vznikající rozsáhlý projekt CEITEC. V roce 2012 bude na základě přijetí projektu OP VaVpI pokračováno v této stavební rekonstrukci. *Bude uskutečněno s podporou projektu OP VaVpI.*

13. Výstavba Pavilonu farmacie II a odstranění budovy č. 36, řešící zkvalitnění zázemí pro rozšíření výuky a výzkumu vybraných oborů farmacie na univerzitě. V případě přijetí projektu OP VaVpI bude v roce 2012 tato stavební aktivita zahájena s cílem vybudovat další výukové a výzkumné centrum pro farmacii v rámci univerzity. *Bude uskutečněno s podporou projektu OP VaVpI.*
14. Rekonstrukce budovy č. 32, ve které dochází k místnímu rozpadu zdiva, a tím k narušování a ohrožování statiky celé budovy, což bylo konstatováno ve výroku znaleckého posudku zpracovaného v roce 2007. Rozvody veškerých médií a infrastruktury jsou ve stavu, který je na hranici současných norem, předpisů a požadavků. Je nezbytně nutné dořešit kanalizaci, která s ohledem na umístění provozy v budově musí být řešena jako větev infekční a neinfekční. Budova vykazuje velké energetické ztráty prostupnosti tepla ze zdiva, oken a dveří. Střecha je ve stavu před generální rekonstrukcí. Budovu č. 32 je proto nezbytné zásadním způsobem rekonstruovat v nejbližší době, a tím umožnit pokračování vzdělávací, vědecké a výzkumné činnosti univerzity. V roce 2012 bude pokračováno v přípravě na rekonstrukci této budovy a případně bude tato rekonstrukce zahájena.
15. V návaznosti na rekonstrukci objektu č. 2 bude přemístěna Hospodářská správa VFU Brno do této budovy z budovy č. 5. V roce 2012 tak bude realizován záměr vytvoření odděleného provozu Hospodářské správy. Současně bude v návaznosti na rekonstrukci objektu č. 24 přemístěn prozatímně Ústav aplikované farmacie FaF do prostor tohoto objektu se záměrem uvolnit budovu č. 5 pro její rekonstrukci, a to do doby, než bude moci být ústav umístěn v prostorách nově vybudovaného objektu Farmacie II.
16. Rekonstrukce objektu č. 5 na krytou jízďárnu pro koně a pro vytvoření centra pro diagnostiku poruch pohybového aparátu u koní. Navrácení budovy č. 5 jejímu původnímu účelu, tj. jízďárny pro koně, je významné pro další rozvoj Kliniky chorob koní, a to zejména v oblasti diagnostiky poruch pohybového aparátu u koní, léčby a rekonvalescence pacientů umístěných na klinice, a také pro rozvoj studentských aktivit v rámci kliniky i jezdeckví. Je mimořádně významné pro posílení zázemí pro praktickou výuku na FVL z pohledu blížícího se mezinárodního posouzení výuky FVL evaluační komisí Evropské asociace veterinárních fakult a univerzit, které rozhoduje o zařazení fakulty a univerzity na prestižní seznam evropských veterinárních škol. Řešení kryté jízďárny pro koně a vytvoření centra pro diagnostiku poruch pohybového aparátu u koní v rámci VFU je s ohledem na mezinárodní evaluaci veterinární výuky mimořádně aktuální. *V roce 2012 bude pokračováno v přípravě na rekonstrukci budovy č. 5 s cílem vytvořit jízďárnu pro koně a vytvořit centrum pro diagnostiku poruch pohybového aparátu u koní. Tato rekonstrukce bude případně uskutečněna s podporou prostředků získaných na základě Institucionálního rozvojového plánu VFU Brno pro rok 2012.*
17. Vytvoření Centra technologie masa a masných výrobků na univerzitě s cílem posílení zázemí v oblasti výuky veterinárních aspektů technologie masa a masných výrobků pro studenty univerzity, a to přípravou zřízení centra technologie masa a masných výrobků rekonstrukcí budovy č. 16. Zřízení Centra technologie masa a masných výrobků je velmi významné z pohledu posílení zázemí praktické výuky hygieny a technologie potravin v rámci blížícího se mezinárodního posouzení výuky a výzkumu FVHE evaluační komisí Evropské asociace veterinárních fakult a univerzit, které rozhoduje o zařazení fakulty a univerzity na prestižní seznam evropských veterinárních škol. *V roce 2012 bude uskutečněna příprava rekonstrukce budovy č. 16 a případně bude tato rekonstrukce zahájena s podporou evropských prostředků v rámci VaVpI.*

18. Stavební a technologická modernizace některých provozů ŠZP Nový Jičín k zajištění provozních a výukových potřeb univerzity zejména s ohledem na rostoucí obtížnost v získávání přístupu do zemědělských a dalších provozů, kde mohou studenti získávat praktické zkušenosti a dovednosti z oblasti chovu a veterinární péče různých druhů chovaných zvířat a zvěře. V roce 2012 bude pokračováno v rozšíření a přesunu zázemí pro chov zvěře na ŠZP Nový Jičín (Nový Jičín a Nové Dvory) a v utlumení činnosti ŠZP Nový Jičín v Jinačovicích.
19. Bude pokračováno v úpravách a scelování pozemků VFU Brno, zejména v rámci ŠZP Nový Jičín, a to jejich nákupem, prodejem, převodem a v uskutečňování dalších právních úkonů týkajících se zejména pozemků ŠZP Nový Jičín s cílem plnění zákonných nároků oprávněných osob a zvyšování efektivity činnosti ŠZP Nový Jičín. V roce 2012 bude pokračováno v uvedených úpravách pozemků zejména na ŠZP Nový Jičín.
20. Podpora energetické úspornosti budov a provozů v areálu univerzity. V roce 2012 se bude jednat o pokračování v rozšiřování a rekonstrukci výměňkové stanice VFU Brno.
21. Modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení klinik, výukových laboratoří a dalších provozů univerzity ke zkvalitnění podmínek získávání specifických praktických zkušeností v rámci výuky veterinární medicíny, veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin a farmacie.
22. Modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení studijního a informačního střediska, informačních technologií, vnitřní správy univerzity, autoprovozu a dalších podpůrných provozů univerzity z externích zdrojů i prostředků univerzity. V roce 2012 se bude jednat zejména o další rozvoj informačních technologií na univerzitě.

#### **4. Závěr**

Naplněním strategických cílů v jejich prioritách pro rok 2012 bude Veterinární a farmaceutická univerzita Brno pokračovat v posilování svého postavení kvalitní a jedinečné univerzity na národní i evropské úrovni. Veterinární a farmaceutická univerzita Brno plněním Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti na rok 2012 dále podpoří svůj kredit univerzity s úspěšnou mezinárodní evaluací s jejím uvedením na prestižním Seznamu úspěšně evaluovaných evropských veterinárních institucí, plní podmínky evropské směrnice 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, uskutečňující kvalitní výzkum v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny, bezpečnosti a kvality potravin a farmacie, působící jako profesní centrum pro odbornou i ostatní veřejnost, a která je otevřena široké národní i mezinárodní spolupráci ve vzdělávání, výzkumu i dalších akademických aktivitách, rozvíjející se jako obdobné vzdělávací a výzkumné instituce ve vyspělých zemích s jedinečnostími danými tradicí a mimořádnými podmínkami rozvoje těchto zvláštních specifických oblastí, vytvářející z ní výjimečnou univerzitu v evropském vysokoškolském prostoru. Realizace a úspěšnost dosažení cílů stanovených v jednotlivých bodech aktualizace však závisí významnou měrou na množství prostředků, které VFU Brno budou přiděleny z MŠMT v rámci normativního i mimonormativního financování pro rok 2012, a na možnostech získávání prostředků VFU Brno mimo státní rozpočet.

V Brně dne 1. září 2011

Prof. MVDr. Vladimír Večerek, CSc., MBA  
rektor VFU Brno

## Příloha

### Institucionální rozvojový plán VFU Brno na rok 2012

#### 1. Úvod

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno v souladu s Vyhlášením rozvojových programů pro veřejné vysoké školy pro rok 2012 Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy předkládá Institucionální rozvojový plán Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2012.

Institucionální rozvojový plán Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2012 vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2011 až 2015 (dále též DZ MŠMT), který vytyčuje hlavní strategické cíle vysokoškolské politiky pro stanovené období, z Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na rok 2012 (dále též Aktualizace DZ MŠMT), jejímž záměrem je konkretizovat naplňování strategických cílů vysokoškolské politiky pro rok 2012, z dalších priorit MŠMT k rozvoji vysokého školství a z podmínek Vyhlášení rozvojových programů pro veřejné vysoké školy pro rok 2012 daných MŠMT. Na úrovni Veterinární a farmaceutické univerzity Brno navazuje na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 až 2015 (dále též DZ VFU), který určuje strategické cíle univerzity pro období do roku 2015, navazuje na Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2011 a na výsledky dosažené při jejím plnění, navazuje na výsledky při plnění doporučení vyplývající z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci Veterinární a farmaceutické univerzity Brno schválené v roce 2005 v Bruselu Evropskou asociací veterinárních fakult - European Association of Establishments for Veterinary Education (dále též EAEVE) a Federací veterinárních lékařů Evropy - Federation of Veterinarians of Europe (dále též FVE) a z mezinárodních trendů ve veterinárním vzdělávání vyplývajících z jednání a dokumentů EAEVE, a dále navazuje na závěry vyplývající z hodnocení činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno provedené Akreditační komisí v roce 2006, a dále na směrnici Evropského parlamentu a Rady č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, která upravuje specifické regulované požadavky na vzdělávání veterinárních lékařů a farmaceutů a je základem pro zabezpečení kvality vysokoškolského vzdělávání v oborech nadnárodně regulovaného povolání.

#### 2. Poslání univerzity

V souladu s DZ VFU Brno je posláním Veterinární a farmaceutické univerzity Brno realizovat univerzitní vzdělávání a uskutečňovat vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost, a dále provádět odbornou činnost v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin a v oblasti farmacie a uskutečňovat další činnosti naplňující poslání VFU Brno jako akademické instituce.

### 3. Strategické cíle

Strategickým cílem Veterinární a farmaceutické univerzity Brno je rozvíjet její postavení mezinárodně uznané univerzitní instituce se specificky orientovaným odborným zaměřením na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, bezpečnost a kvalitu potravin a farmacii poskytující velmi kvalitní vzdělávání, realizující excelentní výzkum a uskutečňující na nejvyšší odborné úrovni profesní činnosti, působící jako otevřená univerzita prosazující se v národním i evropském vysokoškolském prostoru, disponující akademickou autonomií, využívající efektivní možnosti financování a modernizující své stavební, technologické a přístrojové zázemí na úroveň odpovídající současným požadavkům na obdobné univerzitní instituce ve vyspělých zemích.

### 4. Strategické záměry a cíle pro rok 2012

Strategickým záměrem Veterinární a farmaceutické univerzity Brno a cílem pro rok 2012 je:

- a) v oblasti mezinárodního uznání univerzitní instituce vytvářet podmínky pro úspěšnou mezinárodní evaluaci/akreditaci veterinárního lékařství a veterinární hygieny a ekologie, naplňovat podmínky vzdělávání dané pro evropským právem regulované povolání veterinárního lékařství a hygieny a také farmacie upravené evropskou směrnicí pro regulovaná povolání č. 36/2005/EC, a uvedení univerzity na prestižním seznamu kvalitních veterinárních univerzit a fakult Evropy,
- b) v oblasti vzdělávání prohlubovat kvalitu poskytovaných teoretických znalostí, praktických zkušeností a „day one skills“ dovedností tak, aby absolventi univerzity splňovali požadavky na uplatnění v profesi na vysoké úrovni a přinášeli do praxe nejnovější poznatky v oboru,
- c) v oblasti vědecké, výzkumné a tvůrčích činností být výzkumnou univerzitou, soustředit se na problematiku, v nichž dosahuje univerzita jedinečných výsledků, podporovat excelentní výzkumné aktivity na univerzitě a vytvářet podmínky pro výzkum v problematikách dalších, odpovídajících potřebám moderního rozvoje poznatků,
- d) v oblasti odborné profesní činnosti zkvalitňovat podmínky pro realizaci veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti na nejvyšší odborné úrovni, vytvářející na univerzitě centrum kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost,
- e) působit jako otevřená univerzita na národní i mezinárodní úrovni s výukou studentů v českém i anglickém jazyce, s navýšením počtu zahraničních studentů, rozšiřující možnosti mobility do i ze zahraničí pro studenty i akademické pracovníky, a prosazující se na mezinárodní i národní úrovni jako kvalitní univerzitní instituce spolupracující s vybranými mezinárodními i národními subjekty v oblasti vzdělávání, výzkumu i odborných činností, a posilující svůj kredit v rámci vysokoškolského prostoru, v odborné komunitě i u veřejnosti,
- f) v oblasti řízení univerzity posilující akademickou autonomii vysokoškolské instituce,
- g) v oblasti financování univerzity opírající se o v Evropě tradičně silný podíl státních prostředků, využívající současných i nových možností financování činností univerzity,
- h) v oblasti modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí pokračovat v dalším dobudování prostorového a technologického zázemí univerzity a v obnovování a doplňování moderní přístrojové techniky umožňující vzdělávání, výzkum a odborné činnosti na vysoké úrovni kvality.

## Sledované ukazatele výkonu pro rok 2012

- 1) V oblasti mezinárodního uznání veterinárního vzdělávání:
  - a) V rámci přípravy na mezinárodní evaluaci veterinárního vzdělávání vypracování **změny curricula veterinárního lékařství a veterinární hygieny a ekologie** ve smyslu zvyšování kvality veterinárního vzdělávání.
- 2) V oblasti národní akreditace bakalářských, navazujících magisterských, magisterských a doktorských studijních programů:
  - a) Příprava vzdělávání v nové, výrazně se rozvíjející oblasti činnosti ve sféře produkčních chovů zvířat i chovů zájmových zvířat, a to ochrany zvířat a welfare (zajišťování podmínek pohody zvířat) **přípravou nového oboru ve vzdělávání – Ochrany zvířat a welfare na úrovni bakalářského a magisterského studijního programu a jeho podání k akreditaci.**
  - b) Zkvalitnění vzdělávání v oborech doktorských studijních programů na základě doporučení Akreditační komise.
  - c) Zvýšení kvalitativní úrovně habilitačních řízení a pro řízení ke jmenování profesorem na základě **posouzení a případném přehodnocení kritérií VFU Brno pro habilitační řízení a pro řízení ke jmenování profesorem.**
- 3) V oblasti ukazatelů výkonu a kvality vzdělávání na univerzitě:
  - a) **Udržení současného počtu přes 2900 studentů na univerzitě.**
  - b) Zajištění výuky odpovídajícím počtem docentů a profesorů - **udržení současného počtu docentů a profesorů na univerzitě odpovídajícího úrovně minimálně 25 – 30%** z celkového počtu akademických pracovníků.
  - c) Zajištění výuky odpovídajícím počtem pracovníků s vědeckou kvalifikací - **udržení současného počtu pracovníků s vědeckou kvalifikací na univerzitě odpovídajícího úrovně minimálně 70 – 80%** z celkového počtu akademických pracovníků.
- 4) V oblasti specifického zázemí pro veterinární, hygienickou a farmaceutickou činnost:
  - a) Činnost **kliniky chorob psů a koček zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů** pro veterinární výuku - udržení současného vysokého počtu přes 7000 pacientů ročně na klinice.
  - b) Činnost **kliniky chorob ptáků, plazů a drobných savců zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů** pro veterinární výuku - udržení současného vysokého počtu přes 4000 pacientů ročně na klinice.
  - c) Činnost **kliniky chorob koní zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů** pro veterinární výuku - udržení současného vysokého počtu přes 900 pacientů ročně na klinice.
  - d) Činnost **kliniky chorob přežvýkavců a prasat zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů** pro veterinární výuku - udržení současného počtu přes 2000 ošetření na klinice nebo u chovatelů.
  - e) Činnost **patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů** pro veterinární výuku - udržení současného počtu přes 100 kadaverů a 1000 bioptátů ročně.
  - f) Činnost v oblasti **technologie masa, ryb a mléka a v rámci porážení zvířat zajišťující dostatečné zázemí** pro veterinární hygienickou výuku - udržení současného stavu umožňujícího přímou praktickou výuku studentů na poražených zvířatech a práci s masem, rybami a mlékem v rámci technologie výroby potravin.

- g) **Činnost ŠZP zajišťující dostatečné zázemí pro veterinární výuku** v chovech skotu a prasat, případně zvěře, a pro výuku v lokalitě volně žijících zvířat - udržení současného vysokého počtu hodin odučených v praxi na ŠZP přesahujícího **45 000 studentohodin** ročně.
  - h) **Činnost lékárenská zajišťující dostatečné zázemí pro farmaceutickou výuku** - udržení současného vysokého počtu přes **20 000 výdejů** v lékárně na lékařský recept a **přes 20 000 výdejů** v lékárně bez lékařského předpisu ročně.
- 5) V oblasti zvláštních pracovišť pro veterinární, hygienickou a farmaceutickou činnost:
- a) Plnění podmínek pro činnost **pracovišť nakládajících s vysoce rizikovými biologickými agens a toxiny** regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou.
  - b) Plnění podmínek pro činnost **pracovišť využívajících geneticky modifikované organismy** regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou.
  - c) Plnění podmínek pro činnost **pracoviště pro práci s radioizotopy** umožňující regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou.
  - d) Plnění podmínek pro činnost **pracovišť využívajících rentgenové přístroje** regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou.
  - e) Plnění podmínek pro činnost **pracovišť s oprávněním k nakládání s některými návykovými látkami** regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou.
  - f) Plnění podmínek pro činnost **pracovišť s oprávněním nakládat s nebezpečnými chemickými látkami** regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou.
  - g) Plnění podmínek pro činnost **pracovišť jako uživatelského zařízení pro provádění pokusů na zvířatech** regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou.
- 6) V oblasti vytváření podmínek pro jedinečný a excelentní výzkum na univerzitě:
- a) **Rozvoj výzkumné činnosti v rámci Středoevropského technologického institutu – VFU Brno (CEITEC VFU Brno)**, a to na úrovni kompletace výzkumných týmů, zajišťování přístrojového vybavení, organizace výzkumné činnosti, uplatňování výsledků výzkumné činnosti zejména ve formě publikací v mezinárodních impaktovaných časopisech.
- 7) V oblasti uplatňování výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací
- a) Udržení v **publikační činnosti v průměru 0,5 až 0,7 publikace v impaktovaném vědeckém časopise na jednoho přepočteného akademického pracovníka.**
  - b) Udržení v **publikační činnosti celkové hodnoty univerzity za pětileté období nad 15 000 bodů v uplatnitelných výsledcích výzkumu, experimentálního vývoje a inovací univerzity** podle stávající metodiky Hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.
- 8) V oblasti odborné profesní veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti:
- a) Udržení podmínek pro **realizaci veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti s objemem těchto činností na úrovni 40 - 50 mil. Kč.**
- 9) V oblasti mezinárodní otevřenosti univerzity:
- a) Působení jako otevřená univerzita i na mezinárodní úrovni s výukou studentů v anglickém jazyce s **udržením počtu zahraničních studentů nad 4% až 5%** z celkového počtu studentů.
  - b) **Rozšiřování možností mobility** do i ze zahraničí pro studenty i akademické pracovníky.

- c) **Rozvíjení mezinárodního působení univerzity na základě mezinárodních letních škol**, tj. uskutečnění **2 až 3** mezinárodních letních škol.
- 10) V oblasti řízení univerzity posilující akademickou autonomii vysokoškolské instituce:
- a) **Aplikace nového vysokoškolského zákona** (v případě jeho schválení Parlamentem ČR) v podmínkách Veterinární a farmaceutické univerzity Brno.
- 11) V oblasti financování univerzity:
- a) Uskutečňování multizdrojového **financování činností na univerzitě s významným podílem prostředků získaných z veřejných soutěží, grantů a obdobných projektů a dále z neveřejných zdrojů, představující podíl 20 – 25% těchto prostředků v celkovém rozpočtu univerzity.**
- 12) V oblasti modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí rozvíjení prostorového a technologického zázemí univerzity:
- a) Pokračování v přípravě a **rekonstrukce Pavilonu patobiologie** z projektu OP VaVpI řešící vysoce rizikové provozy zacházející s kadavery zvířat (patologie), rizikové provozy a speciální laboratoře z hlediska nakažového a infekčních chorob; a umístění vědeckého zázemí v oblasti veterinárních věd pro vznikající rozsáhlý projekt CEITEC.
- b) V případě přijetí projektu OP VaVpI **příprava a případně zahájení výstavby Pavilonu farmacie II** s cílem vybudovat další výukové a výzkumné centrum pro farmacii v rámci univerzity.
- c) V případě přijetí Institucionálního rozvojového plánu příprava a rekonstrukce budovy č. 5 s cílem **vytvoření výukové kryté jízdárny pro koně a centra pro diagnostiku poruch pohybového aparátu u koní.**
- d) V případě přijetí projektu OP VaVpI příprava na zahájení rekonstrukce budovy č. 16 s cílem **vytvoření výukového Centra technologie masa a masných výrobků na univerzitě** se záměrem posílení zázemí v oblasti výuky veterinárních aspektů technologie masa a masných výrobků pro studenty univerzity.
- e) **Příprava na rekonstrukci budovy číslo 32 a případně její zahájení** vyplývající ze statického, stavebního i technologického narušení budovy s cílem vytvoření efektivnějšího komunikačního propojení v rámci budovy sloužícího zejména studentům a se záměrem budovu celkově modernizovat na odpovídající výukové a výzkumné pracoviště univerzity.
- f) **Zahájení činnosti Studijního a informačního střediska VFU Brno** a dalších souvisejících provozů v nově vystavěném centru univerzity k zajištění potřebné prostorové úrovně a technického potenciálu zejména ústřední knihovny, podmínek pro akreditaci archivu univerzity, výuky cizích jazyků na univerzitě, a posílení kvality studijních podmínek pro studenty na univerzitě.

### **Aktivity k naplnění ukazatelů výkonu pro rok 2012**

- 1) V oblasti mezinárodního uznání veterinárního vzdělávání:
- a) V rámci přípravy na mezinárodní evaluaci veterinárního vzdělávání zřízení Rady pro veterinární vzdělávání VFU Brno koordinující změny curricula veterinárního lékařství a veterinární hygieny a ekologie, a změny systému, forem a metod výuky a vypracování změny curricula veterinárního lékařství a veterinární hygieny a ekologie ve smyslu zvyšování kvality veterinárního vzdělávání.



- 2) V oblasti národní akreditace bakalářských, navazujících magisterských, magisterských a doktorských studijních programů:
  - a) Vytvoření předpokladů pro zajištění teoretické i praktické výuky v novém oboru vzdělávání – Ochrany zvířat a welfare na úrovni bakalářského a navazujícího magisterského studijního programu a jeho podání k akreditaci.
  - b) Vyhodnocení případných připomínek Akreditační komise k zajišťování vzdělávání v oborech doktorských studijních programů na univerzitě a jejich aplikace v jednotlivých oborech studia.
  - c) Zřízení Komise pro posouzení a případné přehodnocení kritérií VFU Brno pro habilitační řízení a pro řízení ke jmenování profesorem ve smyslu zvýšení kvality těchto kvalifikačních řízení.
  
- 3) V oblasti ukazatelů výkonu a kvality vzdělávání na univerzitě:
  - a) Podpora informovanosti případných uchazečů o studium na univerzitě o oborech studia, podmínkách studia, uplatňování absolventů, společenské prestiži oborů a možnostech působení po absolvování studia u nás i v zahraničí. Přijímání počtu uchazečů ke studiu vycházejícího ze současných počtů studentů na univerzitě.
  - b) Motivace výkonných akademických pracovníků univerzity k dalšímu zkvalitňování jejich výuky a rozvoji vědecko-výzkumné činnosti a dalším akademickým činnostem a k následnému přihlášení se do habilitačních řízení a do řízení ke jmenování profesorem.
  - c) Vyhledávání talentovaných mladých absolventů studijních programů pro pokračování ve studiu na úrovni doktorských studijních programů a jejich následné zapojení do akademických činností na univerzitě na úrovni odborných asistentů.
  
- 4) V oblasti specifického zázemí pro veterinární, hygienickou a farmaceutickou činnost:
  - a) Motivace Kliniky chorob psů a koček a jejich pracovníků (zejména na úrovni finančních prostředků v rámci veterinární činnosti) k rozvíjení činnosti zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku.
  - b) Motivace Kliniky chorob ptáků, plazů a drobných savců a jejich pracovníků (zejména na úrovni finančních prostředků v rámci veterinární činnosti) k rozvíjení činnosti zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku.
  - c) Vybudování chybějící výukové kryté jízďárny pro koně a centra pro diagnostiku poruch pohybového aparátu u koní na Klinice chorob koní a motivace Kliniky chorob koní a jejich pracovníků (zejména na úrovni finančních prostředků v rámci veterinární činnosti) k rozvíjení činnosti zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku.
  - d) Motivace Kliniky chorob přežvýkavců a prasat a jejich pracovníků (zejména na úrovni finančních prostředků v rámci veterinární činnosti) k rozvíjení činnosti zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku.
  - e) Motivace Ústavu patologické morfologie a parazitologie k činnosti patomorfologické a jejich pracovníků (zejména na úrovni finančních prostředků v rámci veterinární činnosti) k rozvíjení činnosti zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů pro veterinární výuku.
  - f) Příprava na vytvoření Centra technologie masa a masných výrobků na univerzitě, podpora činnosti v masné, rybí a mlékárenské dílně, dohoda o uskutečňování výuky na jatkách s externím subjektem k zajištění dostatečného počtu porážených zvířat pro veterinární výuku.

- g) Financování výuky na ŠZP z normativního rozpočtu VFU Brno a z rozpočtu ŠZP zajišťující dostatečné zázemí pro veterinární výuku v chovech skotu a prasat, případně zvěře a pro výuku v lokalitě volně žijících zvířat.
  - h) Provozování lékárny na univerzitě zajišťující dostatečné zázemí pro farmaceutickou výuku.
- 5) V oblasti zvláštních pracovišť pro veterinární, hygienickou a farmaceutickou činnost:
- a) Činnost Komise pro nakládání s vysoce rizikovými biologickými agens a toxiny VFU Brno a plnění podmínek dozorového orgánu Oddělení pro kontrolu zákazu biologických zbraní Státního úřadu pro jadernou bezpečnost k zajištění činnosti pracovišť nakládajících s vysoce rizikovými biologickými agens a toxiny v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
  - b) Činnost Komise pro nakládání s geneticky modifikovanými organismy univerzity VFU Brno a plnění podmínek dozorového orgánu Odboru environmentálních rizik Ministerstva životního prostředí ČR k zajištění činnosti pracovišť využívajících geneticky modifikované organismy v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
  - c) Činnost Komise pro nakládání s radioizotopy univerzity a plnění podmínek dozorového orgánu Státního úřadu pro jadernou bezpečnost k zajištění činnosti pracoviště pro práci s radioizotopy v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
  - d) Činnost Komise pro práci s RTG přístroji univerzity a plnění podmínek dozorového orgánu Státního úřadu pro jadernou bezpečnost k zajištění činnosti pracovišť využívajících rentgenové přístroje v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
  - e) Činnost Komise pro nakládání s návykovými látkami a prekursory a plnění podmínek dozorového orgánu Inspektorátu omamných a psychotropních látek Ministerstva zdravotnictví ČR k zajištění činnosti pracovišť s oprávněním k nakládání s některými návykovými látkami v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
  - f) Činnost Komise pro nakládání s nebezpečnými chemickými látkami univerzity k zajištění činnosti pracovišť s oprávněním nakládat s nebezpečnými chemickými látkami v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
  - g) Činnost Odborné komise na ochranu zvířat univerzity a plnění podmínek dozorového orgánu Krajské veterinární správy pro Jihomoravský kraj k zajištění činnosti pracovišť jako uživatelského zařízení pro provádění pokusů na zvířatech v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
- 6) V oblasti vytváření podmínek pro jedinečný a excelentní výzkum na univerzitě:
- a) Vypracování motivačních kritérií pro činnost Středoevropského technologického institutu – VFU Brno (CEITEC VFU Brno) v rámci jeho rozpočtu, a dále realizace výzkumné a publikační činnosti CEITEC VFU Brno.
- 7) V oblasti uplatňování výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací:
- a) Motivace akademických pracovníků k publikační činnosti v impaktovaných vědeckých časopisech.
  - b) Motivace akademických pracovníků k realizaci uplatnitelných výsledků podle metodiky Hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.
- 8) V oblasti odborné profesní veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti:

- a) Realizace veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti a motivace pracovišť a pracovníků k uskutečňování odborné činnosti na VFU Brno.
- 9) V oblasti mezinárodní otevřenosti univerzity:
- a) Přijímání na univerzitu zvýšeného počtu zahraničních studentů s výukou studijních programů v anglickém jazyce.
  - b) Rozšiřování možností mobility do i ze zahraničí pro studenty i akademické pracovníky.
  - c) Uskutečnění mezinárodních letních škol podle možností v oblasti exotické medicíny, chirurgie a veterinární hygieny.
- 10) V oblasti řízení univerzity posilující akademickou autonomii vysokoškolské instituce:
- a) Realizace nového právního prostředí na VFU Brno vyplývajícího z nového vysokoškolského zákona (v případě jeho schválení Parlamentem).
- 11) V oblasti financování univerzity:
- a) Multizdrojového financování činností na univerzitě s významným podílem prostředků získaných z veřejných soutěží, grantů a obdobných projektů a dále z neveřejných zdrojů.
- 12) V oblasti modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí rozvíjení prostorového a technologického zázemí univerzity:
- a) Pokračování v přípravě a rekonstrukce Pavilonu patobiologie z projektu OP VaVpI.
  - b) V případě přijetí projektu OP VaVpI příprava a případně zahájení výstavby Pavilonu farmacie II.
  - c) V případě přijetí Institucionálního rozvojového plánu příprava a rekonstrukce budovy č. 5 s cílem vytvoření výukové kryté jízdárny pro koně a centra pro diagnostiku poruch pohybového aparátu u koní.
  - d) V případě přijetí projektu OP VaVpI příprava na zahájení rekonstrukce budovy č. 16 s cílem vytvoření výukového Centra technologie masa a masných výrobků na univerzitě.
  - e) Příprava na rekonstrukci budovy číslo 32 a případně zahájení její rekonstrukce.
  - f) Zahájení činnosti Studijního a informačního střediska VFU Brno a dalších souvisejících provozů v nově vystavěném centru univerzity.

### **Zaměření institucionálního rozvojového plánu**

Institucionální rozvojový plán VFU Brno na rok 2012 je zaměřen na vybudování kryté jízdárny pro koně a vytvoření centra pro diagnostiku poruch pohybového aparátu u koní na VFU Brno. Záměr institucionálního rozvojového plánu bude uskutečněn rekonstrukcí budovy č. 5 a navrácením jejímu původnímu účelu, tj. jízdárny pro koně. Tento záměr řeší nedostatek univerzity spočívající v absenci dostatečné kapacity kryté jízdárny pro koně a s ní souvisejících podmínek pro rozvoj problematiky chorob koní v oblasti poruch pohybového aparátu. Záměr je významný také pro další rozvoj Kliniky chorob koní a její kvality v diagnostice poruch pohybového aparátu u koní, léčby a rekonvalescence pacientů umístěných na klinice a také pro rozvoj studentských aktivit v rámci kliniky i jezdeckví. Záměr je mimořádně významný pro posílení zázemí pro praktickou výuku na FVL z pohledu blízkého se mezinárodního posouzení výuky evaluační komisí Evropské asociace veterinárních fakult a univerzit, které rozhoduje o zařazení fakulty a univerzity na prestižní seznam evropských veterinárních škol. Vytvoření kryté jízdárny pro koně a vytvoření centra pro diagnostiku

poruch pohybového aparátu u koní v rámci VFU Brno je s ohledem na blízkou mezinárodní evaluaci veterinární výuky mimořádně aktuální. Rekonstrukci budovy č. 5 na krytou jízdárnu pro koně a její využití pro diagnostiku poruch pohybového aparátu u koní obsahuje schválený plán investičních akcí VFU Brno, blíží se termín mezinárodní evaluace však vyžaduje realizaci již v roce 2012 tak, aby v průběhu roku 2013 byla jízdárna a centrum diagnostiky poruch pohybového aparátu u koní uvedeno do provozu a mohlo tak být zahrnuto do následné mezinárodní evaluace Fakulty veterinárního lékařství i Fakulty a veterinární hygieny a ekologie a aby případná absence jízdárny a centra diagnostiky poruch pohybového aparátu u koní nezpůsobila problémy s mezinárodní evaluací FVL i FVHE na VFU Brno.

### **Financování institucionálního rozvojového plánu**

Vybudování kryté jízdárny pro koně a vytvoření centra pro diagnostiku poruch pohybového aparátu u koní na VFU Brno se přepokládá v úsporné variantě ve výši získaných prostředků v rámci Institucionálního rozvojového plánu VFU Brno na rok 2012 zahrnující 9,1 mil. Kč s případným dofinancováním tohoto záměru z prostředků FRIM VFU Brno. Poměr požadovaných prostředků na realizaci Institucionálního rozvojového plánu VFU Brno na rok 2012 je 9,1 mil. Kč investičních finančních prostředků a 0,0 mil. Kč neinvestičních finančních prostředků.

Rektor VFU Brno čestně prohlašuje, že aktivita vybudování kryté jízdárny pro koně a pro vytvoření centra pro diagnostiku poruch pohybového aparátu u koní na VFU Brno není financována z jiných zdrojů. V případě uskutečnění této aktivity v rámci institucionálního rozvojového plánu VFU Brno na rok 2012 by tato aktivita již nebyla zahrnuta do plánu investičních aktivit VFU Brno na rok 2013 a ušetřené finanční prostředky by mohly být vloženy do jiných významných investičních aktivit VFU Brno.

### **Soulad zaměření institucionálního rozvojového plánu s Aktualizací DZ MŠMT na rok 2012**

Zaměření Institucionálního rozvojového plánu VFU Brno na rok 2012 ve smyslu vybudování kryté jízdárny pro koně a pro vytvoření centra pro diagnostiku poruch pohybového aparátu u koní na VFU Brno je v souladu s Aktualizací Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na rok 2012 a s dalšími prioritami MŠMT k rozvoji vysokého školství, a to konkrétně s:

kapitolou 1 nazvanou Kvalita a relevance a podkapitolou Diverzifikace institucí a studijních programů odrážkou první týkající se MŠMT, v níž je uvedeno, že MŠMT prostřednictvím institucionálních rozvojových programů podpoří implementaci dlouhodobých záměrů veřejných vysokých škol s cílem podporovat jednotlivé vysoké školy v naplňování jejich poslání,

a je také v souladu v této kapitole s odrážkou první týkající se vysokých škol, v níž je uvedeno, že by vysoké školy měly využít aktualizaci ke specifikaci poslání a operacionalizaci strategických priorit dlouhodobého záměru vysoké školy, čímž tak VFU Brno činí a ve své aktualizaci pro rok 2012 zvyrazňuje záměr vybudování kryté jízdárny pro koně a pro vytvoření centra pro diagnostiku poruch pohybového aparátu u koní na VFU Brno,

a je také v souladu s obecným trendem posilování mezinárodního postavení vysokých škol ČR a s trendem zvyšování kvality výuky na českých vysokých školách, kdy vybudováním kryté jízdárny pro koně a vytvořením centra pro diagnostiku poruch pohybového aparátu u koní na VFU Brno ve vazbě na blízký proces mezinárodní evaluace

VFU Brno Evropskou asociací veterinární fakult a univerzit a její účastí na kontrole plnění podmínek kvality veterinárního vzdělávání navazující na nadnárodní legislativní zajištění kvality vybraných oborů regulovaného povolání směrnicí č. 36/2005/EC, je významně naplněno.

## **Soulad zaměření institucionálního rozvojového plánu s Aktualizací DZ VFU na rok 2012**

Zaměření Institucionálního rozvojového plánu VFU Brno na rok 2012 ve smyslu vybudování kryté jízdárny pro koně a pro vytvoření centra pro diagnostiku poruch pohybového aparátu u koní na VFU Brno je v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 – 2015, a to konkrétně

kapitolou 3.3. Kvalita a relevance v bodu 5 obsahujícím záměr VFU Brno podporovat zvyšování kvality praktické klinické výuky a vysoké úrovně výuky v oblasti veterinární hygieny a bezpečnosti a kvality potravin podporující evropskou jedinečnost univerzity v oblasti veterinární medicíny. V roce 2012 budou vytvářeny podmínky pro posílení zázemí v oblasti výuky chorob koní pro studenty FVL i FVHE, a to přípravou zřízení krytého prostoru pro diagnostiku chorob pohybového aparátu koní a jízdárny,

dále je v souladu s kapitolou 3.5. Efektivita a financování v bodu 15 obsahujícím záměr VFU Brno rekonstruovat objekt č. 5 na krytou jízdárnu pro koně a pro vytvoření centra pro diagnostiku poruch pohybového aparátu u koní. Navrácení budovy č. 5 jejímu původnímu účelu, tj. jízdárny pro koně je významné pro další rozvoj Kliniky chorob koní, a to zejména v oblasti diagnostiky poruch pohybového aparátu u koní, léčby a rekonvalescence pacientů umístěných na klinice a také pro rozvoj studentských aktivit v rámci kliniky i jezdeckví. Je mimořádně významné pro posílení zázemí pro praktickou výuku na FVL z pohledu blízkého se mezinárodního posouzení výuky evaluační komisí Evropské asociace veterinárních fakult a univerzit, které rozhoduje o zařazení fakulty a univerzity na prestižní seznam evropských veterinárních škol. Řešení kryté jízdárny pro koně a vytvoření centra pro diagnostiku poruch pohybového aparátu u koní v rámci VFU je s ohledem na mezinárodní evaluaci veterinární výuky mimořádně aktuální. V roce 2012 bude pokračováno v přípravě na rekonstrukci budovy č. 5 s cílem vytvořit jízdárnu pro koně a vytvořit centrum pro diagnostiku poruch pohybového aparátu u koní, případně bude tato rekonstrukce uskutečněna s podporou prostředků získaných na základě Institucionálního rozvojového plánu VFU Brno pro rok 2012.